



# Årsredovisning 2019

 FLEXQUBE®


## INTRODUKTION

# Det här är FlexQube

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder.

**STANDARDISERADE** gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till skräddarsydda vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar effektiviserar materialflöden, minskar olyckorna med gaffeltruckar samt förbättrar ergonomi, arbetsmiljön och ökar flexibiliteten.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för den europeiska marknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska marknaden. 

*“Om du älskade att leka med Lego® eller Meccano® som barn, och som vuxen eftersträvar effektiv internlogistik, så kommer du älska det här.”*

Per Augustsson – Uppfinnare, medgrundare och Teknikchef hos FlexQube®

## Innehåll

### VERKSAMHETEN

Det här är FlexQube .....	2
Året i korthet .....	4
Vår story .....	6
Sammanfattande nyckeltal .....	8
Flerårsöversikt och KPI:er .....	9
VD har ordet .....	10
FlexQube i världen .....	14
Kundcase – Autoliv .....	16
Kärnvärden .....	18
“Why, how and what” och vår vision .....	19
Flytt till nytt huvudkontor .....	20
eQart .....	22
Hållbarhet .....	24
Med kunden i fokus .....	26
Kundbas .....	27
Strategier .....	28
Målsättningar .....	29
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden .....	30

### EKONOMISK REDOVISNING

Förvaltningsberättelse .....	33
Koncernens resultaträkning .....	45
Koncernens balansräkning .....	46
Koncernens förändringar i eget kapital .....	48
Koncernens kassaflödesanalys .....	49
Moderbolagets resultaträkning .....	50
Moderbolagets balansräkning .....	51
Moderbolagets förändringar i eget kapital .....	52
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	53
Noter .....	54
Revisionsberättelse .....	63

### BOLAGSSTYRNING

Ordförande har ordet .....	66
Bolagsstyrningsrapport .....	68
Styrelse .....	76
Ledande befattningshavare .....	79

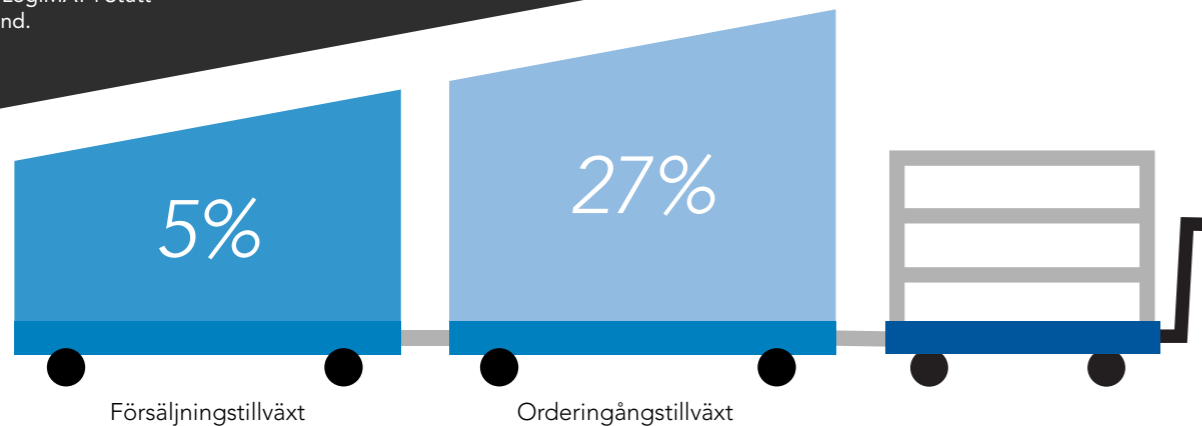
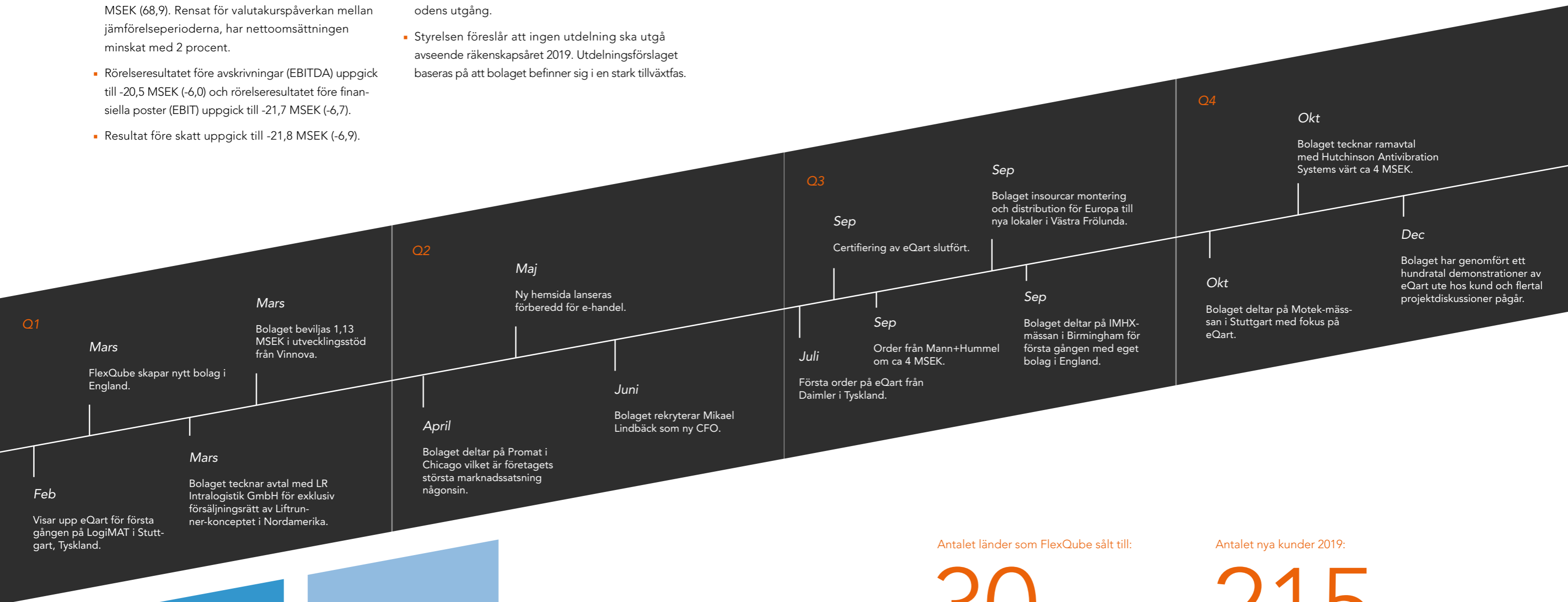
Årsstämma och finansiell kalender .....	81
Kontakt .....	81

# Året i korthet

- Orderingången ökade med 27 procent till 81,2 MSEK (63,7). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna, har orderingången ökat med 19 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 72,6 MSEK (68,9). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna, har nettoomsättningen minskat med 2 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -20,5 MSEK (-6,0) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -21,7 MSEK (-6,7).
- Resultat före skatt uppgick till -21,8 MSEK (-6,9).
- Kassaflödet uppgick till -42,3 MSEK (26,0), varav -28,5 MSEK (-23,5) från den löpande verksamheten, -13,5 MSEK (-5,3) från investeringsverksamheten och -0,3 MSEK (54,8) från finansieringsverksamheten.
- Likvida medel uppgick till 18,1 MSEK (60,1) vid periodens utgång.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå avseende räkenskapsåret 2019. Utdelningsförslaget baseras på att bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas.

