



# 2017

ÅRSREDOVISNING

 FLEXQUBE®

Transforming intralogistics

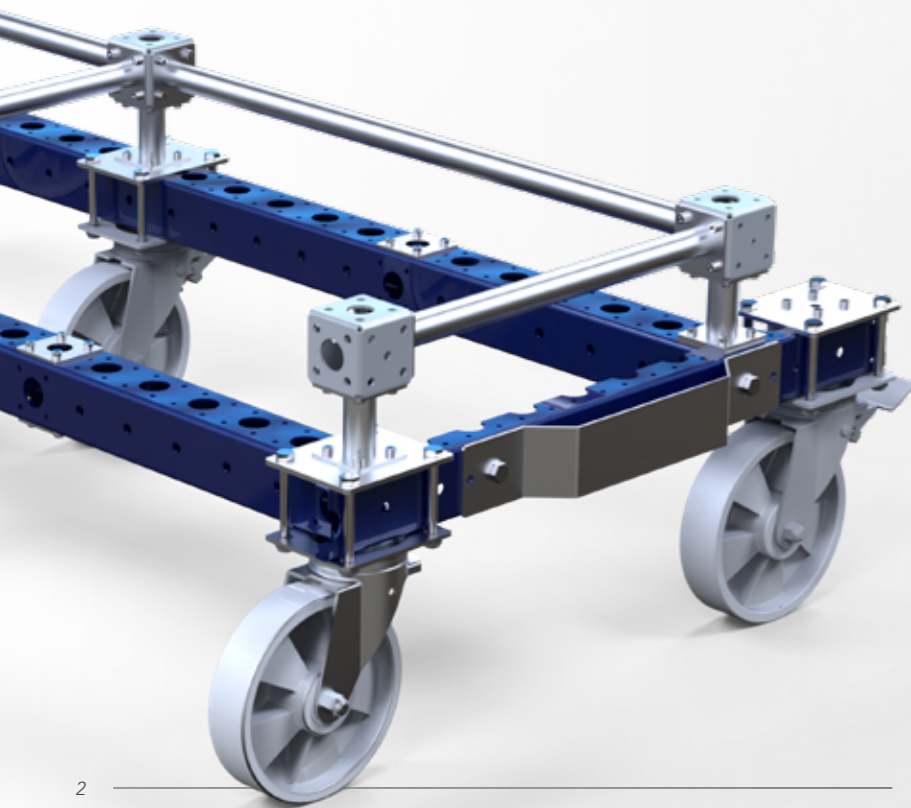
# DET HÄR ÄR FLEXQUBE

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder.

Standardiserade gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar effektiviserar materialflöden, minskar olyckorna med gaffeltruckar samt förbättrar ergonomi och arbetsmiljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för europamarknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska marknaden.



Om du älskade att leka med Lego® eller Meccano® som barn, och som vuxen eftersträvar effektiv internlogistik, så kommer du älska det här.

Per Augustsson  
Uppfinnare, medgrundare  
och Teknikchef hos FlexQube®

## INNEHÅLL

### VERKSAMHETEN

Det här är FlexQube	2
Året i korthet	4
Vår story	6
Sammanfattande nyckeltal	8
Flerårsöversikt och KPI:er	9
VD har ordet	10
Medarbetarfokus	13
Julia Gorbunova	14
Olof Brown	17
Kärnvärden	18
WHY, HOW and WHAT	19
Marknad och trender	20
Kundcase Proterra	22
Med kunden i fokus	24
Kundbas	25
Strategier	26
Målsättningar	27
Kommande investeringsplan	28
Finanschef Christian Thiel svarar på frågor	29
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden	31

### EKONOMISK REDOVISNING

Förvaltningsberättelse	35
Koncernens resultaträkning	47
Koncernens balansräkning	48
Koncernens förändringar i eget kapital	50
Koncernens kassaflödesanalys	51
Moderbolagets resultaträkning	52
Moderbolagets balansräkning	53
Moderbolagets förändringar i eget kapital	54
Moderbolagets kassaflödesanalys	55
Noter	56
Revisionsberättelse	65

### BOLAGSSTYRNING

Ordförande har ordet	68
Bolagsstyrningsrapport	70
Styrelse	78
Ledande befattningshavare	81
Årsstämma och finansiell kalender	83
Kontakt	83

# ÅRET I KORTHET

- Orderingången ökade med 58 procent till 37,23 MSEK (23,58).
- Nettoomsättningen ökade med 51 procent till 29,00 MSEK (19,26).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -2,85 MSEK (0,13).
- Resultat före skatt minskade till -3,05 MSEK (-0,04).
- Kassaflödet uppgick till 33,90 MSEK (-2,16), varav 0,25 MSEK (-1,84) från den löpande verksamheten, -0,59 MSEK (-2,25) från investeringsverksamheten och 34,24 MSEK (1,93) från finansieringsverksamheten.
- Som ett led i koncernens försäljnings- och expansionsstrategi har FlexQube deltagit på tre mässor med egen utställningsmonter (ProMat i USA, LogiMat i Tyskland och Expo Manufactura i Mexiko) samt i Nederländerna tillsammans med partnern Multitube.
- FlexQubes intensifierade marknadsaktiviteter har succesivt lett till tydlig ökning av förfrågningar, offerter och orderingång.

**Januari**  
FlexQube inleder samarbete med Kon-Tech avseende den slovakiska och tjeckiska marknaden

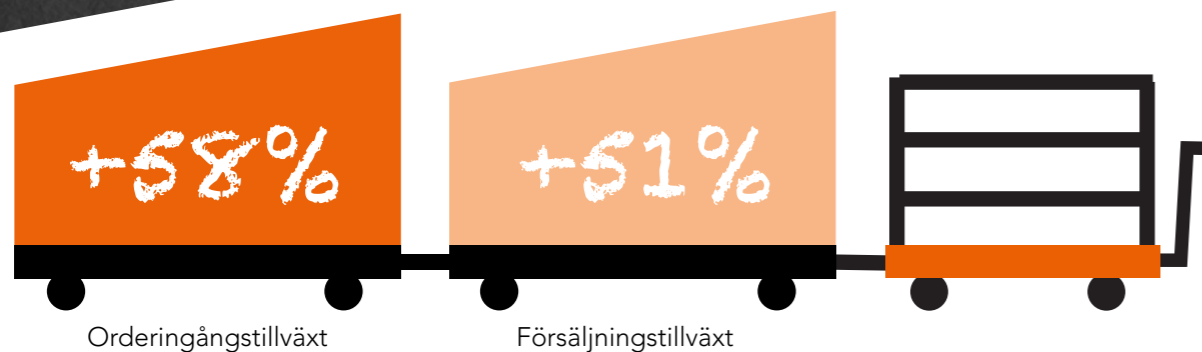
**Februari**  
FlexQube ställer ut tillsammans med ett partnerbolag på EXPO Manufactura i Mexiko och genomför en lyckad konferensresa för hela bolaget till Berlin

**Mars**  
FlexQube ställer ut med egen monter på LogiMat i Tyskland

**April**  
FlexQube ställer ut med egen monter på Promat i USA

**Juni**  
FlexQube anställer Amir Chihani som säljchef i Europa

**Maj**  
FlexQube inleder diskussioner med en världsledande AGV-tillverkare avseende hur FlexQube-vagnar kan komplettera deras transportrobotar



Antalet nya kunder 2017:

97 st

Totala antalet kunder ackumulerat 2012-2017:

257 st

Antalet länder som FlexQube sålt till:

22 st

**Juli**  
FlexQube fick intresse från flera professionella investerare men beslutade att notera bolaget på Nasdaq First North

**Augusti**  
FlexQube anställer sin första säljare i Mexiko, Hector Flores, och inleder sällsamarbete med Multitube i Nederländerna för BeNeLux

**September**  
FlexQube anställer Luke Goodwin (marknadschef) och Cinthia Gutierrez (spansk designchef)

**Oktober**  
FlexQube får en av sina största enskilda ordrar på över 1000 vagnar från Volvo Car US Operations och ställer ut tillsammans med Multitube på Transport & Logistics i Antwerpen

**December**  
FlexQube noteras på Nasdaq First North och avslutar året med total orderingång på 37,23 MSEK, nästan 60% högre än under 2016

**November**  
FlexQube passerar 1000 lösningar sedan starten med DDM-systemet i februari 2016

## HÄNDELSER EFTER KVARTALET'S UTGÅNG

- Under början av 2018 har bolaget fortsatt god orderingång.
- I linje med bolagets säljstrategi etablerades FlexQube GmbH i Frankfurt under mars och Jan Brettmann anställdes som Sales Manager DACH i detta bolag. Jan kommer från Trilogiq GmbH där han arbetat som säljchef under 8 år.
- Supply Chain-organisationen i FlexQube Europe AB förstärktes under mars med en Operations Manger, Adam Fredriksson. Adam kommer från Stora Enso där hans senaste roll var logistikchef med inriktning på frakter.
- Som en del av koncernens expansionsstrategi med ökade sälj- och marknadsinsatser kommer koncernen närvara på ett flertal mässor under första halvåret 2018. Mer information om dessa aktiviteter återfinns här: <https://www.flexqube.com/flexqube-news/where-you-can-meet-flexqube-first-half-2018>



Per Augustsson  
Teknikchef

Christian Thiel  
Finanschef

Anders Fogelberg  
VD

## VÅR STORY

*Historien om FlexQube startade för över 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre pojkar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.*

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (Teknikchef, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för den ständiga förändringen som industrin upplevde.

En materialvagn som användes för transport av vissa artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med utgångspunkt i artiklarnas dimensioner och vikt. När en produktlivscykel förändrades, var den aktuella materialvagnen inte längre lämplig för nya material och fick skrotas.

Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna byttes allt oftare så ökade behovet av en anpassad materialhanteringslösning. "Jag insåg att behovet av en stödjande, robust och lättanpassad lösning var nödvändig. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggstenar var det som behövdes", säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept kring tanken på byggstenar.

Det fanns en hel del konceptidéer innan Per tillsammans med Christian Thiel (Finanschef, FlexQube) och Anders Fogelberg (VD, FlexQube) helt landade i det nya konceptet.

"När vi närmade oss konceptet under den första tiden såg vi snabbt styrkan i att ha en bultad lösning. Många är oroad över detta, men de inser inte att det finns en anledning till att du inte svetsar dina bildäck till din bil - det beror på att du kommer att behöva byta dem i framtiden. Något som många ledare inom branschen nu inser är nödvändigt för materialhantering", säger Anders.

FlexQube erbjuder ett flexibelt system med standardiserade komponenter som kan användas för att bygga industriella materialhanteringsapplikationer. Till exempel pallvagnar, kit-vagnar och hyllplansvagnar. Produkterna kan monteras isär, justeras och är flexibla. Konceptet sparar både tid och pengar när en ny design behövs.

"Produkten är inspirerad av Lego®, vi använder ett intervall på sju cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränssnitt - precis som med Lego®" säger Christian.

Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 250 kunder i upp till 22 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energiindustrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

Torsdagen den 14 december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm. Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQube-historien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

2010  
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010

2011  
Patent beviljas

2012  
Försäljningsstart

2013  
FlexQube Inc. startas

2014  
"Made in USA"

2015/16  
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotype

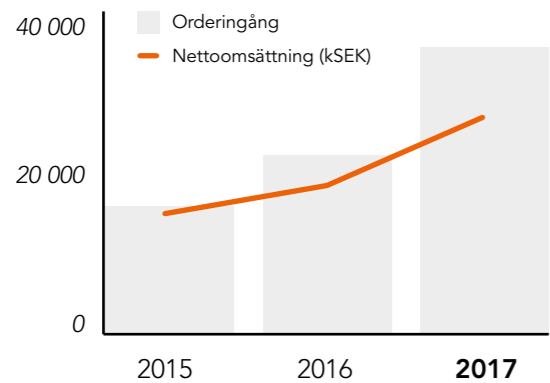
2017  
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North



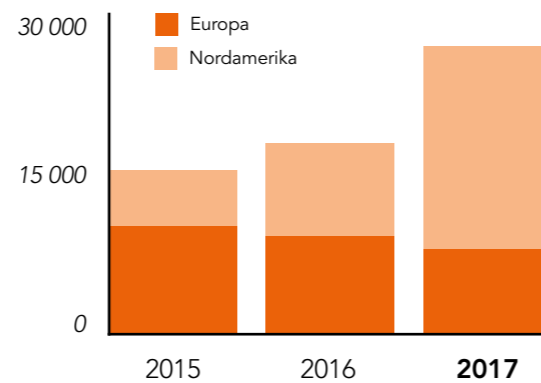
2020  
#1 Global leverantör av materialhanteringsvagnar

# SAMMANFATTANDE NYCKELTAL

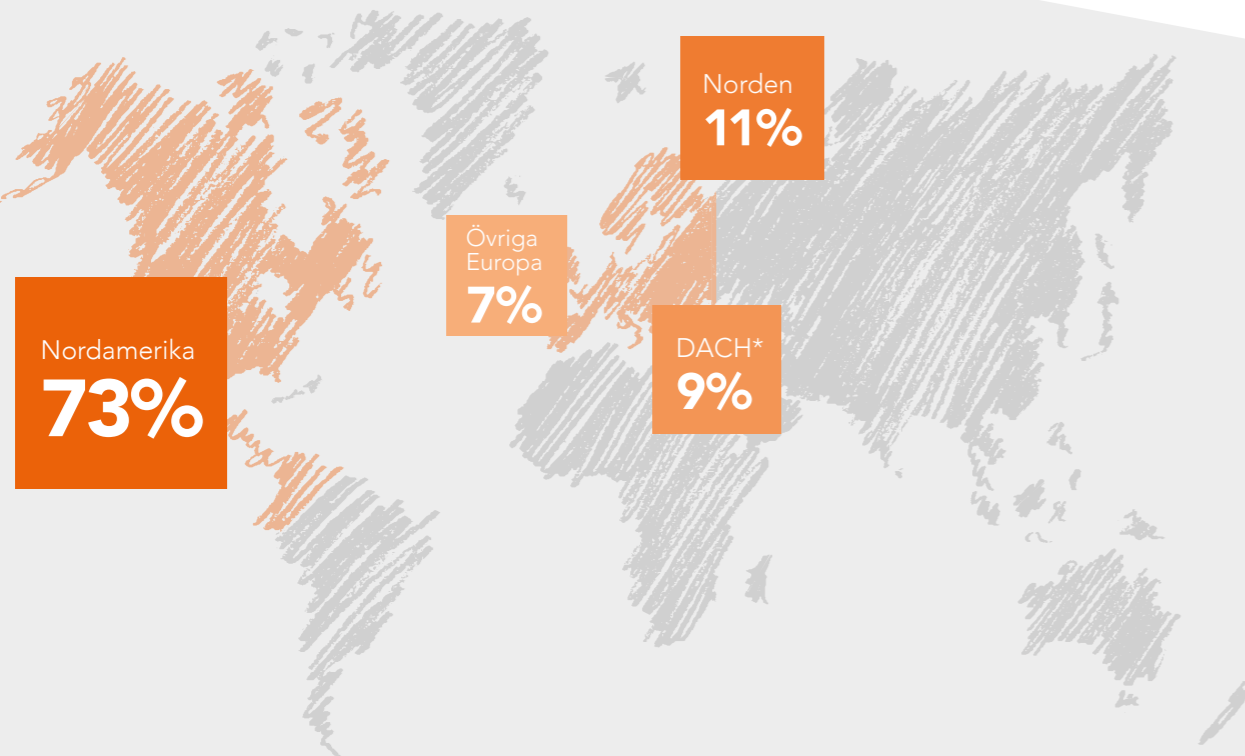
Orderingång och nettoomsättning (kSEK)



Nettoomsättning per region (kSEK)



Orderingsång per marknad 2017



\* Tyskland, Österrike och Schweiz

# FLERÅRSÖVERSIKT OCH KPI:ER

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 57.