Totala antalet kunder ackumulerat 2017-2019:

# 600 st.



Antalet länder som FlexQube sålt till:

# 30 st.

Antalet nya kunder 2019:

# 215 st.



## Vår story – Från mekaniskt till digitalt

Historien om FlexQube startade för 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre små pojkar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (CTO, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för hantera den ständiga förändringen som industrin genomgår.

Materialvagnar som användes för transport av artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med en design anpassad för artiklarnas dimensioner och vikt.

När en produktlivscykel förändrades, eller en kontinuerlig förbättring skulle genomföras, var en svetsad vagn inte tillräckligt flexibel att förändra.

Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av anpassningsbara materialhanteringsvagnar. "Jag insåg att behovet av ett robust och flexibelt koncept för att skapa materialhanteringsvagnar var stort. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes", säger Per.

Häriifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept baserat på standardiserade byggblock.

"Konceptet är inspirerat av Lego®, vi använder ett intervall på sju cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränssnitt – precis som med Lego®", säger Anders.

Tack vare de modulära byggblocken går det snabbt och effektivt att skapa lösningar åt FlexQubes kunder. Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 600 kunder i 30 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energiindustrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

*"Konceptet sparar både tid och pengar när en ny design behövs."*

Under december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent.

Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQube-historien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

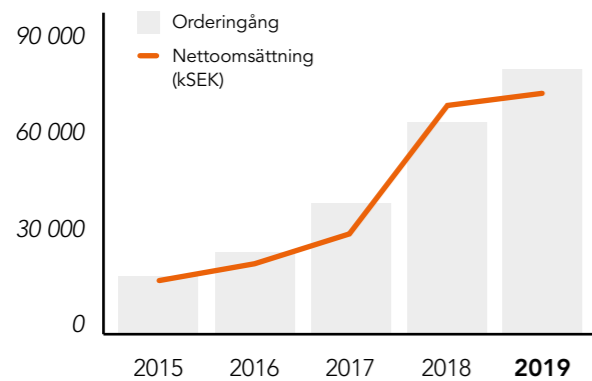
Samma år som FlexQube noterades påbörjades den största transformationen i bolagets historia. En transformation från mekaniska produkter, till produkter med avancerad elektronik och mjukvara. Projektet, som döptes till FlexQube 4.0, påbörjades med målet att erbjuda marknaden motoriserade och självkörande vagnar. Nu två år senare är vårt första FlexQube 4.0-koncept färdigutvecklat; eQart. De mekaniska FlexQube-byggblocken har kompletterats med smarta moduler som motorer, batteri, sensorer och styrenhet.

Med eQart har vi skapat ett helt nytt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation. Vi kallar segmentet "motorized carts". Modulära och flexibla vagnar, som kan fås i olika storlek och applikationer, och med olika grad av självkörning. Med eQart är vi unika i vårt erbjudande, och redo att ta nästa stora steg i FlexQubes historia.

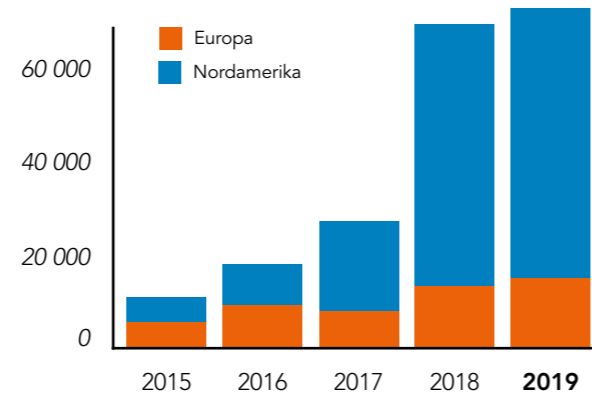
- 2010  
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010
- 2011  
Patent beviljas
- 2012  
Försäljningsstart
- 2013  
FlexQube Inc. startas
- 2014  
"Made in USA"
- 2015/16  
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotyp
- 2017  
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North
- 2018  
Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140%. FlexQube GmbH startas och genomför riktad nyemission om 62,7 MSEK.
- 2019  
Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av eQart®
- 2021  
#1 Global leverantör av materialhanteringsvagnar

# Sammanfattande nyckeltal

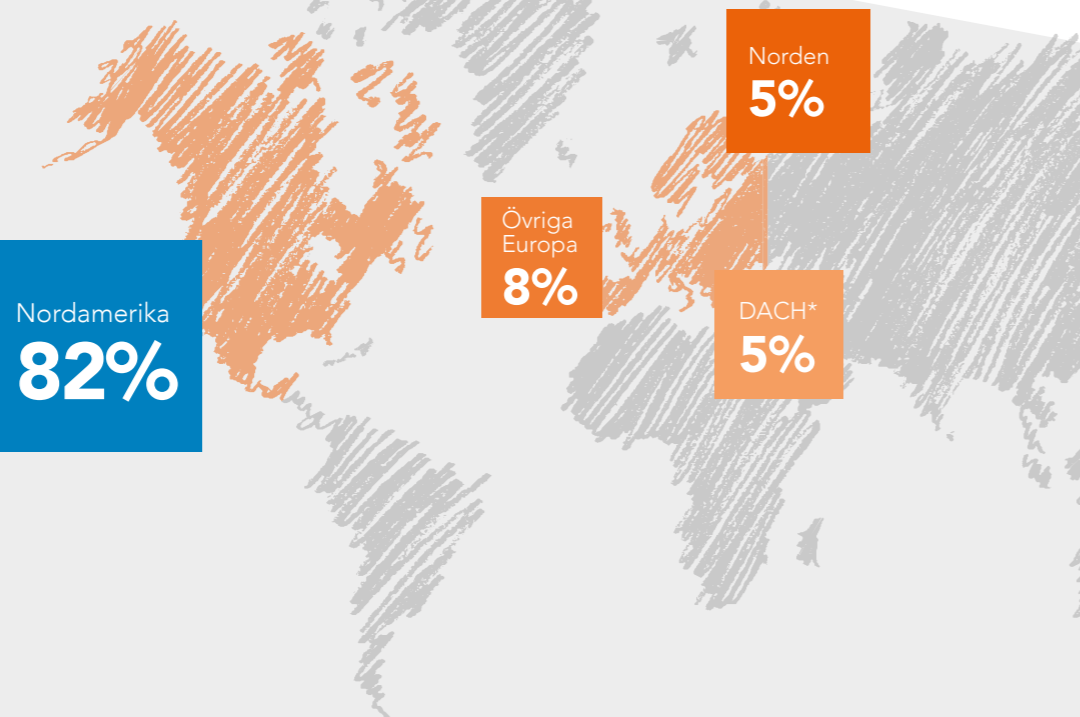
Orderingång och nettoomsättning (kSEK)



Nettoomsättning per region (kSEK)