Resultat	Enhet	2017	2016	2015
Orderingsång*	kSEK	37 232	23 583	16 546
Nettoomsättning	kSEK	29 004	19 260	16 482
Försäljningstillväxt koncernen	%	51%	17%	57%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	kSEK	-2 417	493	-1 384
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-2 848	128	-1 388
Rörelsemarginal	%	-10%	1%	-8%
Resultat före skatt	kSEK	-3 050	-44	-1 520
Vinstmarginal	%	-11%	0%	-9%
Resultat per aktie före och efter utspädning**	SEK	-0,5	0,0	-0,2
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>				
Soliditet	%	73%	4%	1%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	kSEK	-33 451	2 009	423
Rörelsekapital	kSEK	35 266	2 326	2 602
Balanslikviditet	%	415%	133%	150%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	122%	12%	16%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	382%	52%	66%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning**	SEK	5,7	0,1	0,0
<b>KASSAFLÖDE</b>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	kSEK	248	-1 837	-219
Kassaflöde från investeringsverksamheten	kSEK	-594	-2 251	-510
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	kSEK	34 242	1 932	3 004
<b>AKTIER</b>				
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	st	6 333 333	50 000	50 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	st	6 333 333	50 000	50 000
<b>ANSTÄLLDA</b>				
Medelantal anställda	st	10,8	11,5	10,0
Antal anställda vid periodens slut	st	13,0	10,0	9,0

\* Orderingsång i utländsk valuta avseende helårsperioder för 2017 och 2016 är omräknade enligt snittkurs för helår 2017, helårsperioden för 2015 är omräknad enligt snittkurs för helår 2016.

\*\* Samtliga perioder justerade för nyemission i december 2017, totalt 6 333 333 antal aktier.



Anders  
Fogelberg  
VD

VD HAR ORDET

## ETT STARKT FLEXQUBE I KRAFTIG TILLVÄXTFAS

Nära på dagen sju år efter att vi grundade FlexQube tog vi klivet in på Nasdaq First North i december 2017 och intressant i sammanhanget är att det just är siffran sju som är utgångspunkten för vårt koncept. Grundkomponenterna har dimensionerna sju gånger sju centimeter samt säljs i längder med sju centimeters intervall och vårt standardinterface återkommer var sjunde centimeter på produkterna.

Genom att utgå från ett förutsägbart grundkoncept får vi möjlighet att snabbt och enkelt skapa kundunika lösningar som dessutom är flexibla och anpassningbara för framtida behov. Vi får också ett mycket tydligt DNA som gynnar marknadsföringen då vi sticker ut från mängden. Olika attribut kring robusthet och flexibilitet, eller helt enkelt snygg design, kan användas i olika sammanhang.

För sju år sedan, när bolaget började ta form, så var det den fragmenterade marknaden som primärt attraherade mig och där jag kunde föreställa mig att FlexQube, efter en tid av hårt arbete och fokus på ökad kännedom bland våra potentiella kunder, kunde få en snöbollseffekt för efterfrågan på våra produkter och lösningar. Vi har tagit några riktigt stora kliv i denna riktning och vi märker att vårt tidiga fokus på att framförallt skapa bred kännedom om vårt innovativa och disruptiva koncept till ett antal utvalda industrisegment och globala företag nu skapar ringar på vattnet och har gett oss många större referensprojekt. Som ett nytt och litet bolag finns många hinder du ska passera innan du ens får chansen att leverera större projekt till så stora kunder som vi faktiskt arbetar med. Här har vi haft turen att tidigt i vår historia, redan kring 2012, få kontakt med ett antal pionjärer som vågade kliva fram internt hos sina bolag och förespråka lösningarna från FlexQube. Det är vi oerhört tacksamma för idag och vi befinner oss fortfarande i stadiet av att framförallt arbeta med så kallade early adopters ute hos kunderna.

Något jag själv fått respekt för under tiden som entreprenör, jämfört med att sitta på andra sidan och försöka analysera och förstå bolag från utsidan som investerare, är att större bolag har så mycket "gratis" bara genom sin storlek. De har sin kundbas, sina leverantörskoder, sin leverantörskedja och sina medarbetare. Många gånger tänker du kanske som investerare att det är varumärket som är starkt och attraherar nya kunder,

och så är det förstås också, men man ska inte underskatta styrkan i etablerade försäljningskanaler, relationer och implementerad produktbas som varje år kan ge återkommande försäljning och en grundvolym av ordrar. Att växa ger i sig tillväxt.

Hos många kunder är det fortfarande svetsade lösningar som ses som det säkra och beprövade alternativet även om vi allt oftare inser att vi offererat mycket lägre pris än vad våra konkurrenter som tillverkar svetsade lösningar gjort. Ingen jag träffar varken i Europa, USA eller Mexiko kan dock förneka att förändringar aldrig har skett snabbare än de gör idag. Det innebär ökad osäkerhet för företagen kring framtiden och vad som ska produceras, i vilket antal, i vilken sekvens och till vilka kunder. Konkurrens och krävande kunder är förvisso inget nytt utan har förekommit under lång tid i marknadsekonomier men ny teknologi gör att skiften och förändringar går väsentligen snabbare.

Att skapa flexibilitet i processerna är något som inte längre bara är ett önskemål från enskilda ingenjörer på företagen, utan mer och mer ett krav och en del av fabrikers övergripande styrning från bolagens styrelser och ledning. FlexQube hjälper sina kunder med kortare implementeringstid för vagnskoncept även om de är kundunika i sitt utförande. Dessutom blir lösningarna framtidssäkrade då de kan anpassas och justeras alltefter som behoven förändras för kunden.

Variationen bland kunderna är dock stor och medan vissa är väldigt framtidsinriktade och arbetar med att införa autonoma materialhantlingslösningar med robotar så har merparten av

Man ska inte underskatta styrkan i etablerade försäljningskanaler, relationer och implementerad produktbas.

de kunder vi träffar en enorm förbättringspotential bara genom att ta några enkla steg med införande av materialtåg, ergonomiska vagnar och mer anpassade arbetsstationer.

Under 2017 tog vi flera stora kliv framåt på den nordamerikanska marknaden primärt, och det är också här vi varit mest verksamma med både sälj- och marknadsföringsaktiviteter under de senaste åren. På en så stor och homogen marknad där språket också underlättar för oss finns stora möjligheter till fortsatt stark tillväxt. Orderingen i USA ökade med över 200 procent under 2017

och vi etablerar oss mer och mer som ett starkt varumärke kring materialvagnar och fokus ligger på att ligga i framkant i de geografiska regioner där många nya underleverantörer till bilindustrin etableras, exempelvis i sydöstra USA.

Totalt växte vår ordergång på helåret med 58 procent där framförallt de avslutande månaderna blev särskilt starka. Denna trend har

fortsatt in i 2018, drivet framförallt av en mycket stark ordertillväxt i USA. Vår absoluta målsättning är att följa upp denna starka trend framöver genom att fortsätta på den inslagna vägen kring marknadsföring och försäljning där vi arbetar smart och effektivt för att nå ut med vårt koncept till rätt målgrupp.

I september 2017 anställde vi också vår första säljare i Mexiko. De första säljinsatserna i Mexiko gjorde vi under slutet av 2015 och landets tillverkningsindustri befinner sig i stark tillväxt. Under början av 2017 såg vi effekterna av osäkerheten efter Trumps intåg i Vita Huset, men situationen för den mexikanska bilindustrin har stabiliserats och förbättrats sakta men säkert under året.

För att klara av en fortsatt hög tillväxttakt behöver vi stärka organisationen med fler medarbetare. Dessutom måste kapaciteten säkerställas i vår supply chain. Situationen för våra huvudleverantörer samt nyckelleverantörer av komponenter kan bli ansträngd då vi har en tillväxttakt överstigande 100 procent. Detta är ett viktigt fokusområde för oss då vi självfallet inte ska låta vår tillväxt begränsas av flaskhalsar i produktionen.

En av de stora händelserna under det gångna året var förstas ordern från Volvo Car US Operations på drygt 1 000 vagnar i början av oktober. Sådana affärer tar tid att genomföra och första kontakten kring detta projekt knöts ungefär två år tidigare. Många olika faktorer samverkade till att vi slutligen kunde vinna ordern, men några av de främsta faktorerna tror jag var vårt samarbete med STILL och en historia av framgångsrika implementationer av vagnar till deras Liftrunner-lösning. En annan framgångsfaktor var den geografiska närheten mellan vår tillverkning och Volvos fabrik. Framförallt var det dock vårt modulära koncept som tilltalade kunden där vi i framtiden kan hjälpa till med förändringar och anpassningar av existerande vagnspark. Alla vagnar levererades i början av 2018 och vi har fått många positiva kommentarer kring vagnarna från ledande befattningshavare.

Vårt första år som noterat bolag kommer bli mycket inspirerande och spännande tillsammans med alla nya aktieägare!

**Anders Fogelberg**  
VD för FlexQube AB



## EN SNABBRÖRLIG ORGANISATION MED STADIGA VÄRDERINGAR

*FlexQubes värdegrund avspeglas i hur vi agerar internt liksom i hur vi förhåller oss till kunder, leverantörer och samhället i stort. Medarbetare som delar värderingar med FlexQube är grundläggande för vår fortsatta tillväxt och utveckling. Med gemensam utgångspunkt i våra kärnvärden strävar vi efter att ta tillvara på det värde som ryms i samspelet mellan olikheter.*

# JULIA GORBUNOVA

28 år, Business Controller/ Ekonomichef

*Julia är den första anställda i FlexQube och började för ca fem år sedan som redovisningsassistent. Idag är hon Ekonomichef/Business Controller och arbetar tillsammans med Finanschefen med bland annat globala finansieringsfrågor.*

## HUR HAR RESAN SETT UT FRÅN DIN FÖRSTA DAG TILL DÄR DU BEFINNER DIG IDAG?

- Under de här fem åren har otroligt mycket hänt och utvecklats, både vad gäller FlexQube och mig själv. Redan första dagen fick jag stort ansvar och det har hela tiden funnits förutsättningar för att jag ska fortsätta utmanas, vara kreativ, våga och växa. Här kan en idé snabbt bli verklighet. Har du en idé är det bara att köra om du kan visa hur vi förbättras av det du vill göra. Ett villkor för att sådant ska fungera är givetvis tillit, vilket går åt båda håll här. Jag har ett stort förtroende både från, och för, FlexQube. Gränslösheten som finns här känns väldigt unik. Jag kan ärligt säga att när jag började här så förstod jag inte den fulla marknadspotentialen, något jag så klart lärt mig sedan dess och nu ser enorma möjligheter i. Det fräckaste av allt är dock att det sedan starten har funnits en fantastisk inställning till att inga hinder är för stora. Vi har inte kunskap om allt, långt ifrån, men vi ser till att vi skaffar kunskapen och löser det alltid. Behöver vi ett nytt bolag i ett nytt land så löser vi det på en vecka. Det finns väldigt få saker som ingen annan gjort före oss, så varför skulle inte vi kunna? Vi är minst lika duktiga och lämpade att göra det som alla föregångare gjort och gör man sin hemläxa är allt möjligt. Att tänka på resan som vi gjort gör mig väldigt stolt, men framförallt taggad och nyfiken på allt som vi har framför oss.

## BERÄTTA OM HUR DU TROR ATT DEN FORTSATT RESAN KOMMER ATT SE UT.

- Jag tror att vår expansion, som öppnar upp för utmanande, varierande arbetsuppgifter med internationella karriärvägar, kommer att locka många kompetenta människor att hoppa på FlexQube-tåget. Grunden för en kundorienterad verksamhet skapas genom samarbete mellan ambitiösa, motiverade och engagerade medarbetare som ständigt växer. Det ska bli spännande att se hur vår verksamhet utvecklas när vi går in på ännu fler marknader och attraherar ytterligare kompetenser från världen över. Trots att vi växer snabbt är jag övertygad om att vi kommer fortsätta arbeta snabbbrörligt med hög innovationsförmåga. Det sitter i FlexQubes ryggrad. Det förutsätter givetvis en fortsatt stark gemensam kultur byggd på samma värderingar, ett starkt engagemang hos alla och tydligt ledarskap med effektiva beslutsvägar. Allt det här kommer vi behöva förbättra och utveckla hela tiden i takt med tillväxten. Antagligen kommer vi också fortsätta att växa ur kontor efter kontor. Det börjar bli en vana nu, att när vi äntligen fått allt perfekt på ett nytt kontor så är det dags att flytta till något större för att vi har växt ur det gamla. Även om en flytt som sådan innebär mycket stök och bök så kan man ju inte låta bli att innerst inne tycka att det är lite härligt, för det är ju ett kvitto på att vi växer. Det är verkligen utvecklande att tänka storskaligt och gränslöst.



”  
Att tänka på resan som vi gjort gör mig väldigt stolt, men framförallt taggad och nyfiken på allt som vi har framför oss.





Sättet vi arbetar på är modernt och agilt, vi implementerar jämt och ständigt nya arbetssätt och digitala lösningar.

## OLOF BROWN

26 år, Global Designchef

Olof har arbetat på FlexQube i ca tre år och är idag Global Designchef. Han har daglig kontakt med internationella kunder och tar fram de bästa lösningarna för varje kunds individuella behov och gör dem bäst på internlogistik.

### VAD KAN MAN FÖRVÄNTA SIG SOM MEDARBETARE PÅ FLEXQUBE?

- Ansvar, kreativitet, utmaningar, variation och förtroende. Dessa ord är den gemensamma nämnaren oavsett inom vilken funktion i verksamheten man arbetar tror jag. Vi skrattar mycket, tänjer på gränserna och siktar högt. Alla som arbetar på FlexQube vill mycket och här finns en skön kombination mellan avslappnad stämning och höga ambitioner - något man inte ska underskatta. Ytterligare utmärkande är vår arbetskultur. Det är något jag inte reflekterat så mycket över tidigare, men sedan min start här på FlexQube har jag allt mer förstått vikten av en stark kultur. Den gör att vi har en stadig plattform att stå på, men man måste också komma ihåg att inte ta kulturen för givet utan det är något som alla har en roll i att underhålla och vi behöver utveckla den hela tiden. Vår trygga kultur spelar in i att vi är modiga nog att vara digitalt utvecklade och innovativa i en traditionell bransch som sett ut på samma sätt i många år. Allt från vår platta organisation och vårt sätt att arbeta där frihet under ansvar är centralt, till vår fysiska produkt, ligger helt rätt i tiden. Sammanfattningsvis kan du räkna med en kreativ och flexibel arbetsmiljö som kännetecknas av högt engagemang. Och mycket skratt.

### VAD GÖR FLEXQUBE TILL EN PASSANDE ARBETSPLATS FÖR DIG?

- Utvecklingspotentialen är stor och det finns inget som är omöjligt. Vi utmanar industristandard och traditionella sätt att arbeta på för att skapa en bättre framtid. Sättet vi arbetar på är modernt och agilt, vi implementerar jämt och ständigt nya arbetssätt och digitala lösningar. Jag brukar tänka på FlexQube som internlogistikens och näringslivets motsvarighet till mitt personliga favoritlag Manchester United - det vill säga grymma. Vi är inte rädda för att anpassa oss efter förändringar i omvärlden, vilket är viktigt när man spelar på den internationella arenan. Precis som United satsar vi även mycket på unga människor, och man får som anställd ett stort ansvar som också kommer med en stor frihet. Ingen hänger dig över axeln och bevakar det du gör, det finns tillit till oss som arbetar här och du bedöms utifrån dina prestationer och ditt driv snarare än din ålder och erfarenhet. I mitt arbete stimuleras jag av den nära kundkontakten och att vara en del i att utveckla våra kunders verksamheter. Att jobba både väldigt operativt och även med strategiska planer med lång framförhållning är det som sätter guldkant på hela arbetet för mig. Förutsättningarna är fantastiska för att vi ska kunna göra vårt jobb och det avspeglas i vår konkurrenskraft likväl som i hur väl vi kan bemöta våra kunder.

# KÄRNVÄRDEN

FlexQube har fyra kärnvärden som genomsyrar allt bolaget och de anställda gör.