Orderingång per marknad 2019

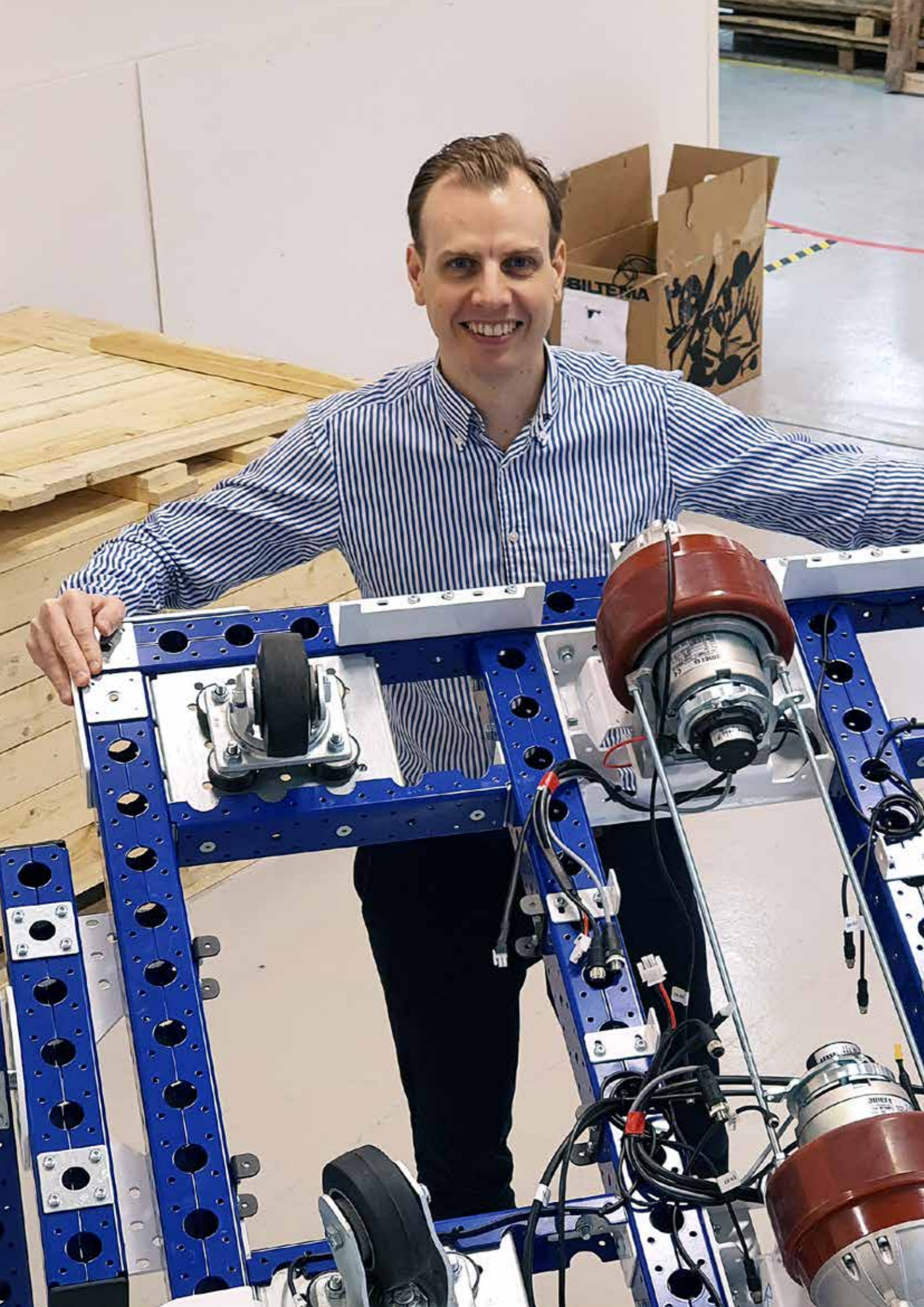


\* Tyskland, Österrike och Schweiz

# Flerårsöversikt och KPI:er

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 55.

Resultat	Enhet	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång	kSEK	81 208	63 743	37 232	23 583	16 546
Nettoomsättning	kSEK	72 561	68 901	29 004	19 260	16 482
Försäljningstillväxt koncernen	%	5%	138%	51%	17%	57%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	kSEK	-20 522	-5 971	-2 417	493	-1 384
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-21 722	-6 714	-2 848	128	-1 388
Rörelsemarginal	%	-30%	-10%	-10%	1%	-8%
Resultat före skatt	kSEK	-21 801	-6 901	-3 050	-44	-1 520
Vinstmarginal	%	-30%	-10%	-11%	0%	-9%
Resultat per aktie före och efter utspädning	SEK	-2,9	-1,1	-2,5	-1,6	-30,5
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>						
Soliditet	%	74%	81%	73%	4%	1%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	kSEK	-45 175	-78 565	-33 451	2 009	423
Rörelsekapital	kSEK	46 131	79 610	35 266	2 326	2 602
Balanslikviditet	%	311%	502%	415%	133%	150%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	64%	116%	122%	12%	16%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	205%	406%	382%	52%	66%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	8,9	11,7	5,7	8,3	2,3
<b>KASSAFLÖDE</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	kSEK	-28 474	-23 541	248	-1 837	-219
Kassaflöde från investeringsverksamheten	kSEK	-13 496	-5 278	-594	-2 251	-510
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	kSEK	-316	54 781	34 242	1 932	3 004
<b>AKTIER</b>						
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	st	7 433 333	7 433 333	6 333 333	50 000	50 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	st	7 433 333	6 384 566	1 224 155	50 000	50 000
<b>ANSTÄLLDA</b>						
Medelantal anställda	st	24	17	11	12	10
Antal anställda vid periodens slut	st	32	21	13	10	9



VD HAR ORDET

# Vår starkaste försäljning och ordergång någonsin

**NÄR 2019 SUMMERAS** så står det klart att försäljningen växer från ca 68,9 MSEK till 72,6 MSEK, motsvarande en tillväxt om 5%. Den svagare tillväxten i år jämfört med tidigare år har framför allt med den lägre ordergången i slutet av 2018, till följd av minskade volymer i fordonsindustrin och viss växtvärk från vår kraftiga tillväxt under 2018. Därför är det extra roligt att se att för de senaste sex månaderna har försäljningstillväxten varit ca 17% och ordergången har växt med hela 76%. Detta är framför allt ett resultat från att vår nya försäljningsorganisation börjar bli varm i kläderna, men även ett starkt marknadsarbete och god efterfrågan från både nya och befintliga kunder.

Vi arbetar med företag inom vitt skilda branscher och traditionellt med tyngdpunkt mot företag inom bil- och industrisektorn. Under 2019 breddades vår kundbas ytterligare, mot slutet av året var det framför allt kunder inom konsumentprodukter och distribution som stod för den största tillväxten. Ordergången från fordonsindustri uppgick till ca 46% av den totala ordergång-

en i fjärde kvartalet 2019, jämfört med 59% samma period föregående år. Detta visar att vårt arbete med att bygga upp nya kundrelationer utanför fordonsindustrin, som under tidigare år stått för upp mot 70% av vår ordergång, gett utdelning.

2019 har varit ett historiskt år för FlexQube då mycket hänt i både organisation, produktutveckling och marknadsförutsättningar. Vi har fortsatt expandera och förstärka organisationen inom alla delar för att möta den ökande efterfrågan och säkerställa att vi fortsätter utveckla både produkt och processer. Under våren 2019 startade vi vårt engelska bolag och har anställt en mycket erfaren säljare inom vårt segment. Vi har också utökat säljorganisationen i Mexiko vilket är en strategisk framtidsmarknad med stor fordonsindustri.

Under 2019 tecknade vi även ett avtal med LR Intralogistik vilket ger oss exklusiv rätt att sälja Liftrunner®-produkter i Nordamerika. Vårt FlexQube-

koncept för vagnar tillsammans med Liftrunners® världsledande system för tuggar trains utgör en perfekt kombination och vi har genomfört många lyckosamma projekt under året.

Mot slutet av 2019 tog vi steget att insourca all montering och distribution till egen regi för den europeiska marknaden. Detta gav oss möjligheten att flytta ihop all verksamhet i Sverige från tidigare fyra platser till en. Utöver att vi förväntar oss en mer kostnadseffektiv montering och distribution så är den största fördelen att vi får ett mycket närmare samarbete mellan alla delar av bolaget. Att dagligen vara i kontakt med vår montering ger en extra dimension till framför allt vår produktutvecklings- och designavdelning.

### Lansering av eQart®

Höjdpunkten på året var dock att officiellt kunna lansera eQart till marknaden efter två års utveckling. Marknaden för internlogistik står precis i starten av en transformation där automation är nyckelordet. Här har FlexQube en tydlig ambition att vara en ledande aktör. Våra kunder vill ha både mer flexibla, säkrare och kostnadseffektiva lösningar. eQart är den första produkten i en helt ny linje av automationsprodukter och vi är mycket stolta över det positiva gensvaret från marknaden. Mot slutet av 2019 har vi genomfört ett hundratal produkt-demonstrationer både ute hos kund och på mässor. T.ex. deltog vi som gäster till Ericsson på MWC-mässan i Los Angeles där vi visade hur eQart kan styras och övervakas på distans med hjälp av 5G. Automation av intralogistik är fortfarande i sin linda men vi ser oerhörd potential och vi kommer ha fullt fokus på försäljning och fortsatt utveckling av eQart under 2020.

Under året har vi även lanserat en ny hemsida förberedd för e-handel, vilket vi kommer börja experimentera med på utvalda marknader under 2020. Generellt har vi även förstärkt vår digitala närvaro, både för att kunna ta emot fler förfrågningar men även för att jobba mer effektivt och digitalt i vår säljprocess.

Under 2018 startade vi vårt tyska bolag med egen säljorganisation. Vi ser en positiv trend under 2019 med ökad orderingång, men det har visat sig ta längre tid än vi önskat att nå volymer där vi kan vara lönsamma. Tyskland är ingen enkel marknad för svenska bolag att slå sig in på, men vi är fullt övertygade om att det finns en mycket god potential på marknaden för vårt sortiment och vi ser Tyskland som en framtida nyckelmarknad. Med det grundarbete vi lagt 2018-2019 så ser vi goda möjligheter till att vi ska kunna leverera en stark försäljningsökning under 2020.

Det pågående Covid19-utbrottet påverkar som vi alla är fullt medvetna om både människors vardag och företagens verksamheter. Då detta skrivs den 17 mars är det ännu oklart i vilken omfattning detta kommer att påverka FlexQubes orderingång framöver men vi arbetar mycket aktivt med scenarioplanering för att kunna hantera utmaningar i både leverantörsled och kundled.

Sammanfattningsvis så tror vi att 2019 har lagt en god grund för det fortsatta arbetet in i 2020, där ett av huvudmålen är att nå lönsamhet. FlexQube har positionerat sig väl på marknaden och vi går in i 2020 med tre tydliga produktplattformar som kompletterar varandra. Vår tydliga ambition är att befästa vår ställning som den aktör som driver utvecklingen av en modern intralogistik framåt. ▣

Anders Fogelberg  
VD för FlexQube AB (publ)



*"Sammanfattningsvis så tror vi att 2019 har lagt en god grund för det fortsatta arbetet in i 2020, där ett av huvudmålen är att nå lönsamhet"*

Anders Fogelberg, VD

# FlexQube i världen



## Proterra

Plats USA

FlexQube har utvecklat 25 olika utföranden av vagnar för förbättrad transport och materialpresentation av komponenter vid montering av Proterras bussar. Projektet inleddes initialt med att ta fram vagnar via FlexQubes unika webbaserade verktyg där kunder, tillsammans med vår kompetenta personal, smidigt kan arbeta fram en design som passar för just deras anläggning. Resultatet blev vagnar designade specifikt för Proterras materialhanteringsprocess och för komponenter som däck, batterier, vindrutor, verktyg, slangar och kablar. Mha FlexQubes lösningar har man lyckats minska antalet gaffeltruckar som används i Proterras anläggningar och på så vis skapa både en betydligt effektivare monteringsprocess samt en säkrare arbetsmiljö.

## Autoliv

Plats Mexiko

FlexQube har hjälpt Autoliv att öka sin produktivitet genom att minska drifttid och drastiskt reducera underhållsbehovet av materialhanteringsvagnar i anläggningen. Användningen av våra vagnar har också bidragit till reducerad ljudnivå och genom att enbart använda ett koncept- minskat komplexiteten när storleken på material förändras.

FlexQube kunde erbjuda ett modulärt system som gör att Autoliv kan vara mer flexibla vid material- samt processförändringar och på så vis förlänga livslängden för deras materialhanteringsvagnar. Autoliv såg likväl kortsiktiga fördelar med att investera i FlexQubes koncept, såsom ett förbättrat materialflöde vad gäller produktivitet, miljö och kvalitet.

Sedan 2015 har FlexQube levererat uppemot 250 vagnar till olika Autolivanläggningar runtom i Mexiko.

## Siemens

Plats USA

Under de senaste åren har FlexQube levererat ett brett utbud av materialhanteringsvagnar till flera av Siemens anläggningar. Det som utmärker samarbetet är FlexQubes förmåga att nå upp till Siemens höga standarder och förväntningar vad gäller materialhanteringsvagnar. Olika utformande vagnar hjälper Siemens att underlätta materialtransporter och materialpresentationer. De levererade vagnarna sträcker sig från större och mer robusta pallvagnar, med fokus på att klara av Siemens tyngre materialtransporter, till mer specialiserade och detaljrika utföranden för mindre och mer specifika material.

FlexQube är stolta över att ha utvecklat ett bra samarbete med ett flertal Siemensanläggningar och vi ser fram emot att få fortsätta utveckla deras interna logistik tillsammans.



## Facil

Plats Sverige

Facil är en global leverantör av fästordningslösningar till ett brett utbud av olika tillverkare. Facil sökte hållbara och robusta vagnar som skulle klara av den tuffa och tunga miljön som deras interna logistik kräver. Vi hade möjlighet att förse Facil med pallvagnar som både klarar av deras krävande logistik och som även förbättrade effektiviteten i deras anläggning. Varje vagn var utrustad med drag och utformad på ett sätt som gör transport, hantering och materialtillgång mer ergonomisk. På senare tid har vi också utrustat Facil med pallvagnar av större karaktär som monterades och installerades på plats av FlexQubes montörer.

## Terex

Plats England

Höga krav på en robust materialhanteringsvagn gjorde att TEREX kontaktade FlexQube. TEREX sökte en lösning som skulle vara anpassad till deras tunga och krävande miljö. En viktig faktor var också flexibilitet. Deras arbetsmiljö är under ständig utveckling med leveranser av olika material. Ett lyckat projekt där FlexQubes team och koncept kunde leva upp till kundens förväntningar. TEREX valde att använda sin egen personalstyrka för montering av vagnarna och kunde därav säkerställa att inga resurser gick till spillo.

## Ponsse

Plats Finland

FlexQubes materialhanteringsvagnar har förbättrat Ponsses materialpresentation. Fler antal produktvarianter kan presenteras för montörerna vid varje monteringsstation. Investeringen i FlexQubes modulära materialhanteringssystem kunde också skapa en säkrare arbetsmiljö på grund av ett minskat behov av gaffeltruckar vid transporter av material. Vidare har ergonomi för operatörerna, både vid arbete på lagret samt i monteringsprocessen, förbättras. Genom att skapa bättre övergripande kontroll över processen har både drift- och hanteringstider reducerats och kravet på manuell hantering minskat.