## FÖRTROENDE

FlexQube ser sina anställda som den mest värdefulla tillgången. Leverantörer och kunder betraktas som partners, med vilka vi tillsammans utvecklar hela FlexQubes koncept och processerna kring detta. FlexQube tror på en platt organisation där varje anställd tar ett stort ansvar och förstår betydelsen av det egna utförda arbetet. FlexQube ska genom detta vinna absolut högsta förtroende hos kunderna, som ges service och support på hög nivå. FlexQubes kunder ska alltid kunna känna sig säkra på att de får rätt kvalitet och rätt funktion.

## EVOLUTION

FlexQube ska till fullo ta tillvara på den digitala revolutionen med ett öppet och nyfiket sinne. Digitalisering ska hjälpa FlexQube att öka effektiviteten, förbättra kvaliteten och komma närmare kunderna i en global värld. FlexQube ska alltid ligga steget före och överträffa kundernas förväntningar.

## MOD

FlexQube ska alltid ha modet att utmana nuvarande industristandarder och sätt att jobba, och genom detta skapa en bättre framtid. FlexQube utmanar hela tiden gränsen för vad som är möjligt genom att använda nya tekniker och nya tankesätt.

## KREATIVITET

Innovation och kreativitet är ledord i allt som FlexQube gör. Att ständigt utmana och utveckla produkter, service och processer är nyckeln till FlexQubes utveckling och tillväxt.

## WHY, HOW AND WHAT

**"WHY" ÄR ANLEDNINGEN TILL VARFÖR VI EXISTERAR**

Vi existerar för att göra våra kunder världsledande i internlogistik.

**"HOW" ÄR HUR VI UPPFYLLER VÅRA KÄRNVÄRDEN OCH VÅRT "WHY"**

Vår expertis och dynamiska modulära teknologi gör det enkelt att skapa, använda och anpassa de bästa internlogistiska lösningarna.

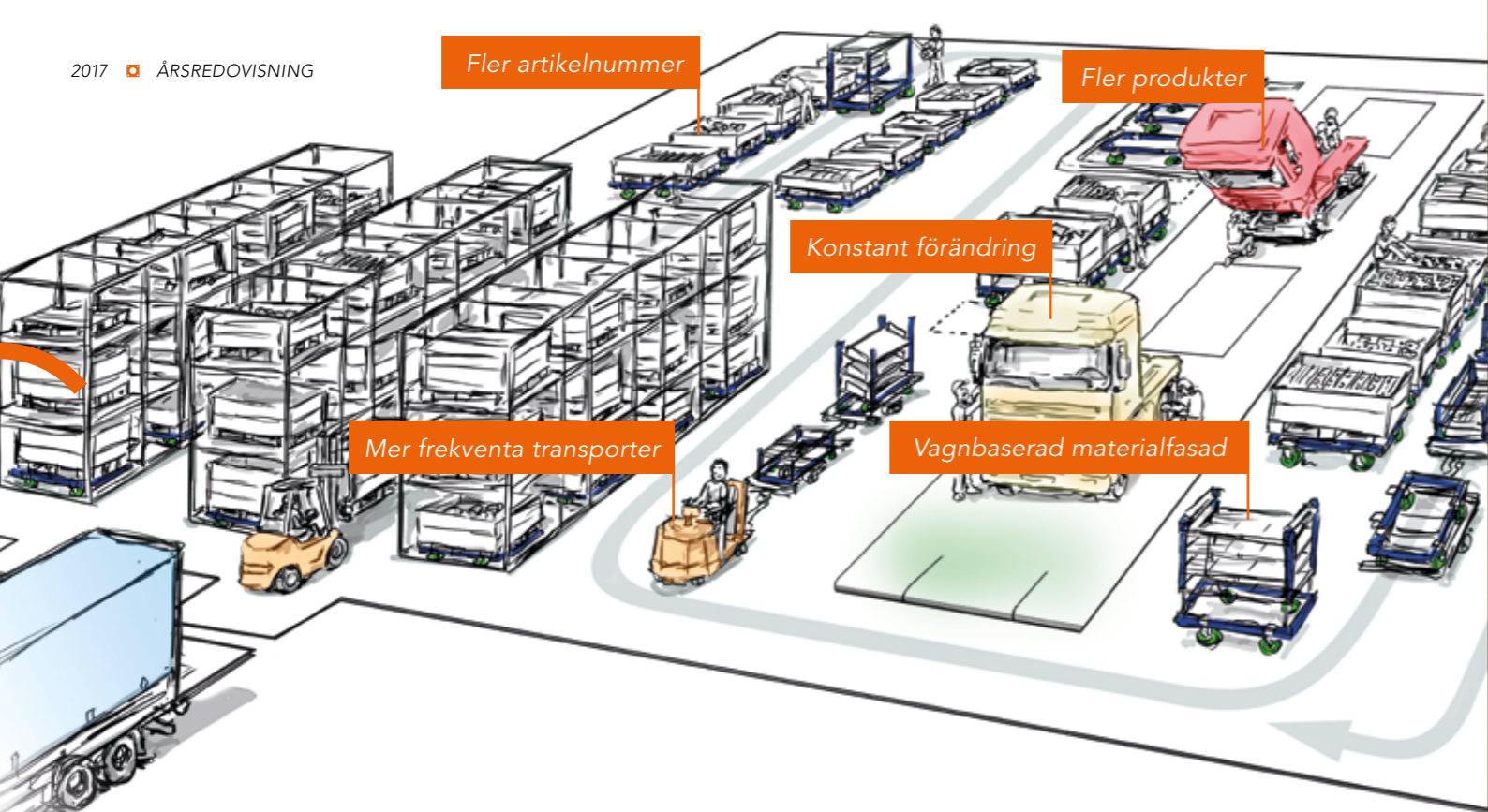
**"WHAT" ÄR VAD VÅR VERKSAMHET GÖR FÖR ATT UPPFYLLA VÅRA KÄRNVÄRDEN OCH VÅRT "WHY"**

Vi erbjuder modulbaserade standardiserade byggstenar för att skapa framtidsäkra och hållbara internlogistiklösningar som tillsammans med vår kunskapsdatabas, DesignOnDemand™ och Solutions Library™ skapar de bästa möjligheterna att göra våra kunder världsledande inom internlogistik.

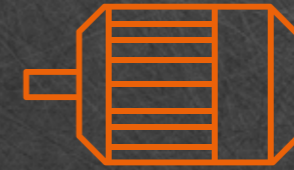
WHY

HOW

WHAT



Smarta vagnar



Motoriserade vagnar



Fjärrstyrda vagnar



Självkörande vagnar

## MARKNAD OCH TRENDER

### “VI ÄR REDO ATT LÖSA FRAMTIDENS INTERNLOGISTIK”

Tillverknings- och distributionsindustrin står inför en av de största utmaningarna någonsin sett ur ett historiskt perspektiv. Trenden med massanpassning “mass customization” accelererar, vilket innebär att kunder förväntar sig allt högre grad av kundanpassade produkter och ständigt nya features att välja mellan. För tillverkarna innebär detta en ökning av antalet produkter som ska produceras, kortare produktlivscykler och inte minst, en stor ökning av antal artikelnummer.

Ju fler artikelnummer, desto fler aktiviteter relaterade till internlogistik. Kundenpassade produkter kräver unika artikelnummer, levererade till en specifik plats vid en specifik tidpunkt. Studier visar att mer än 50 procent av fabriken yta används för aktiviteter relaterade till internlogistik.

I tillägg till utmaningarna med massanpassning är vår omvärld i konstant förändring. Politiska beslut kan snabbt påverka vilka produkter en fabrik ska tillverka och en snabb teknikutveckling ger hela

tiden möjligheter att göra saker lite snabbare och lite smartare.

Behovet av flexibla fabriker har aldrig varit mer uppenbart. Fabriker som kan producera många olika produkter under samma tak och som snabbt kan ställa om till nya förutsättningar. Förändrade produktionsvolym, förändrade regelverk eller politiska beslut är bara några exempel. Tittar vi i backspegeln kan vi dessutom konstatera att förändringen är konstant och att förändringstakten kommer öka.

### “VAGNAR ÄR GRUNDEN I EN FLEXIBEL OCH EFFEKTIV FABRIK”

Materialfasader i moderna fabriker består till stor del av vagnar, vilket gör det enkelt att förändra layout och flöden. Vagnar som körs i tåg ersätter gaffeltruckar som inte klarar av att leverera material med den höga frekvens och säkerhet som behövs. Över tid när produkter och fabrikslayout förändras kan FlexQubes flexibla vagnar anpassas för att göra processen så effektiv så möjligt.

### “I FRAMTIDENS FLEXQUBE-KONCEPT INGÅR DIGITALA BYGGBLOCK MED SENSORER, MJUKVARA, BATTERIER OCH MOTORER”

Byggblocken i FlexQube-konceptet består idag av FlexQube™, FlexBeam™, FlexTube™ och FlexPlate™. Innovativa, smarta, robusta och standardiserade komponenter som ger våra kunder gränslösa möjligheter att skapa sin egen unika lösning.

För att skapa ännu mer värde till våra kunder introduceras visionen FlexQube 4.0. Dagens komponenter kompletteras med digitala byggblock, vilka självklart är baserade på FlexQubes standardiserade interface. Både existerande och nya vagnar kan utrustas med de digitala byggblocken.

När visionen är genomförd kommer FlexQube kunna erbjuda en enkel, flexibel och skalbar automationslösning som kommer vara unik på marknaden. Med uppkopplade och smarta vagnar kan våra kunder på ett ännu mer effektivt och säkert sätt transportera material i sina fabriker.

### “VI SKA VARA LEDANDE INOM KUNSKAP OCH INNOVATION”

Marknaden för internlogistik är dynamisk med snabba förändringar, nya kundbehov och en snabb teknikutveckling. Vi står inför en historisk utmaning som kommer kräva helt nya och innovativa sätt att lösa problem. Vi lär oss kontinuerligt i de dagliga diskussionerna vi har med våra kunder och vi har ständigt bevakning på trender och konkurrenter. Vi ska alltid vara steget före.

Per Augustsson

Teknikchef, FlexQube AB



## KUNDCASE PROTERRA

### ”UNDER EN INTENSIV PERIOD VÅREN 2017 UTVECKLADE FLEXQUBE 25 OLIKA APPLIKATIONER”

Lalit Savalia som tidigare arbetade på ett större företag som tillverkar jordbruksmaskiner hade följt FlexQube en längre tid och såg ett stort värde i att frånga oflexibla svetsade vagnar och istället skapa en flexibel flotta av vagnar. Transformationen låg i linje med arbetet att kontinuerligt förbättra och öka delaktigheten från de anställda i utvecklingen av arbetsplatserna.

När Proterra, som är USAs största tillverkare av elektriska bussar, byggde två helt nya fabriker blev Lalit ansvarig för fabrikenes produktionsteknik med fokus på upplägget kring materialhantering. Han kontaktade FlexQube och tillsammans utformades en vision om att utveckla materialhanteringsvagnar med FlexQubes koncept, men även att skapa ett tydligt designspråk med färger som harmoniserar med Proterras varumärke. Under en intensiv period våren 2017 utvecklade FlexQube

25 olika applikationer för transportpresentation av komponenter till montering av Proterras bussar.

Genom FlexQubes unika webbaserade designprocess, DesignOnDemand™, där kunden är delaktig i skapandet av vagnarna uppnåddes en snabb och effektiv process för designarbetet. Det rörde sig om vagnar för däck, batterier, vindrutor, verktyg, slangar och kablar.

Att reducera antalet gaffeltruckar och införa en vagnsbaserad materialhantering skapade förutsättningar för en mer effektiv försörjning av material till monteringsstationerna.

Redan kort efter att flertalet vagnar levererats till Proterra önskade montörer och logistikpersonal förändra vagnarna. Genom att återigen utnyttja vår DesignOnDemand™ plattform kunde Proterra komplettera sina vagnar med nya byggblock som möjliggjorde ombyggnation på plats i fabriken.

### FÖNSTERVAGN

Vagnarna är utvecklade med ergonomi i fokus, för att underlätta för operatörerna att förflytta stora och otympliga delar så som vindrutor.



### KIT-VAGN FÖR DÄCK

Vagnarna är skräddarsydda för att kunna placeras vid monteringsstationen och därefter rulla ut hjulen direkt ur vagnen och in i monteringsområdet.

### VERKTYGSVAGN

Vagnarna gör det möjligt för Proterras operatörer att utföra monteringsarbete inuti bussen, utan att behöva lämna bussen. Detta är en stor effektivitetsförbättring för Proterra.



### LUTANDE ARBETSBORD

Arbetsborden är i samråd med Proterras ingenjörer skräddarsydda för att underlätta i utvecklingen av materialtransport.

## MED KUNDEN I FOKUS

### MODULÄRT KONCEPT



FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.

### DESIGN- STANDARD



FlexQubes vagnar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetsssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.

### DESIGN ON DEMAND™



FlexQube kan tack vare de modulära byggblocken skapa lösningar i realtid tillsammans med kunden, oavsett var i världen de befinner sig. Konceptet kallas DesignOnDemand™. Kunden loggar in på ett webbmöte och interagerar med en designer från FlexQube. Krav på utseende och funktion förmedlas under mötet och vagnen växer fram enligt "dra och släpp"-principen. Att designa under ett webbmöte engagerar kunderna, möjliggör kort ledtid från idé till färdig lösning och ger kunden en bra förståelse för hur FlexQube-konceptet fungerar.

### EXPERT PÅ MATERIAL- HANTERING



Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategier för detta och vilka framtidens trender är.

### SKALBART OCH GLOBALT KONCEPT



Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.

### ENKEL INTEGRATION



Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragtraktor, mor-/dottertåg och lösningar för automatiska materialrobotar, som är de vanligaste integrationerna.

## KUNDBAS

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2017 har FlexQube en kundbas på ca 257 kunder, fördelat på 22 olika länder. Merparten av dessa 257 kunder är ett resultat av de senaste ca två årens

arbete och koncernen förväntar sig att samtliga kundkonton utvecklas än mer positivt under kommande år.

Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



Koncernen ser en tydlig trend att försäljning sprider sig till nya segment såsom konsumentprodukter och distributionscenter, som fram tills nu inte varit några fokusområden för FlexQube.

Antalet nya kunder 2017:

97st

Totala antalet kunder ackumulerat 2012-2017:

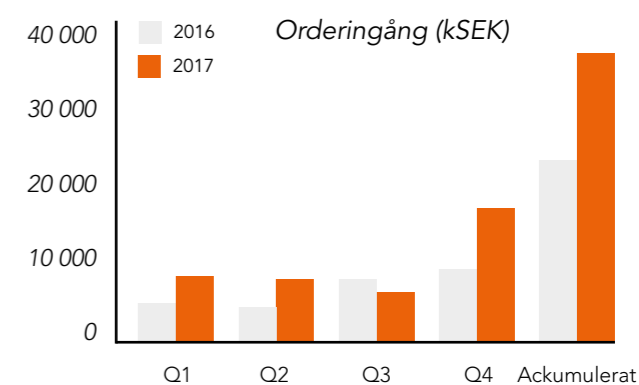
257st

### ORDERINGÅNG

Orderingången växte med 104 procent under fjärde kvartalet jämfört med samma period 2016 och på helåret 57 procent jämfört med 2016. Orderingången är ett av FlexQubes viktigaste mätetal och något som kommer kommuniceras till marknaden i den utsträckning koncernen bedömer en enskild order vara av tillräckligt stor betydelse för att kommunicera.

Trots att det finns en befintlig kundbas med väldigt prominenta kunder och stor potential är FlexQube fortfarande ett ungt bolag där en stor kontinuerlig försäljning inte är självklar, även om den byggs upp för varje dag som går. FlexQube erbjuder ett koncept där fördelarna blir som störst för kunden om det implementeras brett, men där implementeringen i viss utsträckning

styrts av de projekt som genomförs. Historiskt har FlexQube inte sett att en kund slutar köpa produkter utan snarare att behovet stadigt ökar över tid. Samtidigt styrts behovet av de övriga projekt som pågår hos kunden, vilket kan variera från år till år.