## Kundcase

# Materialhanteringsvagnar av hög kvalitet med målsättning att minska drifttiden

FlexQube kunde hjälpa Autoliv att skapa en flexibel materialhantering och på så vis skapades en mer hållbar och långsiktig investering då vagnarnas livslängd ökade. Autoliv såg möjligheter och fördelar med att investera i ett robust, modulärt och slitstarkt koncept. Genom att använda sig av materialhanteringsvagnar från FlexQube skapade Autoliv både lång- och kortsiktiga fördelar, bland annat inom materialflödet och produktiviteten i anläggningen.



## Utmaning

Vagnarna som Autoliv tidigare använde sig av var av lägre kvalitet och orsakade många kostsamma avbrott i tillverkningsprocessen. Den konstanta materialförändringen ställde också höga krav på vagnarnas flexibilitet, vilket de inte levde upp till.

## Lösning

FlexQubes materialhanteringsvagnar har medfört många fördelar för Autoliv. Projektet fokuserade på att underlätta, snabba upp och göra tillverkningsprocessen i anläggningen enklare. Ytterligare fördel är att ljudnivån reducerades. De flexibla vagnarna kräver inte lika mycket underhåll som Autolivs tidigare materialhanteringslösningar och är dessutom bättre ur en ergonomisk synvinkel för operatörerna i fabriken.



# Kärnvärden

FlexQubes fyra kärnvärden förmedlar vad som driver bolaget nu och i framtiden samt vilka grundläggande värderingar som bygger varumärket. Förtroende, kundfokus, mod och branschledande – dessa ledord genomsyrar allt som organisationen och de anställda gör. Våra kärnvärden försäkrar att vi agerar konsekvent på alla våra marknader, alltid.

Vi visar och skapar

## Förtroende

- Vi levererar säkra produkter
- Vi menar det vi säger och levererar det vi lovar
- Vi bygger förtroendebaserade relationer mellan medarbetare och gentemot partners
- Vi ställer upp och stöttar när det behövs som mest, både internt och externt

Vi är

## Kundfokuserade

- Vi har den högsta servicenivån
- Med våra kunders bästa i fokus agerar vi utifrån ärlighet och lojalitet
- Vi har det mest professionella tillvägagångssättet



Vi har

## Mod

- Vi sätter upp djärva mål och drivs av att tänka utanför "boxen"
- Vi söker inspiration i teknologi och beteenden utanför vår egen bransch
- Vi är inte rädda för misstag då de är en stor källa till kunskap

Vi är

## Branschledande

- Vi inspirerar våra kunder
- Våra konkurrenter ser upp till oss
- Vi har mest och främst kunskap inom internlogistik

# "WHY, HOW and WHAT"

## "WHY" är anledningen till varför vi existerar

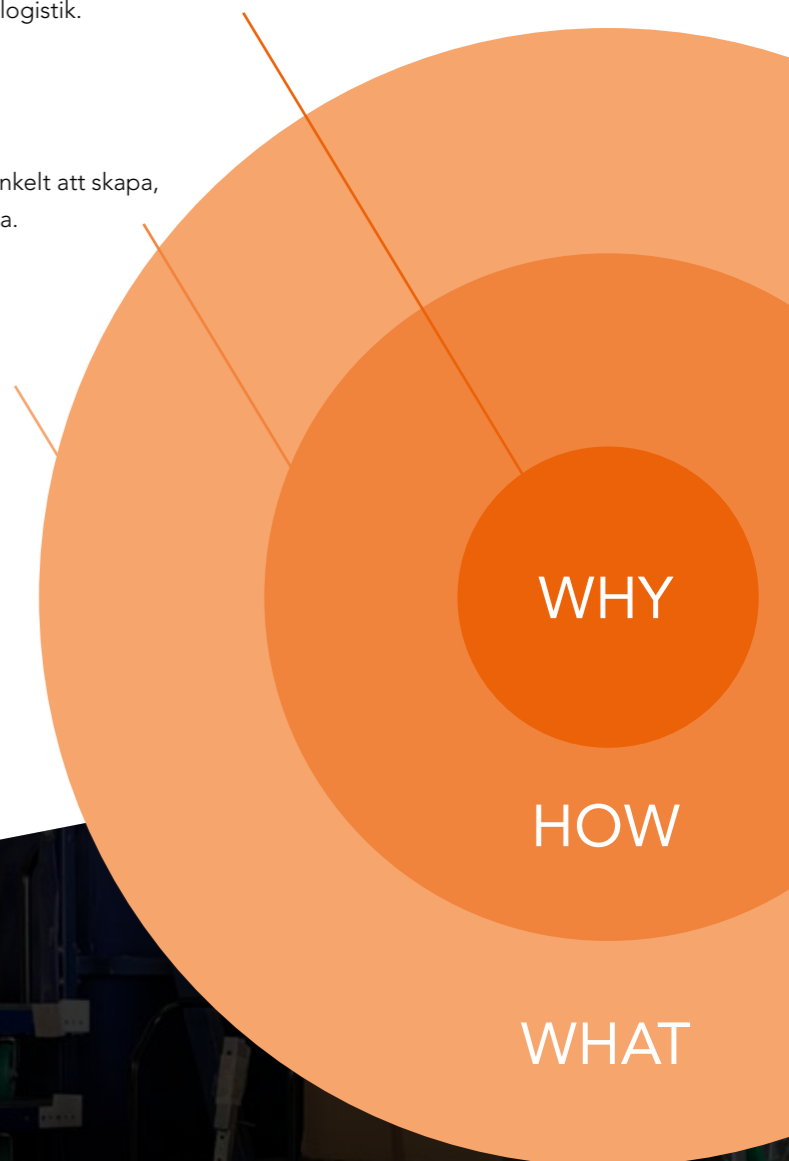
Vi existerar för att göra våra kunder världsledande i internlogistik.

## "HOW" är hur vi uppfyller våra kärnvärden och vårt "WHY"

Vår expertis och dynamiska modulära teknologi gör det enkelt att skapa, använda och anpassa de bästa internlogistiska lösningarna.

## "WHAT" är vad vår verksamhet gör för att uppfylla våra kärnvärden och vårt "WHY"

Vi erbjuder modulbaserade standardiserade byggstenar för att skapa framtidsäkra och hållbara internlogistiklösningar som tillsammans med vår kunskapsdatabas, kundanpassade lösningar och vårt omfattande Solutions Library™ skapar de bästa möjligheterna att göra våra kunder världsledande inom internlogistik.



## Vision

*"En värld fri från svetsade industrivagnar"*



## FlexQube HQ

# Flytt till ett nytt huvudkontor

I september 2019 flyttade FlexQube sitt huvudkontor från hjärtat av Göteborg till en större anläggning. I samband med flytt av huvudkontoret togs beslutet att även flytta produktionen av våra vagnar från Värmland till det nya kontoret. Det har varit en spännande utveckling för alla involverade i FlexQube. Det ger alla våra anställda, oavsett funktion, möjlighet att vara närmare produkterna och leveranskedjan.



Att börja 2020 i vår nya anläggning har gett alla ny inspiration. Vi har kunnat ta kontroll över våra tillverkningsprocesser som redan har gett många förmåner för leveranskedjan. Vår produktivitet har även ökat markant.

*Att flytta produktionen till Göteborg har bidragit till stora besparingar gällande leveranstider till kunder, samt till ett närmare samarbete med leverantörer som stärkt försörjningskedjan.*

Att flytta produktionen till Göteborg har bidragit till stora besparingar gällande leveranstider till kunder, samt till ett närmare samarbete med leverantörer som stärkt försörjningskedjan. Vi förväntar oss ytterligare förbättringar, inklusive betydande marginalförstärkning under de kommande 12 månaderna.

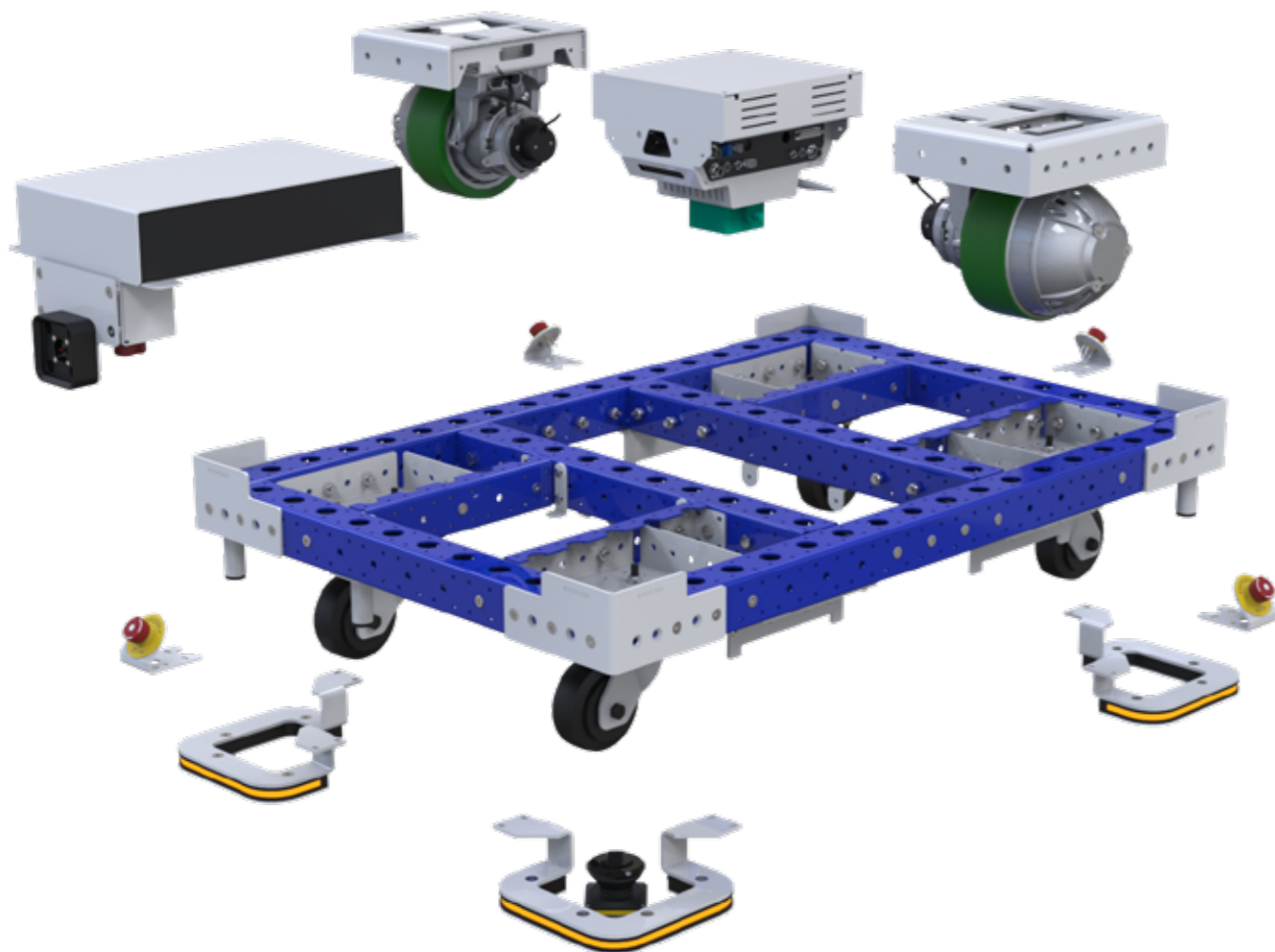
Den nya anläggningen ger oss dessutom möjlighet att bjuda in kunder för att demonstrera våra produkter. Vi har redan haft ett antal kunder på besök i vår nya anläggning för demonstrationer och planerar för fler goda möten under 2020.

2020 är ett avgörande år för FlexQube eftersom det kommer att vara de första helårsperioden av försäljning för vår eQart. Produkten är det första steget för FlexQube att bli en seriös aktör på automationsmarknaden.

Flytten till en ny anläggning möjliggör många experiment och tester vilket i sin tur kan vidare leda till snabbare utveckling i R&D-teamet som kan ge långsiktiga fördelar för våra kunder. Mer utrymme så väl som en verklig tillverkningsmiljö underlättar för framsteg inom navigering, säkerhet och design.

Lanseringen av eQart och flytten till vårt nya högkvarter har gett bolaget en nystart som vi ser kan bidra till att driva FlexQube till att uppnå årets mål om lönsamhet.





## eQart

# eQart – Ett unikt och efterfrågat erbjudande på en accelererande automationsmarknad

Marknaden för logistikrobotar förväntas att växa mycket starkt det kommande decenniet. Från 3,9 miljarder USD år 2018 till 18,6 miljarder USD år 2026 med en CAGR på 21,3 procent.

## Marknaden

Drivkraften är den stora ökningen av aktiviteter kopplat till logistik i både fabriker och lager. Fler transporter och mer materialhantering ger ökade kostnader och företag vill med hjälp av automation effektivisera och

sänka dessa kostnader. Att det är svårt att få tag på kvalificerad logistikpersonal är ytterligare en drivkraft för att investera i logistikrobotar.

## Aktörerna

Den existerande marknaden för logistikrobotar kan delas upp i tre huvudsakliga grupper av aktörer:

### ▪ Leverantörer av trucklösningar

Manuella standardprodukter, t.ex. gaffel- och drag-truckar, utrustas med teknik för att bli självkörande.

### ▪ AGV leverantörer

Företag som erbjuder traditionella AGV:er (Automated Guided Vehicle) som finns i några få standardstorlekar och navigerar med hjälp av magnetslinga i golvet.

### ▪ AMR Leverantörer

AMR står för Autonomous Mobile Robot. Företag med fokus på hög teknisk nivå och hög grad av autonom och flexibel navigering. Dock en hög grad av standardisering gällande storlek och applikation.

### ▪ Nytt segment! Motoriserade vagnar

Med eQart skapar FlexQube ett nytt segment med modulära och motoriserade vagnar som kan erbjudas med olika nivåer av självkörning.

## Skapar ett nytt segment

Vår erfarenhet av att designa vagnar i nära samarbete med våra kunder har gett oss unika kunskaper inom internlogistik och behoven av olika applikationer. Genom att utnyttja denna kunskap och addera smarta moduler till FlexQube-konceptet lyfter vi vårt kunderbjudande till en helt ny nivå.

eQart är en historisk produkt för FlexQube, men även en historisk produkt för våra kunder. Till viss del kan eQart lösa samma problem som existerande produkter på marknaden, men framförallt har vi skapat ett tydligt komplement med starka kundvärden.

Möjligheten att kunna skapa kundanpassade motoriserade vagnar ger nya möjligheter att lösa logistikproblem på ett effektivt sätt där de mer standardiserade AGV- och AMR-lösningarna inte fungerar optimalt.