# STRATEGIER

Strategi	Varför	Effekt på tillväxt/lönsamhet	Exempel på aktiviteter 2018
Fokusera på ökad kännedom	Delaktighet i fler och större upphandlingar. En hygienfaktor för ett litet, nystartat bolag.	Att vinna stora referensprojekt är viktigt för framtida upphandlingar och nykundsförsäljning.	Deltagande på fyra materialhanteringsmässor under första halvåret 2018. Utökande av säljorganisationen med 50 procent under Q1 2018.
Vara en ledare kring koncept- och teknikutveckling kopplat till internlogistik	Skapa trovärdighet kring vår innovationsförmåga och att vi blir en långsiktig partner kring internlogistik för våra kunder.	Ökar chanserna till större ramavtal och att bli global leverantör till stora koncerner. Att bygga en framtidsvision tillsammans med kunderna är en ordervinnare och ger möjlighet att hålla en högre prisnivå.	Stort utvecklingsprojekt kopplat till Industri 4.0 med fokus på uppkopplade vagnar redo för nästa generations internlogistiksystem.
Stärka organisationen för att nå/klara högre omsättning	Ligga något framtung i organisationen för att skapa förutsättningar att kunna hantera den högre efterfrågan.	Ökat antal säljresurser ska leda till högre servicegrad mot kunder och fler kontakter.	Rekrytering av nya resurser till vår leveransorganisation och designavdelning.
Förbättra skalbarheten i vår supply chain	Kunna erbjuda vårt koncept med korta ledtider för stora volymer i både Europa och Nordamerika men också skapa en modell för etablering på andra marknader.	Korta ledtider ger oss förmåga att vinna fler affärer. Utnyttja det faktum att vi har standardiserade grundkoncept vilket med god planering ger utrymme för lönsamhetsförbättring.	Utveckla integrationen med våra nyckelleverantörer och distributionscenter för att säkerställa leveransförmågan med ökade volymer.
Arbeta för ökad bruttomarginal	Nå bättre lönsamhetsnivå för att ge utrymme till investeringar i både organisation och produktutveckling.	Skalfördelar från volymökning tillsammans med förbättrade produktionsmetoder innebär relativt stor förbättringspotential för bruttomarginal.	Investering i verktyg för mer effektiva produktionsmetoder av standardkomponenter i hög volym. Förbättringsprojekt i lager- och distributionsverksamheten. Implementering av designförbättringar av produkt och applikationer.

# MÅLSÄTTNINGAR

## PÅ KORT SIKT ÄR FLEXQUBES MÅL ATT:

- Fortsätta ett mycket aktivt säljarbete för att driva tillväxten och öka marknadsandelarna på relevanta marknader.
- Bygga ut den egna säljorganisationen och stärka kund- och säljsamarbetena med olika partners.
- Hitta nya produktionslogistiklösningar genom ett marknadsnära utvecklingsarbete, förbättra produktteknologin och tillverkningsprocessen av produkterna för att sänka tillverkningskostnaderna och höja bruttomarginalen.
- Säkerställa en markant ökad leveranskapacitet för våra produkter i Nordamerika.
- Vidareutveckla designprocessverktyget DesignOnDemand™ och kunna erbjuda detta på flera språk än engelska (i första hand spanska och tyska).
- Bygga vidare på Solutions Library™ (se [www.flexqube.com](http://www.flexqube.com)) och utöka den med flera kundanpassade verktyg för snabb och enkel framtagning av kundunika lösningar.
- Bredda kundbasen för att få en ökad spridning till fler kunder inom distribution och lager samt sträva efter att markant öka antalet nya kunder.

## PÅ MEDELLÅNG SIKT ÄR FLEXQUBES MÅL ATT:

- Stärka marknadspositionen genom fortsatt breddning och utökning av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder (genom exempelvis nya affärsmodeller) samt genom att nå ut till och etablera sig på nya marknader.
- Kraftigt öka marknadsandelarna i Nordamerika, i första hand i USA och i andra hand Mexiko.
- Ta steget in med egna säljorganisationer i de större europeiska länderna, primärt Tyskland.

## LÅNGSIKTIGT HAR FLEXQUBE AMBITIONEN ATT:

- Bli den marknadsledande leverantören av materialvagnar för internlogistik. FlexQube ska vara den givna lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik, och göra sina kunder världsledande i internlogistik. En förutsättning för ovanstående är att ha en närvaro och infrastruktur – vad gäller försäljning, tillverkning och distribution – i alla världsdelar.
- Utveckla fler produkter kopplat till Industri 4.0 och vara en pionjär inom teknik som kan användas för att öka produktiviteten, säkerheten och ergonomin inom internlogistik.

# KOMMANDE INVESTERINGSPLAN

I linje med vad som tidigare kommunicerats i noteringsprospektet kommer bolaget att fokusera på tillväxt de kommande åren. Bolaget bedömer att det endast har skrapats på ytan för vad som är möjligt med bolagets produkter och erbjudande. Nedan följer områden som bolaget primärt planerar att investera i.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

De största investeringarna planeras för att utöka försäljnings- och marknadsföringsorganisationen och aktiviteterna i dessa delar. Detta genom bl.a. nyanställningar, ökad närvaro på relevanta mässor, ökade investeringar i hemsida och digital marknadsföring, fler säljresor och nya marknads-etableringar etc.

## FORSKNING OCH UTVECKLING/"FLEXQUBE 4.0"

Ett annat fokusområde, om än inte alls lika stort som föregående, är bolagets produktutveckling med sikte på "FlexQube 4.0" (innebärande mekatroniska lösningar) som minskar behovet av arbetskraft och förbättrar kundernas analysarbete. Investeringar såsom nyanställningar, inköp av teknik och verktyg samt registreringar av relevanta intellektuella rättigheter planeras.

## TILLVERKNING OCH SUPPLY CHAIN

Investeringar ska även genomföras för att förbättra och bygga ut bolagets logistik- och materialflöde samt investera i relevant teknik för att minska kostnader och samtidigt öka kapaciteten. Innebärande exempelvis nyanställningar, nya tillverkningsmetoder för ökad marginal och kortare ledtid, utveckling av effektivare processer i lager-, monterings- och distributionsmiljön.

## IT OCH VERKSAMHETSSYSTEM

Slutligen planerar bolaget att investera i att effektivisera och förbättra interna processer och verktyg, exempelvis ERP-system, nyanställningar, ISO-certifiering och andra nödvändiga verktyg för att skala upp verksamheten på ett effektivt sätt.



## FINANSCHIEF CHRISTIAN THIEL SVARAR PÅ FRÅGOR FRÅN INVESTERARE

### HUR SER NI PÅ MARKNADSPOTENTIALEN?

Vi ser väldigt positivt på marknadspotentialen och i likhet med vad vi kommunicerade i prospektet inför noteringen bedömer vi marknaden som väldigt stor, över 100 miljarder SEK årligen. Till det här ska läggas möjligheten att bredda produktportföljen genom att exempelvis ta fram byggblocken i andra material och dimensioner samt att bredda marknaden till att omfatta andra industrier än tillverkningsindustrin. Slutligen kan tilläggas att det bör finnas bra möjligheter att

utveckla närliggande produkter inom "Industri 4.0" som exempelvis kan innebära att vi "kopplar upp" våra lösningar. Det sistnämnda är något som också nämns under kommande investeringar och marknad och trender.

Vi bedömer att vi knappt har skrapat på ytan för vad som är möjligt. Historien för oss är kort men ändå har vi redan fått fantastiska kunder och vi bedömer det sannolikt att den positiva utvecklingen kommer fortsätta i snabb takt med lyckade sälj- och marknadsinsatser.

## NÄR KOMMER NI VISA LÖNSAMHET?

Väldigt svår fråga att besvara konkret sett till vilken fas vi befinner oss i just nu, även om vi driver ett viktigt projekt internt idag som handlar om förbättrad lönsamhet i takt med att vi ökar volymerna. Det ska dock poängteras att vi i botten har en lönsam affär som möjliggjort tidigare års aggressiva tillväxt, men som givetvis kan förbättras betydligt med ett sådant här produktkoncept. FlexQube ska naturligtvis ha en så hög lönsamhet som möjligt men i likhet med vad som kommunicerats tidigare är vårt fokus just nu tillväxt. Att inte sätta tillväxt i första rummet vore ett tjänstefel, men vi ska för den sakens skull inte sluta att fokusera på att utveckla en än mer lönsam verksamhet. Vi är ett ungt bolag som fått en unik position på en väldigt fragmenterad marknad och det ska vi så klart ta vara på genom att vara framåtlutade och tillväxtorienterade. Idag är vår omsättning en droppe i havet av vad som är möjligt och vi måste fokusera hårt på att ta marknadsandelar och bli en branschstandard.

## VILKA SKALFÖRDELAR BEDÖMER NI ATT NI FÅR VID ÖKADE VOLYMER?

Vi tror vi kommer få stora fördelar när vi växer och det är något som vi märker redan. I slutet av förra året såg vi att inköpspriserna kom ner med över 10 procent när volymerna ökade och vi klarade av att konsolidera våra inköp lite bättre. Aktuell likviditet gör det möjligt att börja köpa in komponenter lite "smartare" än tidigare, vilket ska synas på bruttomarginalen.

I tillägg till det här ska särskilt lyftas fram att vi har ett standardiserat koncept vilket innebär att när vi växer så kan vi ta fram verktyg för att automatisera och kostnadseffektivisera i tillverkningsprocessen. Vi tror mycket på det här och har svårt att se att någon aktör exempelvis skulle kunna klara av att svetsa lösningar billigare än vad vi potentiellt skulle kunna sälja våra produkter för och ändå ha en tillfredställande lönsamhet. Slutligen kan nämnas att desto mer vi växer desto fler lösningar finns redan färdigutvecklade, vilket kommer synas på kostnadssidan.

## HUR BEDÖMER NI ATT NI SKA FORTSÄTTA VÄXA, KAN DET BLI AKTUELLT MED FÖRVÄRV?

Sett till hur marknaden ser ut idag så finns det såvitt vi vet inga intressanta förvärvsmöjligheter. Vi är som sagt ett disruptivt bolag i en fragmenterad marknad som nästan uteslutande består av lokala svetsföretag. Även om det skulle följa med en intressant kundportfölj vid förvärv av sådana bolag bedömer vi dessa aktörer som mindre intressanta då de inte kan ge oss något egentligt värde förutom kundkonton. Att vi klarar av att konkurrera med dessa lokala svetsbolag visar vi varje dag, vilket gör att eventuella kandidater blir än mindre attraktiva.

Förvärv ska aldrig uteslutas men med den information vi har tillgänglig idag så ligger vårt fokus på organisk tillväxt. Det kan dock tilläggas att det är svårt att överblicka huruvida vi kan komma att behöva ytterligare teknologier och därmed går det inte att stänga dörren för eventuella förvärv vad gäller kompletterande teknologier, men det är inget som vi har på agendan idag.

# AKTIEKAPITAL, AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

## FLEXQUBE-AKTIE

Aktien i FlexQube AB (publ) noterades på Nasdaq First North, Stockholm, den 14 december 2017. Bolagets aktie har kortnamnet FLEXQ. Under perioden 14 december–31 december 2017 omsattes totalt 508 174 aktier vilket motsvarar ett genomsnitt om 50 817 aktier per handelsdag till ett värde av 1,69 MSEK. Börskursen vid periodens utgång var 42,40 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde om 268,53 MSEK och är en uppgång på ca 41 procent från teckningskursen i samband med noteringen. Den högsta respektive lägsta kursen under perioden var 43,00 SEK och 29,00 SEK.

## AKTIEKAPITAL

FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 0,63 MSEK fördelat på 6 333 333 utestående aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK och antalet aktier till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

## AKTIEÄGARE I FLEXQUBE

Per den 31 december 2017 hade FlexQube 1 698 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2017.

	Kapital	Kapital och röster %
Christian Thiel genom Feldthusen Invest AB	1 930 000	30,5
Per Augustsson genom Augutech AB	1 458 443	23,0
Anders Fogelberg genom Birdmountain Invest AB	1 248 444	19,7
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	620 000	9,8
Ulf Ivarsson genom Exsultat AB	78 000	1,2
Anders Ströby genom Bravik Mgm AB	50 000	0,8
Övriga	947 833	15,0



## VISSA RÄTTIGHETER FÖRENADE MED AKTIERNA

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

## RÖSTRÄTT

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

## RÄTT TILL UTDELNING OCH BEHÅLLNING VID LIKVIDATION

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutar FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen för FlexQube har vid styrelsemöte den 23 oktober 2017 beslutat fastställa nedan utdelningspolicy. FlexQubes strategi är fortsatt

internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtmöjligheter. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg. Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK.

Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.

## CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

År	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)	
		Förändring	Totalt	Förändring (SEK)	Totalt (SEK)
2012	Nybildning	50 000	50 000	50 000	50 000
2017	Fondemission	-	-	450 000	500 000
2017	Aktiesplit 100:1	4 500 000	5 000 000	-	500 000
2017	Nyemission	1 333 333	6 333 333	133 333,30	633 333,30

## BEMYNDIGANDE

På stämman den 23 oktober 2017 beslutade stämman att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission upp till 1 500 000 aktier. Av bemyndigandet har styrelsen, i samband med noteringen på Nasdaq First North, utnyttjat 89 procent, genom att besluta och genomföra en nyemission av 1 333 333 aktier till en kurs om 30 kronor per aktie. Bemyndigandet gäller under tiden fram till årsstämma 2018.

## KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MER

FlexQube har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

## ÅTAGANDE ATT AVSTÅ FRÅN ATT SÄLJA AKTIER (LOCK-UP AVTAL)

Styrelseledamöterna Ulf Ivarsson, genom bolaget Exsultat AB, och Anders Ströby, genom bolaget Bravik Mgm AB, samt huvudaktieägarna Christian Thiel, genom bolaget Feldthusen Invest AB, Per Augustsson, genom bolaget AuguTech AB, och Anders Fogelberg, genom bolaget Birdmountain Invest AB, har genom lock-up avtal, gentemot Avanza, åtagit sig att under 12 månader (365 dagar) från första handelsdagen i FlexQubes aktier på Nasdaq First North, inte utan skriftligt medgivande från Avanza, sälja några aktier i bolaget. Åtagandet omfattar endast de aktier som innehades innan noteringen på Nasdaq First North. Åtagandet gäller inte i det fall ett offentligt

uppköpserbjudande riktas till samtliga aktieägare i bolaget. Avanza kan medge undantag från gjorda lock-up åtaganden vilket kan komma att ske helt diskretionärt. Medgivande av sådant undantag avgörs av Avanza från fall till fall och kan vara av såväl personlig som affärsmässig karaktär.

## ÖVERENSKOMMELSER MELLAN NUVARANDE AKTIEÄGARE

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

## INCITAMENTS- PROGRAM

FlexQube har inte ingått något incitaments-, aktie- eller optionsprogram och avser inte heller att implementera något motsvarande program under närtid.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och Verkställande Direktör för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Göteborg, Sverige, får härmed avgiva årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2017.

## VERKSAMHETEN

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades i slutet av 2010, med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika framtidssäkra vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar skapar bland annat effektivare materialflöden, färre olyckor med gaffeltruckar samt förbättrad ergonomi och miljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för europamarknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

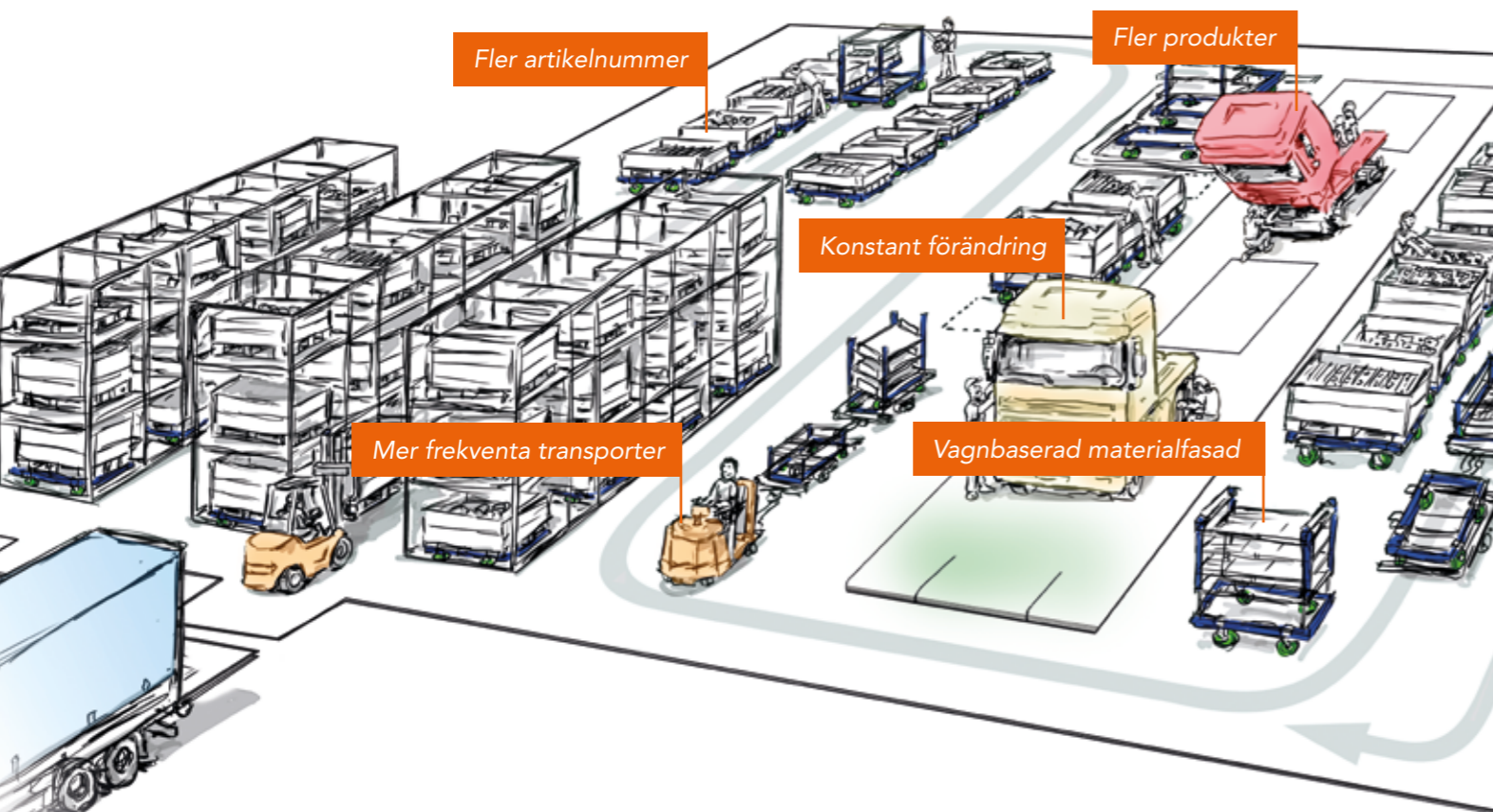


## MARKNAD OCH TRENDER

FlexQubes marknad är global där FlexQube främst valt att rikta sig mot kunder inom fordons- och tyngre produktionsindustri så länge konceptet är i nuvarande utförande. De industrier och segment som FlexQube verkar inom genomgår stora utmaningar inom området materialhantering då dagens konsumenter förväntar sig allt fler produkter och varianter att välja mellan. Paradigmskiftet, som kallas "mass customization" (Sv. massanpassning), började i slutet av 80-talet och har sedan dess utvecklats till en situation där antalet produkter och varianter som erbjuds ökat markant. Fenomenet mass customization driver ett stort behov av de produkter som FlexQube

erbjuder, till exempel behovet av att ställa om från truckbaserad materialhantering till vagnbaserad materialhantering då anspråk för säkra och frekventa transporter ökar. I tillägg till detta paradigmskifte tillkommer global osäkerhet, snabba omställningar i volym och mix samt snabb teknikutveckling som ställer ökade krav på flexibilitet och möjlighet att re-konfigurera vagnarna.

FlexQubes mål är att hjälpa sina kunder att förbättra sin internlogistik och åstadkommer det genom att skapa unika materialvagnar med modulära byggblock, en innovativ designprocess och en stor kompetens inom internlogistik.



## KUNDBAS

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per 31 december 2017 har FlexQube en kundbas på ca 257 kunder, fördelat på 22 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



## PRODUKTEN

FlexQubes koncept kan delas upp i hårda och mjuka produkter. De hårda produkterna avser de fysiska byggblocken och den logistiska lösningen medan de mjuka produkterna är systemverktyg och processer för att snabbt och enkelt skapa den design som kunden behöver.

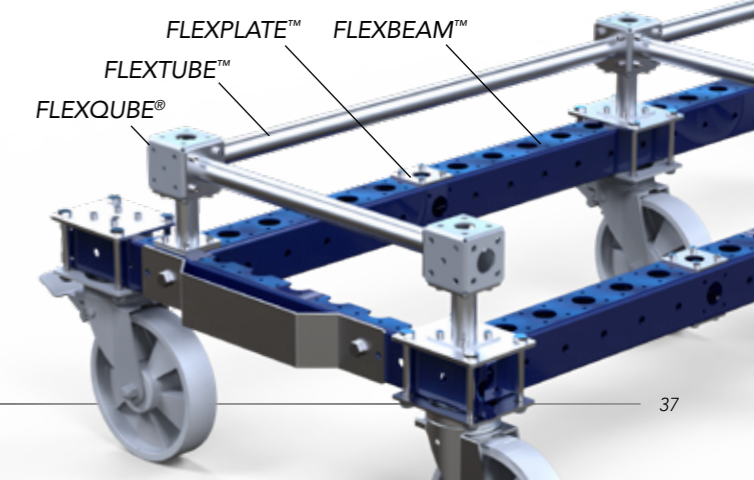
FlexQube har utvecklat en verktyglåda med modulära och smarta byggblock som kombineras för att skapa kundunika vagnar för materialhantering. FlexQube har fyra stycken grundläggande byggblock:

1. FLEXQUBE®
2. FLEXPLATE™
3. FLEXBEAM™
4. FLEXTUBE™

Alla byggblock är utrustade med FlexQubes standardiserade interface (kopplingar), som används för att koppla ihop byggblocken med varandra. Oavsett hur och vilka byggblock som kombineras ihop skapas alltid samma interface. FlexBeam™

och FlexTube™ är byggblock som erbjuds i olika längder för att kunna skapa olika storlekar på vagnar. Även längder är standardiserade och kommer i intervall om sju cm, och bygger på ett modul-tänk där alla byggblock alltid ska gå att kombinera med varandra.

Utöver FlexQubes grundläggande byggblock används även skruvar, kopplingar, hyllplan och hjul för att skapa en komplett lösning till kunden. Alla tillbehör som kopplas till FlexQubes byggblock är också utrustade med FlexQubes standardiserade interface, vilket gör integrationen enkel. FlexQube är såvitt bolaget känner till den enda aktören på marknaden som har ett modulärt koncept som är 100 procent framtaget för skapandet av materialhanteringsvagnar.



## STRATEGI, MÅLSÄTTNINGAR OCH INVESTERINGSPLAN

För information om bolagets strategi, målsättningar och kommande investeringsplan hänvisas till sidorna 26-28.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Innovation och ständig produktutveckling är ett av FlexQubes kärnvärden. FlexQube jobbar nära kunderna för att säkerställa värdet av de nya innovationerna, samtidigt som trender och tekniskiften ständigt övervakas.

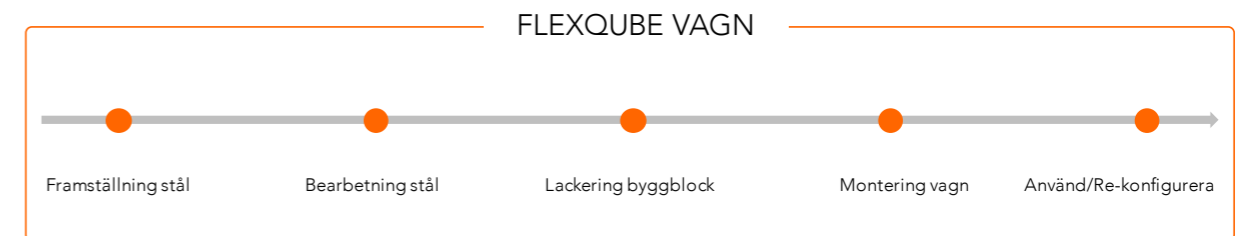
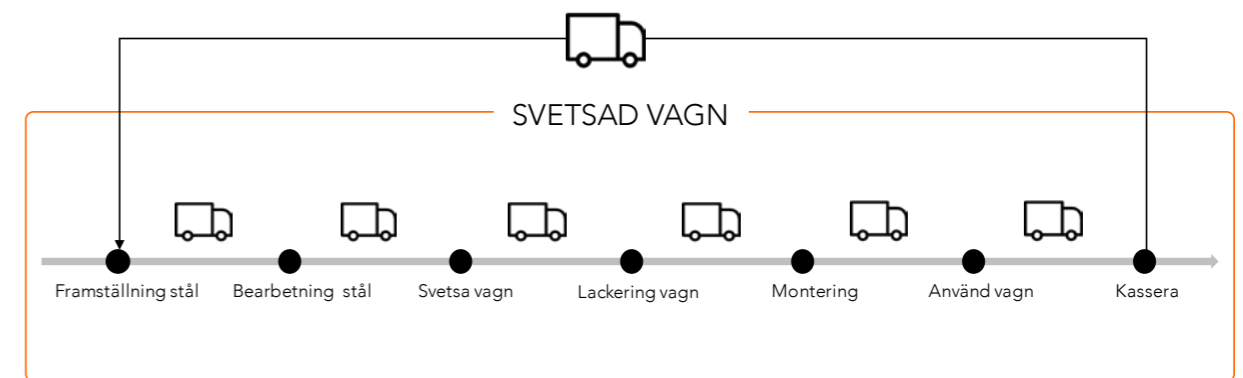
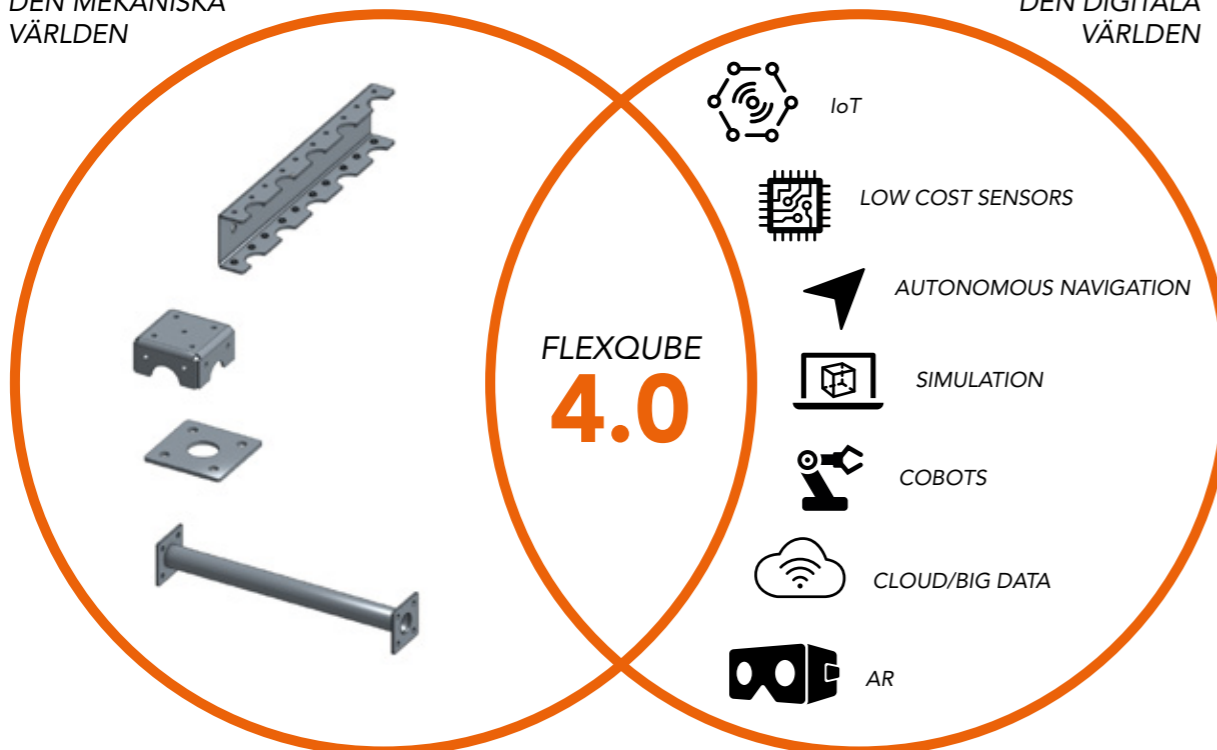
FlexQube bedriver utvecklingsarbete kopplat till nuvarande koncept och byggblock, med fokus på att förbättra funktionalitet, monteringsbarhet och tillverkningskostnader.

Ett antal projekt har pågått under 2017 för att markant kunna sänka tillverkningskostnader på de grundläggande byggblocken såsom FlexTubes™ och FlexBeams™.

FlexQube driver ett utvecklingsprogram som går under benämningen FlexQube 4.0, och innefattar en mängd olika projekt för att komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggblock, såsom sensorer, drivmotorer och batterier. Programmet innefattar både egen produktutveckling, men även utvärdering av möjliga partnerskap som kan komplettera FlexQubes kunderbjudande i riktning mot FlexQube 4.0-visionen. FlexQube 4.0 är ett strategiskt val för att anpassa FlexQubes koncept till framtidens fabriker och Industri 4.0, som sammanfattar nästa stora utvecklingssteg med uppkopplade och digitala fabriker.

DEN MEKANISKA VÄRLDEN

DEN DIGITALA VÄRLDEN



## PRODUKTION OCH MILJÖ

FlexQube har ingen egen produktion utan använder sig av två huvudleverantörer som producerar, lagerhåller, monterar och distribuerar bolagets produkter i egna lokaler. En huvudleverantör i Sverige för europamarknaden och en i Georgia, USA för den nordamerikanska marknaden. Dessa leverantörer har särskilda åtaganden enligt kontrakt med FlexQube som måste fullföljas när det gäller leveransförmåga, kvantitet, kvalitet och leveranstidpunkt, där processerna är utformade att följa tillämplig lagstiftning samt efterleva direktiv inom säkerhet och miljö.

FlexQubes koncept möjliggör tydliga miljövinster eftersom den modulära designen är enkel att anpassa. En svetsad vagn är svår att anpassa, och i de flesta fall krävs att den gamla vagnen skrotas och en helt ny tillverkas. När vagnen istället byggs om kan både materialåtgång och utsläpp av koldioxid reduceras. Tillverkning av stål medför stora utsläpp av koldioxid, så att återvinning har stor betydelse för att minska klimatpåverkan. Att producera ett ton stål motsvarar utsläpp av 1,8 ton koldioxid. (<http://www.metsec.com/sustainability/environmental-impacts-of-steel/>)

## PERSONAL OCH ORGANISATION

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med, dels för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt men också på grund av en något begränsad kostnadskostym kortsiktigt. Antalet anställda per 31 december 2017 uppgick till 13 personer, varav 2 kvinnor. Genomsnittligt antal anställda under helårsperioden uppgick till 10,75 personer, varav 1,33 kvinnor. Under året har 4 personer tillkommit och 2 personer avgått.

Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter. Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer. Det kan således poängteras att i och med bolagets affärsmodell så förfogar bolaget över ytterligare ca 30 personer hos leverantörerna och externa konsulter.



## FLERÅRSÖVERSIKT

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 57.