## Projektet

Ett antal eQarts har redan levererats till kunder både i Europa och Nordamerika. Vi arbetar nu fokuserat

med att bygga upp en växande pipeline av projekt och vi bedömer att intresset för eQart är stort. Framförallt inom tillverkning och montering där behovet av flexibilitet är störst, och det är där våra kärnkunder finns. Det är intressant att se att alla de applikationer vi konfigurerat ser väldigt olika ut, har olika storlek och olika funktion. Vår bild av att ett flexibelt koncept är efterfrågat har förstärkts allt eftersom vi bygger upp vår pipeline.

eQart och dess moduler möjliggör att förfrågningar snabbt kan konverteras till kundunika lösningar och en offert. Utmaningen är att en investering i eQart generellt är större än för vanliga vagnar och vi ser att införsäljningsprocessen är lite längre samt involverar fler personer. En fördel är att eQart-konceptet inte kräver investeringar i infrastruktur. Ett beslut att investera i eQarts ska vara enkelt och med en snabb återbetalning på investeringen. Många av de projekt vi arbetar med har en ROI (return on investment) under 6 månader.

*”De smarta byggblocken är alltid lika oavsett vilken storlek och konfiguration kunden väljer. Detta möjliggör en effektiv leveranskedja där modulerna kan lagr hållas och sedan monteras när kunden lägger order”*

## Framtiden

Vår introduktion av eQart är bara början på en lång resa inom automation och motoriserade vagnar.

Vi kommer kontinuerligt att utveckla vårt erbjudande, och tack vare de smarta modulerna har vi en plattform att snabbt kunna implementera nya idéer.

Helt autonom navigering med hjälp av lidar och 3D-kameror står på agendan, men även 5G och vår målsättning är att etablera partnerskap med en rad världsledande företag i framtagandet av kommande eQart-generationer.

**Per Augustsson**  
CTO FLEXQUBE GROUP



# Hållbarhet

Majoriteten av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter och tillverkning i världsklass. De har högt ställda krav på sina produkter när det gäller hållbarhet, men även tillverkning och fabrikers utformning blir allt viktigare ur ett miljöhänseende.

Att ständigt minska energiåtgång och utsläpp av växthusgaser från fabriken blir allt viktigare för att klara av hårdare krav från kunder, konsumenter och myndigheter.

Framtidens fabrik ska alltså inte bara vara smart och flexibel, den ska även tillverka produkterna på ett miljövänligt och hållbart sätt. Det finns flera exempel som beskriver detta. Audi annonserade nyligen att

deras nya fabrik för elbilen e-tron kommer att ha en helt koldioxidneutral tillverkning och flera biltillverkare arbetar med liknande initiativ.

FlexQube kan som leverantör av vagnar såklart inte göra allt, men det finns flera områden där konceptet medför en stor miljönytta och kan bidra till en mer hållbar fabrik och leveranskedja.



## Möjlighet att konfigurera om befintlig vagnpark

FlexQubes modulära koncept möjliggör, till skillnad från svetsade vagnar, att det är enklare att uppdatera och bygga om befintlig vagnsflotta. Att bygga om vagnar jämfört med att köpa nya vagnar har stor positiv inverkan på klimatutsläpp. För varje ton vagn som kan återanvändas minskar CO2 utsläppen med 1.7 ton. Dessutom säkerställer anpassade vagnar som är optimerade för ändamålet att material kan flyttas så effektivt som möjligt. Detta minskar trafik och energiåtgång i fabriken.



## Energieffektiva transporter till kunden

FlexQubes modulära koncept möjliggör att vagnar kan skickas som "platta paket" och monteras färdigt hos kund. Detta innebär att mindre luft transporteras och totalt behövs färre lastbilar för transporten. Det finns exempel på detta där "platta paket" skickats från FlexQubes anläggning i Atlanta till både Mexiko och USA:s västkust. Som bonus blir transportkostnaden lägre för kunden.



## Digitala sälj- och designmöten

FlexQubes digitala sälj- och designverktyg, möjliggör att vagnar kan skapas på ett effektivt sätt utan att kunden behöver besökas. Detta reducerar antalet flyg- och bilresor avsevärt.



## Återanvändning

På längre sikt ser FlexQube möjligheten att kunder kan återlämna/sälja tillbaka vagnar som inte längre behövs i deras verksamhet. Tack vare det standardiserade konceptet kan FlexQube återanvända många av de ingående byggblocken i en vagn. Exempelvis kan FlexBeams™, som utgör en stor del av värde och funktion i en vagn, renoveras och omlackeras för att sen kunna användas till andra kunder och projekt.

# Med kunden i fokus



## Modulärt koncept

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.



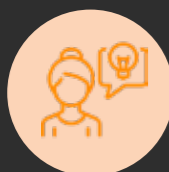
## Autonoma vagnar

FlexQubes eQart består av samma standardiserade byggblock, men är också utrustad med motor, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera autonomt. eQart ska vara operatörens bästa vän och väldigt enkel att manövrera tack vare en stor, tydlig och ergonomisk skärm som följer med varje vagn. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta.



## Designstandard

FlexQubes vagnar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.



## Expert på materialhantering

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategier för detta och vilka framtidens trender är.



## Skalbart och globalt koncept

Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.



## Enkel integration

Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragfordon, mor-/dotter-tåg och lösningar för automatiska materialrobotar, vilka är de vanligaste integrationerna.

# Kundbas

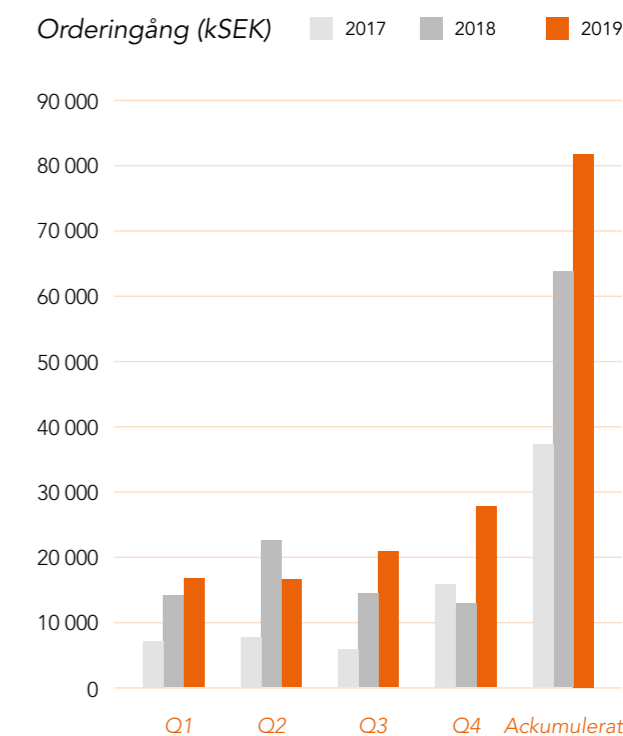
FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2019 har FlexQube en

aktiv kundbas på ca 600 kunder, fördelat på 30 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



**ORDERINGÅNGEN ÖKADE** med 27 procent under år 2019 jämfört med 2018. Den nya säljorganisationen blir allt mer mogen och självständig, konverteringarna ökar i snabbare takt, kvaliteten ökar i pipelinen och vi har en mer diversifierad kundbas, vilket sammantaget har en positiv effekt på orderingsgången. Som nämnts tidigare har bolaget och dessa säljare nu enskilt större och mer kvalitativa projektportföljer och totalt sett har bolaget aldrig haft en sådan intressant pipeline som nu.