Resultat	Enhet	2017	2016	2015
Orderingång*	kSEK	37 232	23 583	16 546
Nettoomsättning	kSEK	29 004	19 260	16 482
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-2 848	128	-1 388
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>				
Soliditet	%	73%	4%	1%
Rörelsekapital	kSEK	35 266	2 326	2 602
Balanslikviditet	%	415%	133%	150%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	382%	52%	66%

\*Orderingång i utländsk valuta avseende helårsperioder för 2017 och 2016 är omräknade enligt snittkurs för helår 2017, helårsperioden för 2015 är omräknad enligt snittkurs för helår 2016.

## KOMMENTARER TILL 2017 ÅRS FINANSIELLA UTVECKLING

Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2016 eller balansdagen 2016-12-31. FlexQubes redovisningsvaluta är i svenska kronor (SEK).

### INTÄKTER

Årets nettoomsättning uppgick till 29,00 MSEK (19,26), en ökning med 51 procent mot föregående år. De totala intäkterna ökade med 47 procent och uppgick till 29,62 MSEK (20,17) vid periodens utgång.

### KOSTNADER

Kostnad för handelsvaror uppgick till 16,98 MSEK (11,57), vilket följer den ökade försäljningsvolymen i övrigt. I enlighet med koncernens planerade expansion har även övriga externa kostnader ökat och uppgick till 9,99 MSEK (4,80). Ökningen hänför sig främst till:

- Fler marknadsförings- och säljaktiviteter med bland annat tre mässor under året i USA, Tyskland och Mexiko,
- Investeringar för ökad konvertering på hemsidan,
- Ökade säljresurser inklusive större fokus på säljresor inom Europa och Nordamerika samt,
- Ökad outsourcing av vissa design- och distributionsfunktioner.

- Utökade kontorsytor i Europa samt ökade utgifter för drift och hantering av lager i Nordamerika har även påverkat ökningen av övriga externa kostnader för aktuellt år.

Personalkostnader uppgick till 4,99 MSEK (3,31). Ökningen hänför sig till den planerade expansionen, vilket innefattar:

- Nyrekryteringar i Nordamerika och Europa samt att,
- Ledningen har under andra halvåret erhållit mer marknadsmässig ersättning i jämförelse med föregående år.

Därutöver har arvoden för tillsatt styrelse under hösten 2017 kostnadsförts i aktuell period. Likaså kan tilläggas att säljpersonalens provisionskostnader har följt den ökade försäljningsutvecklingen i bolaget.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 0,07 MSEK (0,00), där fluktuationen av denna kostnadspost för aktuell period drivs primärt av valutakursförändringen för de grupperna mellanhavandena.

## RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till -2,85 MSEK (0,13). Resultat före skatt uppgick till -3,05 MSEK (-0,04) och resultat efter skatt uppgick till -3,05 MSEK (-0,08).

## BALANSRÄKNING

Bolagets totala tillgångar per 31 december 2017 uppgick till 49,04 MSEK (11,79). Immateriella anläggningstillgångar som består av ökade balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund samt patent och varumärken uppgick totalt till 2,00 MSEK (1,87) i samma period. Omsättnings-tillgångar i form av varulager uppgick till 6,04 MSEK (6,07) och i form av kundfordringar uppgick till 3,02 MSEK (1,38) per 31 december 2017. Likvida medel uppgick till 34,06 MSEK (0,16) för motsvarande period, där ökningen är hänförlig till genomförd nyemission i december 2017 i samband med bolagets börsintroduktion. Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 36,04 MSEK (0,42). Även förändringen av eget kapital är att hänföra till genomförd nyemission i december 2017 samt därutöver erhållna aktieägartillskott.

Långfristiga skulder uppgick till 1,82 MSEK (4,34), vars förändring beror på amortering av långfristiga lån under 2017. Kortfristiga skulder uppgick till 11,19 MSEK (7,04) och består främst av leverantörsskulder i kombination med upplupna kostnader, vilka hänför sig till bolagets notering och ökad försäljningsvolym. Checklimiten som uppgår till 2,30 MSEK för respektive jämförelseperiod är outnyttjad vid periodens utgång. Vid periodens utgång hade FlexQube en soliditet på 73 procent (4).

## KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 0,25 MSEK (-1,84), och är framför allt driven av förändringen i rörelseskulder i kombination med rörelsefordringar samt ett minskat resultat jämfört med föregående år. Ökningen av rörelseskulderna hänför sig primärt till engångsposten avseende noteringskostnader för bolagets börsintroduktion medan förändringen i rörelsefordringar hänför sig till koncernens finansiella struktur med kreditinstitut avseende fakturaförsäljning.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -0,59 MSEK (-2,25), varav merparten av beloppet avser investeringar i immateriella anläggningstillgångar som patent och varumärken samt utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund. Skillnaden mellan perioderna beror på överlag under året minskade investeringar i immateriella samt materiella anläggningstillgångar i jämförelse mot föregående år. Utöver detta inbegriper jämförelseperioden en engångspost avseende retroaktiv aktivering av immateriella rättigheter som uppgår till ca 0,53 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 34,24 MSEK (1,93). Skillnaden mellan åren är direkt hänförlig till genomförd nyemission under 2017 års sista kvartal i samband med bolagets börsintroduktion, varvid merparten av under året upptagna långfristiga lån amorterades.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FlexQube är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Identifierade risker åtföljs fortlöpande, där åtgärder för att reducera riskerna och effekterna av dem vidtas vid behov.

Exempel på finansiella risker är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska enheten, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK.

Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA och endast begränsade inköp sker från andra marknader än USA. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Likviditetsrisken beror främst på att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att koncernen är inne i en expansiv fas. Koncernen arbetar aktivt med att sänka dessa, där befintliga globala finansieringsavtal säkerställer ett tillfredställande kassaflöde. Likviditetsrisken hanteras löpande i samarbete med koncernens långivare och övriga finansiella samarbetspartners.

## AKTIEN

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North i Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 0,63 MSEK fördelat på 6 333 333 utestående aktier med lika rätt.

För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidan 31.

## MODERBOLAGET

FlexQube AB (publ) i Göteborg med org.nr. 556905-3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning.

Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen, varvid moderbolagets utveckling följer koncernens utveckling i övrigt.



## ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

### BOLAGET NOTERADES PÅ NASDAQ STOCKHOLM FIRST NORTH

Bolaget noterades på Nasdaq Stockholm First North den 14 december 2017 och fick över 3000 nya aktieägare. Didner & Gerge Fonder AB gick samtidigt in som en aktieägare i FlexQube och efter noteringen äger Didner & Gerge Fonder AB 9,8 procent av kapitalet och rösterna i FlexQube.

Styrelsen utökades med två externa och oberoende ledamöter, Ulf Ivarsson som styrelsens ordförande och Anders Ströby som ledamot. Nämnda styrelsemedlemmar blev även aktieägare i FlexQube.

För mer information se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidan 31.

### FORTSATT IMPLEMENTERING AV FÖRSÄLJNINGS- OCH EXPANSIONS-STRATEGI

Som ett led i koncernens försäljnings- och expansionsstrategi har FlexQube deltagit på tre mässor med egna utställningsmontrar; ProMat i USA, LogiMat i Tyskland och Expo Manufactura i Mexiko, samt på en mässa i Nederländerna tillsammans med partnern Multitube.

Rekrytering och etablering av säljorganisationen samt lager- och distributionslokal i Mexiko har genomförts, varvid koncernen har anställt ny spansktalande designingenjör för att stärka organisationen gentemot spansktalande kunder. Även bättre rustade kontorslokaler har införskaffats i Dearborn, Michigan, av den nordamerikanska enheten för att förbättra förutsättningarna för säljorganisationen i USA.

Utöver detta har FlexQubes intensifierade marknadsaktiviteter succesivt lett till en tydlig ökning av förfrågningar, offerter och ordergång, där ordergången och RFQ:er (Request For Quote – innebärande projektinflöde från kunder) nådde ett rekord under 2017 års sista kvartal.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

### FORTSATT IMPLEMENTERING AV FÖRSÄLJNINGS- OCH EXPANSIONS-STRATEGI

Efter räkenskapsårets utgång har FlexQube fortsatt att expandera enligt plan genom att starta ett tyskt bolag, FlexQube GmbH med säte i Frankfurt, samt anställa personal lokalt i Tyskland med ansvar för primärt DACH-regionen, som ett led i etablering av den europeiska säljorganisationen.

FlexQube har även fortsatt att investera i stark närvaro på några av världens största materialhanteringsmässor och redan i mars 2018 deltar bolaget med en egen utställningsmonter på den

största mässan i Tyskland för intralogistik, LogiMat 2018, samt på TechniShow i Nederländerna med sin säljpartner Multitube. Under andra kvartalet kommer FlexQube även delta på Modex, en av USA:s största mässor för materialhantering, samt på Intralogistica i Italien.

### PRODUKTUTVECKLING

Efter periodens utgång har FlexQube fortsatt, som ett led i aktuell investeringsplan, att utforska nya tillverkningsmetoder med syfte att öka marginalerna, kapaciteten och få kortare ledtid. FlexQube bedömer att det här kan ha effekt under andra halvåret 2018.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION OCH UTDELNING

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas samt det negativa resultatet för år 2017 föreslår bolagets styrelse att

vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna.

### Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Balanserad förlust	-9 698
Övrigt tillskjutet kapital	3 100 000
Överkursfond	36 626 329
Årets resultat	-80 889
	<b>39 635 742</b>

### Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras

**39 635 742**

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring

i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 70-77.



FlexQubes monter på LogiMat i Tyskland i mars 2018.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning		29 004 079	19 260 497
Övriga rörelseintäkter*	2, 20	615 914	914 426
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>29 619 993</b>	<b>20 174 923</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-16 984 453	-11 572 252
Övriga externa kostnader	4	-9 989 456	-4 796 963
Personalkostnader	3	-4 990 081	-3 312 237
Avskrivningar av anläggningstillgångar		-430 658	-365 856
Övriga rörelsekostnader*	5	-73 335	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-32 467 984</b>	<b>-20 047 308</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-2 847 991</b>	<b>127 616</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		534	44
Räntekostnader och liknande resultatposter		-202 383	-172 102
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-201 849</b>	<b>-172 058</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 049 840</b>	<b>-44 442</b>
Skatt på periodens resultat	6	-523	-33 098
<b>Årets resultat</b>		<b>-3 050 363</b>	<b>-77 540</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföretagets ägare		-3 050 363	-77 540
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare**		-0,5	0,0

\*Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter.

\*\*Justerat för nyemission i december 2017, totalt 6 333 333 antal aktier.



# KONCERNENS BALANSRÄKNING

## Tillgångar

SEK	Not	2017-12-31	2016-12-13
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b> 7			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		676 891	588 760
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		1 326 822	1 276 989
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 003 713</b>	<b>1 865 749</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> 8			
Inventarier, verktyg och installationer		341 500	316 080
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>341 500</b>	<b>316 080</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b> 9			
Andra långfristiga fordringar		243 750	243 750
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>243 750</b>	<b>243 750</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 588 963</b>	<b>2 425 579</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Färdiga varor och handelsvaror	11	6 035 635	6 069 034
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>6 035 635</b>	<b>6 069 034</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		3 017 940	1 382 881
Aktuella skattefordringar		37 939	-
Övriga fordringar		530 337	724 836
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 770 436	1 021 888
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>6 356 651</b>	<b>3 129 605</b>
Kassa och bank	19	34 059 241	164 028
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46 451 527</b>	<b>9 362 667</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>49 040 490</b>	<b>11 788 246</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

## Eget kapital och skulder

SEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL*</b>			
Summa eget kapital	13	36 039 985	417 044
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	14	1 115 000	1 635 000
Övriga långfristiga skulder**	20	700 000	2 700 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 815 000</b>	<b>4 335 000</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	14	510 000	400 000
Leverantörsskulder		6 361 257	3 350 939
Checkräkningskredit***	15	-	1 908 116
Aktuella skatteskulder		9 827	5 276
Övriga kortfristiga skulder	20	352 512	731 553
Upplupna kostnader och förtbetalda intäkter	16	3 951 908	640 318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 185 504</b>	<b>7 036 202</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>49 040 490</b>	<b>11 788 246</b>

\*Fördelning av eget kapital framgår av nästkommande sida i koncernens rapport över förändring i eget kapital.

\*\*Övriga långfristiga skulder avser lån från ägare och närstående.

\*\*\*Specifikation av checkräkningslimit och outnyttjad del av check för respektive period anges nedan:

	2017-12-31	2016-12-31
Checkräkningslimit (SEK)	2 300 000	2 300 000
Outnyttjad del av check (SEK)	2 300 000	391 884

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital		Totalt eget kapital
			Akumulerad valuta- differens	Balansrad vinst m.m.	
<b>Ingående balans 2016-01-01</b>	50 000	1 303 000	23 603	-1 259 347	117 256
<b>Årets resultat</b>				<b>-77 540</b>	<b>-77 540</b>
Erhållet aktieägartillskott		500 000			500 000
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-122 671		-122 671
<b>Utgående balans 2016-12-31</b>	<b>50 000</b>	<b>1 803 000</b>	<b>-99 069</b>	<b>-1 336 887</b>	<b>417 044</b>
<b>Ingående balans 2017-01-01</b>	50 000	1 803 000	-99 069	-1 336 887	417 044
<b>Årets resultat</b>				<b>-3 050 363</b>	<b>-3 050 363</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			13 643		13 643
Erhållet aktieägartillskott		1 900 000			1 900 000
Fondemission	450 000	-450 000			0
Nyemission*	133 333	36 626 329			36 759 662
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>633 333</b>	<b>39 879 329</b>	<b>-85 426</b>	<b>-4 387 250</b>	<b>36 039 985</b>

\*Likviden för nyemission är avräknad för noteringskostnader som uppgår till ca 3,2 MSEK.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2017	2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETER</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-2 847 991	127 616
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		430 658	365 856
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	18	13 643	-122 671
Erhållen ränta		534	44
Erlagd ränta		-202 383	-172 102
Betald inkomstskatt		-33 911	-70 225
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 639 450</b>	<b>128 517</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av varulager		33 398	-1 716 107
Förändringar av rörelsefordringar		-3 189 107	-1 986 950
Förändringar av rörelseskulder		6 042 867	1 737 899
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>247 708</b>	<b>-1 836 641</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-491 300	-1 674 869
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-102 742	-332 716
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar	9	-	-243 750
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-594 042</b>	<b>-2 251 335</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission*		36 759 662	-
Förändring checkräkningskredit		-1 908 116	-228 368
Upptagna lån		3 500 000	2 400 000
Amortering av lån		-4 110 000	-240 000
Erhållet kapitaltillskott		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>34 241 546</b>	<b>1 931 632</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>33 895 212</b>	<b>-2 156 345</b>
Likvida medel vid periodens början		164 028	2 320 372
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>34 059 241</b>	<b>164 028</b>

\*Likviden för nyemission är avräknad för noteringskostnader som uppgår till ca 3,2 MSEK.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	20	127 373	-
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>127 373</b>	<b>0</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-192 310	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-210 238</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-82 865</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 225	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 250	-
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 976</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-80 889</b>	<b>0</b>
Skatt på periodens resultat	6	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-80 889</b>	<b>0</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

SEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	9		
Andelar i koncernföretag	10	8 585 805	1 816 072
Fordringar hos koncernföretag		14 517 359	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>23 103 164</b>	<b>1 816 072</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>23 103 164</b>	<b>1 816 072</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		143 295	-
Övriga fordringar		217 580	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4 225	-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>365 100</b>	<b>0</b>
Kassa och bank	19	19 924 944	302
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 290 044</b>	<b>302</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>43 393 208</b>	<b>1 816 374</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Summa eget kapital</b>	13	<b>40 269 075</b>	<b>1 690 302</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		-	126 072
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>126 072</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		631 258	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	2 492 875	-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>3 124 134</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>43 393 208</b>	<b>1 816 374</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

SEK	Annat eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Akumulerad valuta-differens	Balansrad vinst m.m.	
Ingående balans 2016-01-01	50 000	1 150 000	0	-9 698	1 190 302
Årets resultat				0	0
Erhållet aktieägartillskott		500 000			500 000
Utgående balans 2016-12-31	50 000	1 650 000			1 690 302
Ingående balans 2017-01-01	50 000	1 650 000	0	-9 698	1 690 302
Årets resultat				-80 889	-80 889
Erhållet aktieägartillskott		1 900 000			1 900 000
Nyemission*	133 333	36 626 329			36 759 662
Utgående balans 2017-12-31	183 333	40 176 329	0	-90 587	40 269 075

\*Likviden för nyemission är avräknad för noteringskostnader som uppgår till ca 3,2 MSEK.

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2017	2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETER</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-82 865	-
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		-	-
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-	-
Erhållen ränta*		0	-
Erlagd ränta		-2 250	-
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital</b>		<b>-85 114</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändringar av varulager		-	-
Förändringar av rörelsefordringar		-360 875	-
Förändringar av rörelseskulder		3 124 134	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 678 145</b>	<b>0</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Lämnat kapitaltillskott	9	-6 769 733	-500 000
Lämnade lån till koncernföretag		-14 517 359	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21 287 092</b>	<b>-500 000</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission**		36 759 662	-
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån		-126 072	-
Erhållet kapitaltillskott		1 900 000	500 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>38 533 590</b>	<b>500 000</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>19 924 643</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid periodens början		302	302
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>19 924 944</b>	<b>302</b>

\*Avser upplupen ränteintäkt.

\*\*Likviden för nyemission är avräknad för noteringskostnader som uppgår till ca 3,2 MSEK.

# NOTER, GEMENSAMMA FÖR KONCERN OCH MODERBOLAG

## Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Nedan är de väsentligaste redovisningsprinciperna beskrivna

### KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill. Negativ Goodwill har uppkommit vid ett förvärv och är intäktsförd i sin helhet innan ingången av 2015.

### MELLANHAVANDEN MELLAN KONCERNFÖRETAG ELIMINERAS I SIN HELHET.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA (KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem respektive tio år.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

## MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### EGET KAPITAL

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkts- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

## BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Bedömningar och uppskattningar görs löpande utifrån historiskt utfall och förväntningar på den framtida utveckling som kan anses rimlig under rådande förutsättningar.

## NYCKELTALSDEFINITIONER

**Balanslikviditet:** Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

**EBIT:** Rörelseresultat före räntor och skatt.

**EBITDA:** Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

**Försäljningstillväxt:** Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

**Kassalikviditet:** Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

**Nettoskuld:** Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

**Orderingång:** Värde av erhållna beställningar under angiven period.

**Resultat per aktie:** Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

**Rörelsekapital:** Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

**Soliditet:** Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

**Vinstmarginal:** Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

### NYCKELTALSDEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

**Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check:** Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

**Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen:** Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Not 2	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN	2017	2016
	Bidrag, sjuklöne- samt försäkringsersättning	27 175	32 813
	Kursvinst rörelsen (netto)	0	521 740
	Vidare debiterade kostnader samt övriga intäkter	588 739	359 873
		<b>615 914</b>	<b>914 426</b>

Not 3	PERSONAL	2017	2016
	<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN</b>		
	Medelantalet anställda har varit följande:	10,8	11,5
	-Varav kvinnor	1,3	1,0
	Inhyrd personal	9,0	7,0

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG			
	Antal styrelseledamöter	4	3
	-Varav kvinnor	0	0
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	3	3
	-Varav kvinnor	0	0

LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG			
	Ulf Ivarsson, styrelseordförande	49 863	0
	Anders Ströby	49 863	0
	Christian Thiel	0	0
	Per Augustsson	0	0
	<b>Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen</b>	<b>99 726</b>	<b>0</b>
	<b>Totala sociala avgifter</b>	<b>31 334</b>	<b>0</b>

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning eller pension.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG			
	Anders Fogelberg (VD)	249 781	16 123
	Övriga ledande befattningshavare (2)	401 929	0
	Övriga anställda	3 116 787	2 468 499
	<b>Summa löner, ersättningar m.m. till anställda</b>	<b>3 768 496</b>	<b>2 484 623</b>
	<b>Totala sociala avgifter</b>	<b>908 189</b>	<b>625 172</b>

Ingen pension utgick under åren 2016 och 2017.

Not 4	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2017	2016
	<b>ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN</b>		
	Revision, PwC	66 300	18 500
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget , PwC	225 700	0
	Skatterådgivning, PwC	19 475	0
	Andra uppdrag, PwC	30 000	17 000
		<b>341 475</b>	<b>35 500</b>

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG			
	Revision, PwC	60 000	0
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget , PwC	225 700	0
	Skatterådgivning, PwC	19 475	0
		<b>305 175</b>	<b>0</b>

Not 5	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN	2017	2016
	Kursförlust rörelsen (netto)	73 335	0
		<b>73 335</b>	<b>0</b>

Not 6	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	2017	2016
	<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, KONCERNEN</b>		
	Svenska bolag	890	23 800
	Utländska bolag	-367	9 298
	<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>523</b>	<b>33 098</b>
	<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, MODERBOLAG</b>		
	Skatt på årets resultat	0	0
	<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2017 eller år 2016 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 4,47 MSEK (1,44) i koncernen.

Not 7	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2017	2016
	Ingående anskaffningsvärden	2 227 869	553 000
	Årets anskaffningsvärde	491 300	1 674 869
	Ingående avskrivningar	-362 120	-12 900
	Årets avskrivningar	-353 336	-349 220
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 003 713</b>	<b>1 865 749</b>

Not 8	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2017	2016
	Ingående anskaffningsvärden	332 716	0
	Årets anskaffningsvärde	102 742	332 716
	Ingående avskrivningar	-16 636	0
	Årets avskrivningar	-77 322	-16 636
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>341 500</b>	<b>316 080</b>

Not 9	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2017	2016
	<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN</b>		
	Hysesdeposition	243 750	243 750
		<b>243 750</b>	<b>243 750</b>

	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, MODERBOLAG		
	Andelar i koncernföretag (se även not 10)	8 585 805	1 816 072
	Fordringar hos koncernföretag	14 517 359	0
		<b>23 103 164</b>	<b>1 816 072</b>

#### Not 10 ANDELAR I KONCERNBOLAG

FlexQube AB (publ) f.d. FQ Holding AB med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per den 31 december 2017.

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Bokfört värde
FlexQube Europe AB	556823-6078	Göteborg	4 600 000
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware (USA)	3 885 805
FQ IP AB	556905-4017	Göteborg	100 000

Not 11	VARULAGER, KONCERNEN	2017	2016
	Nordamerika	4 118 475	3 274 444
	Europa	1 917 160	2 794 590
		<b>6 035 635</b>	<b>6 069 034</b>

Not 12	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2017	2016
	<b>FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN</b>		
	Förutbetalda ränteintäkter	4 225	178 085
	Övriga förutbetalda kostnader	2 703 102	418 941
	Övriga interimfordringar	63 109	424 862
		<b>2 770 436</b>	<b>1 021 888</b>

	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG		
	Upplupna ränteintäkter från koncernbolag	4 225	0
		<b>4 225</b>	<b>0</b>

Not 13	AKTIEKAPITAL	Aktie	Värde per aktie
	Antal/kvotvärde vid årets ingång	50 000	1,0
	Fondemission	450 000	1,0
	Aktiesplit 100:1	4 500 000	0,1
	Nyemission	1 333 333	0,1
	<b>Antal/kvotvärde vid årets utgång</b>	<b>6 333 333</b>	<b>0,1</b>

FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. På stämman den 23 oktober 2017 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om nyemission upp till 1 500 000 aktier. Av bemyndigandet har styrelsen, i samband med noteringen på Nasdaq First North, utnyttjat 89 procent genom att besluta och genomföra en nyemission av 1 333 333 aktier till en kurs om 30 kronor per aktie. Bemyndigandet gäller under tiden fram till årsstämma 2018.

Not 14	LÅNGFRISTIGA SKULDER	2017	2016
	<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN</b>		
	Skulder till kreditinstitut	1 625 000	2 035 000
	-Varav kortfristig del	510 000	400 000
	<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER, MODERBOLAG</b>		
	Skulder till koncernföretag	0	126 072
		<b>0</b>	<b>126 072</b>

Not 15	CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN	2017	2016
	Nyttjad checkräkningskredit	0	1 908 116
	Outnyttjad checkräkningskredit	2 300 000	391 884
	<b>Total limit</b>	<b>2 300 000</b>	<b>2 300 000</b>

Not 16	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2017	2016
	<b>UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN</b>		
	Upplupna löner samt semesterlöner	689 979	364 257
	Sociala avgifter	298 501	142 626
	Förutbetalda intäkter	203 253	73 189
	Övriga upplupna kostnader	2 760 174	60 247
		<b>3 951 908</b>	<b>640 318</b>

	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG		
	Upplupna arvoden till styrelsen	99 726	0
	Sociala avgifter	31 334	0
	Övriga upplupna kostnader bl.a. noteringskostnader	2 361 816	0
		<b>2 492 875</b>	<b>0</b>

Not 17	STÄLLDA SÄKERHETER	2017	2016
	Företagsinteckningar	4 100 000	4 100 000

Not 18	KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN	2017	2016
	<b>ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET</b>		
	Valutakursdifferenser, omräkning av utländska dotterföretag	13 643	-122 671
		<b>13 643</b>	<b>-122 671</b>

Not 19	LIKVIDA MEDEL	2017	2016
	Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	34 059 241	164 028
	-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	19 924 944	302

## Not 20 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE BOLAG

Under året har ett av dotterbolagen, FlexQube Europe AB hyrt ut kontorslokaler till närstående bolag Svensk Tillgångsutveckling AB, F&T Equity AB samt AuguTech AB. Denna försäljning uppgick till 0,62 MSEK (0,23) år 2017.

### INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

För moderföretaget avser 100 procent (0) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning.

Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

LÅN FRÅN ÄGARE OCH NÄRSTÅENDE, KONCERNEN	2017	2016
Lån från ägare och närstående	800 000	2 800 000
-Varav kortfristig del	100 000	100 000
-Varav räntefria lån från ägare och närstående	0	1 000 000

Räntefria lån till ägare och närstående var helt räntefria under år 2016 samt under en del av år 2017 fram till notering av koncernen, varvid de räntefria lånen amorterades i sin helhet

Not 21	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	2017	2016
	<b>FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):</b>		
	Balanserad förlust	-9 698	-9 698
	Övrigt tillskjutet kapital	3 100 000	1 650 000
	Överkursfond	36 626 329	0
	Årets resultat	-80 889	0
		<b>39 635 742</b>	<b>1 640 302</b>
	<b>STYRELSEN FÖRSLÅR ATT</b>		
	i ny räkning balanseras	39 635 742	1 640 302
		<b>39 635 742</b>	<b>1 640 302</b>

## Not 22 HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

### FORTSATT IMPLEMENTERING AV FÖRSÄLJNING- OCH EXPANSIONSSTRATEGI

Efter räkenskapsårets utgång har FlexQube fortsatt att expandera enligt plan genom att starta ett tyskt bolag, FlexQube GmbH med säte i Frankfurt, samt anställa personal lokalt i Tyskland med ansvar för primärt DACH-regionen, som ett led i etablering av den europeiska säljorganisationen.

FlexQube har även fortsatt att investera i stark närvaro på några av världens största materialhanteringsmässor och redan i mars 2018 deltar bolaget med en egen utställningsmonter på den största mässan i Tyskland för intralogistik, LogiMat

2018, samt på TechniShow i Nederländerna med sin säljpartner Multitube. Under andra kvartalet kommer FlexQube även delta på Modex, en av USA:s största mässor för materialhantering, samt på Intralogistica i Italien.

### PRODUKTUTVECKLING

Efter periodens utgång har FlexQube fortsatt, som ett led i aktuell investeringsplan, att utforska nya tillverkningsmetoder med syfte att öka marginalerna, kapaciteten och få kortare ledtid. FlexQube bedömer att det här kan ha effekt under andra halvåret 2018.



## INTYGANDE & UNDERSKRIFTER

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2018 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, den 27 mars 2018

**Ulf Ivarsson**  
Styrelseordförande

**Anders Ströby**  
Styrelseledamot

**Christian Thiel**  
Styrelseledamot

**Per Augustsson**  
Styrelseledamot

**Anders Fogelberg**  
Verkställande direktör

*Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2018*

PricewaterhouseCoopers AB

**Gunnar Hjalmarsson**  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34, 68-69 samt 78-83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Trollhättan den 27 mars 2018  
PricewaterhouseCoopers AB

**Gunnar Hjalmarsson**

Auktoriserad revisor



Ulf Ivarsson  
Styrelseordförande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

## TILL FLEXQUBES AKTIEÄGARE

*FlexQube är ett ungt, dynamiskt företag som levererar nytta för sina kunder genom effektiva materialhanteringslösningar inom främst produktion och logistik. Bolagets övergripande målsättning är att långsiktigt skapa en hållbar värdetillväxt för aktieägarna.*

FlexQube avser att expandera kraftigt de närmaste åren. Det ska i första hand ske genom organisk tillväxt där ambitionen är att:

- Öka försäljningen på existerande marknader och mot befintliga kunder – vilket görs genom bra referenser, kontinuerliga kontakter och säljarbete för att leverera till fler fabriker ("sites") hos respektive kundföretag. Dessutom ser FlexQube att intresset för koncernövergripande ramavtal har ökat under senare tid
- Intensifiera marknads- och säljsatsningarna – för att ytterligare öka nykundsförsäljningen, bl.a. genom att successivt öka säljorganisationen
- Etablering av FlexQube på nya marknader (bl a Mexiko 2017, Tyskland 2018)

Som ett led i bolagets tillväxt- och utvecklingsplaner genomfördes i december 2017 en nyemission och FlexQubes aktier noterades på First North den 14 december.

Inför noteringen etablerades en ny styrelse och jag har sedan oktober 2017 förmånen att, i egenskap av styrelseordförande, leda styrelsens arbete och interaktion med ledningen.

Vi som styrelse ansvarar för att bolagets utveckling sker på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. En funktion är att fungera som kontrollorgan, samtidigt som vår kanske mest väsentliga uppgift är att "coacha" ledningen och bidra till att bolagets verksamhet anpassas för att på bästa sätt ta tillvara på möjligheterna i marknaden samt förändringar i omvärlden. Det handlar alltså om att både kritiskt granska strategi och ledning samt att bidra till inspiration för fortsatt utveckling. En mer detaljerad beskrivning av bolagets styrning samt rollfördelningen mellan bolagsstämman, styrelse och VD framgår i bolagsstyrningsrapporten på sid 70.

FlexQubes ledning och engagerade medarbetare har sedan starten 2010 målmedvetet utvecklat verksamheten, produkterbjudandet och varumärket så att bolaget idag har en stark position inom materialtransport och materialpresentation. Mellan åren 2012 och 2017 växte FlexQubes intäkter från 1,1 till 29 miljoner kronor, med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 92 procent. Orderingången ökade under 2017 med 58% till 37 miljoner kronor. Det kommer att krävas fortsatt stora insatser för att realisera de möjligheter bolaget ser framför sig, och därtill krävs investeringar, i så väl produktutveckling, leveranskapacitet som sälj- och marknadsresurser.

Lönsamhet och kontroll över kassaflödet är väsentligt – samtidigt ska bolaget nu ta tillvara de tydliga tillväxtpotentialer vi ser – och det medför

initiala kostnader. Vi förväntar oss att dessa satsningar ger resultat på sikt. Vi följer lönsamhetsutvecklingen kontinuerligt, med utgångspunkt att den underliggande lönsamheten ska förstärkas, men våra satsningar bedöms under 2018 medföra expensionskostnader som påverkar sista raden i resultaträkningen.

FlexQube har som mål att vara ledande inom kunskap och innovation – produktledare. Marknaden för internlogistik är dynamisk med snabba förändringar, nya kundbehov och en snabb teknikutveckling. Utvecklingen mot Industri 4.0 kommer att påverka produktions- logistik- och marknadsprocesser, och "FlexQube 4.0" är ett satsningsområde som ska säkerställa att vi har ledande och konkurrenskraftiga lösningar för våra kunder även i nästa fas.

Jag ser fram emot ett spännande år med fortsatt utveckling, tillväxt och värdeskapande i FlexQube.

Göteborg 27 mars 2018

Ulf Ivarsson  
Styrelseordförande, FlexQube AB (publ)

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FlexQube-aktien är sedan 14 december 2017 noterad på Nasdaq First North Stockholm. FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten. Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 §.

## AKTIEÄGARE

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB, vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm sedan den 14 december 2017.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Per den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 1 698.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna 31-34 i årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 75,2 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

## BOLAGSSTYRNING

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

## BOLAGSORDNING

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB och bolaget är publikt (publ). Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Bolaget ska bedriva holdingverksamhet såsom att äga och förvalta aktier och andelar, samt direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även, direkt eller indirekt, utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt därmed idka förenlig verksamhet.

## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri.

### RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara lördag, söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

### INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

### ÅRSSTÄMMA 2017

Årsstämma 2017 hölls den 30 juni 2017 på bolagets huvudkontor i Göteborg. Sammanlagt var 100 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2016 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

### EXTRA BOLAGSSTÄMMOR 2017

Med anledning av förberedelser inför noteringen av FlexQubes aktier på Nasdaq First North hölls tre extra bolagsstämmor under 2017; den 15 september, den 17 oktober samt den 23 oktober.

På stämman den 15 september beslutades att öka antalet aktier från 50 000 till 5 000 000 aktier, genom aktieuppdelning 100:1. Beslut togs om att öka aktiekapitalet med 450 000 kr till 500 000 kr genom fondemission. Vidare beslutades om ändring av bolagsordningen varvid bolagets firma ändrades till FlexQube AB (publ) samt att avstämningsförbehåll infördes.

På stämman den 17 oktober beslutade stämman att styrelsen för FlexQube AB ska bestå av fyra ledamöter utan suppleanter. Ulf Ivarsson och Anders Ströby valdes in som nya ledamöter, med Ulf Ivarsson som styrelsens ordförande. PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag, med Gunnar Hjalmarsson som huvudsvarig revisor.

På stämman den 23 oktober beslutade stämman att, i enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission upp till 1 500 000 aktier. Av bemyndigandet har styrelsen, i samband med noteringen på Nasdaq First North, utnyttjat 89 procent, genom att besluta och genomföra en nyemission av 1 333 333 aktier till en kurs om 30 kronor per aktie. Bemyndigandet gäller under tiden fram till årsstämma 2018.

### ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma i FlexQube AB hålls den 26 april 2018 på Comfort Hotel, Skeppsbroplatsen 1, 411 21 i Göteborg. För information om årsstämman, se sid 83.

### VALBEREDNING

Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

## STYRELSE

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpa bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Vidare är det styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelsens bolagsstämموالدا ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämموالدا ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2017 huvudsakligen bestått av tre ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. Den 17 oktober 2017 hölls en extrastämma där styrelsen omformulerades och numera består av fyra ledamöter.

För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämموالدا ledamöterna Ulf Ivarsson, styrelseordförande, Per Augustsson, Christian Thiel och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen (sedan 2017-10-17), men deltar som föredragande vid alla möten. Bolagets Chief Legal Officer är ständigt sekreterare vid styrelsens möten.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sid 79-80.

### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

### STYRELSEARBETET

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2017 har styrelsen hållit 10 möten, vilka samtliga protokollförts.

Till höger finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

### STYRELSENS ÅRSPLANERING

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

#### DECEMBER

##### Styrelsen

- Budget och affärsplan
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

##### Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

#### SEPTEMBER /OKTOBER

##### Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

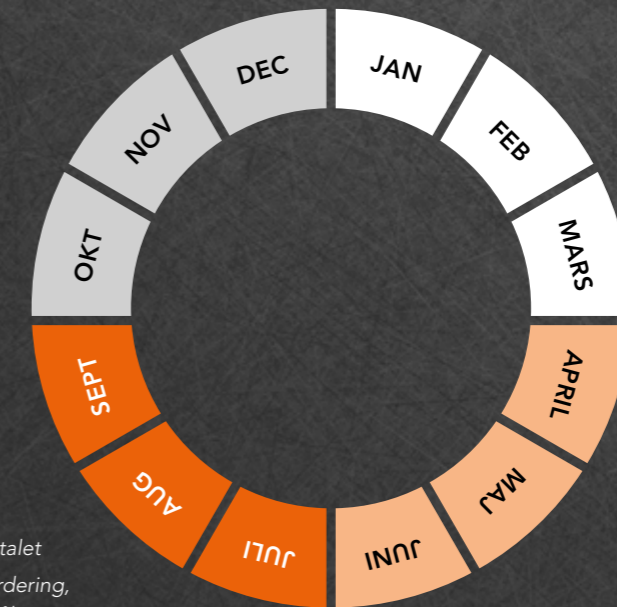
##### Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

#### JULI

##### Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet



#### FEBRUARI

##### Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering

##### Revisionsutskott

- Revisionsstatus årsredovisning
- Utvärdering revisorer

#### APRIL/MAJ

##### Styrelsen

- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årsstämma

##### Konstituerande styrelsemöte

- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

##### Ersättningsutskott

- Övergripande löne- och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma

##### Revisionsutskott

- Revisionsplan

Namn	Antal aktier	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Ulf Ivarsson	78 000	8/10	Ja
Anders Ströby	50 000	8/10	Ja
Per Augustsson	1 458 443	10/10	Nej
Christian Thiel	1 930 000	10/10	Nej

## UTSKOTT

Styrelsen har per den 17 oktober 2017 tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

## REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen utgör revisionsutskott med Ulf Ivarsson som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

## ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande) och Ulf Ivarsson. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor.

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga verksamhet. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

Förutom verkställande direktören har FlexQube två ledande befattningshavare, se sid 81.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDNING

Styrelsens ordförande Ulf Ivarsson samt ledamoten Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Anders Fogelberg, VD, Christian Thiel, Finanschef, samt Per Augustsson, Teknikchef, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube.

För information om styrelsens bakgrund och andra engagemang hänvisas till sid 78-82.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

## NÄRSTÅENDE-TRANSAKTIONER

I samband med noteringen av FlexQubes aktier i december 2017 har verkställande direktören och aktieägande styrelseledamöter åtagit sig, med vissa förbehåll, att inte sälja sina respektive innehav under viss tid från det att handeln på Nasdaq First North Stockholm har inletts. Denna så kallade lock up-period kommer att vara 365 dagar från första handelsdag.

Inget bolag i koncernen har ingått avtal som ger styrelseledamöter eller medlemmar i ledningsgruppen rätt till förmåner efter det att respektive uppdrag har avslutats. Personer i ledningsgruppen har rätt till lön under uppsägningstiden.

## INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering.

Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

## RISKBEDÖMNING

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

## KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

**STYRNING OCH UPPFÖLJNING**

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget och prognoser.

Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

**BEHOV AV INTERNREVISION**

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans- som ekonomi-administration sköts från bolagets kontor i Göteborg. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

**INFORMATION OCH KOMMUNIKATION**

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även upprättat policy och instruktioner i syfte

att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

**IR-FUNKTIONEN**

IR-funktionens huvudsakliga arbetsuppgifter är att stödja den verkställande direktören, finanschefen och de ledande befattningshavarna i förhållande till kapitalmarknaderna, att förbereda kvartalsrapporter och årsredovisningar, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknads-möten.

**UPPFÖLJNING**

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

**ERSÄTTNING TILL STYRELSE**

Extra bolagsstämma i oktober 2017 beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 400 000 kronor, varav 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

**REVISION**

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid extra bolagsstämma den 17 oktober valdes PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag, med Gunnar Hjalmarsson som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

För information om ersättning till revisor, se not 4.

**REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

**UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70-77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

**UTTALANDE**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

**Trollhättan den 27 mars 2018**

PricewaterhouseCoopers AB

**Gunnar Hjalmarsson**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

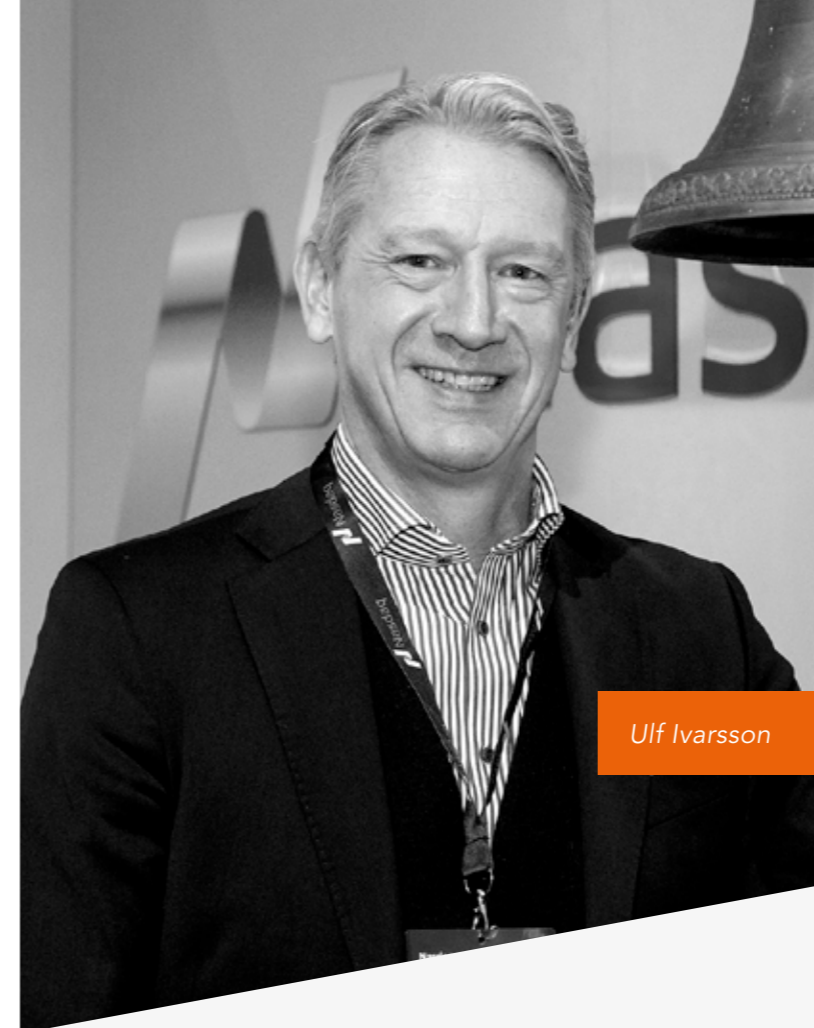
# STYRELSE

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fyra ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2018. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive

styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

## Oberoende i förhållande till:

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Ulf Ivarsson	Styrelseordförande	2017	Ja	Ja
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Christian Thiel	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja



## ULF IVARSSON

Styrelseordförande sedan 2017, född 1961

### UTBILDNING

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1993.

### PÅGÅENDE UPPDRAG AV BETYDELSE

Styrelseordförande i AB Stratio, Negotium Curago Göteborg AB, Syntegra Invest AB samt styrelseledamot i Exsultat AB.

### BAKGRUND

Ulf har lång erfarenhet av styrelsearbete bl.a. som ordförande i Serneke Group AB, ArcCore AB, Guide Konsult AB, styrelseledamot i Akademibokhandelsgruppen AB, ordförande i IFK Göteborg Fotboll AB, styrelseledamot i Idrottsföreningen Kamraterna Göteborg, Partner och ordförande för AB Stratio, Partner på Nordic Capital, olika uppdrag för Bure Equity (bland annat vice VD). Ulf har dessförinnan agerat börsredaktör för Dagens Industri och innehaft olika uppdrag inom Corporate Finance och Management Consulting.

### INNEHAV I BOLAGET

Ulf Ivarsson innehar, genom bolag, 78 000 aktier i bolaget.

## PER AUGUSTSSON

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

### UTBILDNING

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

### PÅGÅENDE UPPDRAG

Styrelseledamot i AuguTech AB och FlexQubes dotterbolag samt styrelsesuppleant i Mostly AB.

### BAKGRUND

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Zenitel och Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

### INNEHAV I BOLAGET

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier i bolaget.







Christian Thiel

## CHRISTIAN THIEL

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

### UTBILDNING

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

### PÅGÅENDE UPPDRAG

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, styrelseordförande i F&T Equity AB, styrelseordförande i FlexQubes dotterbolag, styrelseledamot i Feldthusen Invest AB samt styrelsesuppleant i Birdmountain Invest AB.

### BAKGRUND

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

### INNEHAV I BOLAGET

Christian Thiel innehar, genom bolag, 1 930 000 aktier i bolaget.

## ANDERS STRÖBY

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953

### UTBILDNING

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

### PÅGÅENDE UPPDRAG

Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

### BAKGRUND

Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijiazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

### INNEHAV I BOLAGET

Anders Ströby innehar, genom bolag, 50 000 aktier i bolaget.



Anders Ströby

# LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av tre personer; Anders Fogelberg, Christian Thiel och Per Augustsson. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår,

bakgrund, aktieinnehav i bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube-koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.

## ANDERS FOGELBERG

Medgrundare och verkställande direktör i koncernen sedan 2013, född 1981.

### UTBILDNING

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

### PÅGÅENDE UPPDRAG

Styrelseledamot i Birdmountain Invest AB och i F&T Equity AB samt styrelseledamot i FlexQubes dotterbolag.

### BAKGRUND

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

### INNEHAV I BOLAGET

Anders Fogelberg innehar, genom bolag, 1 248 444 aktier i bolaget.

## CHRISTIAN THIEL

Finanschef i koncernen sedan 2011, född 1981. Se i övrigt under avsnittet "Styrelse".

## PER AUGUSTSSON

Teknikchef i FlexQube Europe AB sedan 2013, född 1981. Se i övrigt under avsnittet "Styrelse".



Anders Fogelberg

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befatt-

ningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

## REVISOR

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorsuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekomen-

dationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Vid extra bolagsstämma den 17 oktober 2017 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Gunnar Hjalmarsson som huvudansvarig revisor. Gunnar Hjalmarsson är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

## ÅRSSTÄMMA OCH FINANSIELL KALENDER

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 26 april 2018 kl. 13:00 (CET) på Comfort Hotel, Skeppsbroplatsen 1, 411 21 i Göteborg.

### DELTAGANDE

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 20 april 2018, dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 20 april 2018. De aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 20 april 2018 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

### ANMÄLAN

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg eller per e-post: [ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com). Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

### DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på [www.flexqube.com](http://www.flexqube.com) och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till [ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com) eller per post till FlexQube AB, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg.

### FINANSIELL KALENDER

Kvartalsrapport 1, 2018	2018-04-26
Årsstämma 2018	2018-04-26
Kvartalsrapport 2, 2018	2018-08-10
Kvartalsrapport 3, 2018	2018-10-31
Kvartalsrapport 4, 2018	2019-02-15

## KONTAKT

**FlexQube AB (publ)**  
556905-3944  
Kungsgatan 28  
411 19 Göteborg, Sverige

Investor Relations  
[ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com)

+4672-711-1477  
[www.flexqube.com](http://www.flexqube.com)

**Anders Fogelberg**  
Verkställande Direktör  
Tel 0702-86 06 74  
[anders.fogelberg@flexqube.com](mailto:anders.fogelberg@flexqube.com)

**Christian Thiel**  
Finanschef  
Tel 0705-47 90 90  
[christian.thiel@flexqube.com](mailto:christian.thiel@flexqube.com)



[www.flexqube.com](http://www.flexqube.com)  
#flexqube  
[www.twitter.com/flexqube](https://www.twitter.com/flexqube)  
[www.linkedin.com/company/flexqube-ab/](https://www.linkedin.com/company/flexqube-ab/)  
[www.youtube.com/user/FlexQube](https://www.youtube.com/user/FlexQube)  
[www.facebook.com/FlexQube](https://www.facebook.com/FlexQube)  
[www.instagram.com/flexqube/](https://www.instagram.com/flexqube/)