Orderingsgången är ett av FlexQubes viktigaste måttetal och något som kommer kommuniceras till marknaden i den uträkning koncernen bedömer en enskild order vara av tillräckligt stor betydelse för att kommunicera. Trots att det finns en befintlig kundbas med väldigt prominenta kunder och stor potential är FlexQube fortfarande ungt där en stor kontinuerlig försäljning inte är självklar, även om den byggs upp för varje dag som går. FlexQube erbjuder ett koncept där fördelarna blir som störst för kunden om det implementeras brett, men där implementeringen i viss utsträckning styrs av de projekt som genomförs. Historiskt har FlexQube inte sett att en kund slutar att köpa produkter utan snarare att behovet stadigt ökar över tid. Samtidigt styrs behovet av de övriga projekt som pågår hos kunden, vilket kan variera från år till år. ■



# 215

Antal nya kunder 2019

# 27%

Tillväxt jämfört med 2018

# Strategier

Strategi	Varför	Effekt på tillväxt/lönsamhet	Exempel på aktiviteter 2020
Fokusera på ökad kännedom.	Delaktighet i fler och större upphandlingar. En hygienfaktor för ett litet, nystartat bolag.	Att vinna stora referensprojekt är viktigt för framtida upphandlingar och nykunds-försäljning.	Delta på strategiskt viktiga mässor där vi vet att många beslutsfattare rör sig. Fortsätta utvidga säljorganisation under året allt eftersom resultat förbättras.
Vara en ledare kring koncept och teknikutveckling kopplat till internlogistik.	Skapa trovärdighet kring vår innovationsförmåga och att vi blir en långsiktig partner kring internlogistik för våra kunder.	Ökar chanserna till större ramavtal och att bli global leverantör till stora koncerner. Att bygga en framtidsvision tillsammans med kunderna är en ordervinnare och ger möjlighet att hålla en högre prisnivå.	Maximalt fokus för att skapa en lyckad lansering av eQart till marknaden, vilket tog sitt avstamp i slutet av 2019.
Förbättra skalbarheten i vår supply chain.	Kunna erbjuda vårt koncept med ännu kortare ledtider för stora volymer i både Europa och Nordamerika men också skapa en modell för etablering på andra marknader.	Korta ledtider ger oss förmåga att vinna fler affärer. Utnyttja det faktum att vi har standardiserade grundkoncept vilket med god planering ger utrymme för lönsamhetsförbättring.	Utveckla integrationen med våra nyckelleverantörer och processer i våra distributionscenter ytterligare för att säkerställa leveransförmågan med ökade volymer.
Arbeta för ökad bruttomarginal	Nå bättre lönsamhetsnivå för att ge utrymme till investeringar i både organisation och produktutveckling.	Skalfördelar från volymökning tillsammans med förbättrade produktionsmetoder innebär relativt stor förbättringspotential för bruttomarginal.	Ytterligare investeringar i produktionsmetoder och förbättringsprojekt i lager- och distributionsverksamheten, arbeta än mer aktivt med leverantörsstrukturen, implementering av designförbättringar av produkt och applikationer. Arbeta med dynamisk prissättning och nya finansieringsstrukturer till våra kunder för större projekt.
Säkerställ lönsamhet och positivt kassaflöde.	Företaget börjar nå sådana volymer att vi ska kunna göra positivt resultat utan att minska pågående satsningar.	Positivt resultat skapar förutsättningar till ännu större satsningar i framtiden.	Fortsatt fokus på ökad tillväxt i ordergång i kombination med aktiviteter för att stärka bruttomarginal och minska rörelsekapital i förhållande till omsättning.

# Målsättningar

## På kort sikt är FlexQubes mål att:

- Fortsätta ett mycket aktivt säljarbete för att driva tillväxten och öka marknadsandelarna på alla relevanta marknader.
- Fortsätta bygga ut den egna säljorganisationen, stärka kund- och säljsamarbetena med olika partners samt fortsätta utveckla den interna säljprocessen för ökad konvertering.
- Hitta nya produktionslogistiklösningar genom ett marknadsnära utvecklingsarbete, förbättra produktteknologin och tillverkningsprocessen av produkterna för att sänka tillverkningskostnaderna och höja bruttomarginalen.
- Säkerställa en ökad leveranskapacitet för våra produkter i Nordamerika och Europa.
- Vidareutveckla vår digitala närvaro samt lansera e-handel.
- Bredda kundbasen för att få en ökad spridning till fler kunder inom distribution och lager samt sträva efter att markant öka antalet nya kunder.
- Säkerställa fullt fokus i hela organisationen för pågående lansering av eQart.
- Nå lönsamhet och positivt kassaflöde under 2020.

## På medellång sikt är FlexQubes mål att:

- Stärka marknadspositionen genom fortsatt breddning och utökning av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder samt genom att nå ut till och etablera sig på nya marknader.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Nordamerika, i första hand i USA och i andra hand Mexiko, både gällande befintligt koncept och eQart-konceptet.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Europa vad gäller primärt Tyskland och Storbritannien och ta steget in med egna säljbolag och -organisationer i de övriga större europeiska länderna, både vad gäller befintligt koncept och eQart-konceptet.

## Långsiktigt har FlexQube ambitionen att:

- Bli den marknadsledande leverantören av materialvagnar för internlogistik. FlexQube ska vara den givna lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik, och att göra sina kunder världsledande i internlogistik. En förutsättning för ovanstående är att ha en närvaro och infrastruktur – vad gäller försäljning, tillverkning och distribution – i alla världsdelar.
- Vidareutveckla fler produkter kopplat till Industri 4.0 och vara en pionjär inom teknik som kan användas för att öka produktiviteten, säkerheten och ergonomin i internlogistik.

# Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden

## FlexQube-aktien

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube-aktien hade en omsättning under perioden 1 januari till 31 december 2019 på 849 517 aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på 3 439 aktier per börsdag till ett värde av 140 819 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 40,9 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 37,5 SEK, motsvarande ett börsvärde om 278,8 MSEK, innebärande en uppgång på 25 procent från teckningskursen i samband med noteringen den 14 december 2017, eller en nedgång om 30,5 procent från stängningskursen den 31 december 2018.

## Aktieägare i FlexQube

Per den 31 december 2019 hade FlexQube ca 1 500 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2019.

Aktieägare	Kapital	Kapital och röster %
Christian Thiel genom Feldthusen Invest AB	1 930 000	26,0
Per Augustsson genom Augutech AB	1 458 443	19,6
Anders Fogelberg genom Birdmountain Invest AB	1 248 444	16,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	660 000	8,9
Roosgruppen	351 875	4,7
SEB Nanocap	275 000	3,7
Övriga	1 509 471	20,3

## Aktiekapital

FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2019 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK och antalet aktier till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

## Vissa rättigheter förenade med aktierna

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

### Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

### Rätt till utdelning och behållning vid likvidation

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutat FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

### Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen för FlexQube har vid styrelsemöte den 23 oktober 2017 beslutat fastställa nedan utdelningspolicy.

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtpotentialer. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg. Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK.

Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.





## Central värdepappersförvaring

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

## Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

År	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)	
		Förändring	Totalt	Förändring (SEK)	Totalt (SEK)
2012	Nybildning	50 000	50 000	50 000	50 000
2017	Fondemission	-	-	450 000	500 000
2017	Aktiesplit 100:1	4 950 000	5 000 000	-	500 000
2017	Nyemission	1 333 333	6 333 333	133 333	633 333
2018	Nyemission	1 100 000	7 433 000	110 000	743 333

## Konvertibler, teckningsoptioner med mer

FlexQube har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

## Överenskommelser mellan nuvarande aktieägare

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

## Incitamentsprogram

FlexQube har inte ingått något incitaments-, aktie- eller optionsprogram och avser inte heller att implementera något motsvarande program under närtid.

# Förvaltningsberättelse

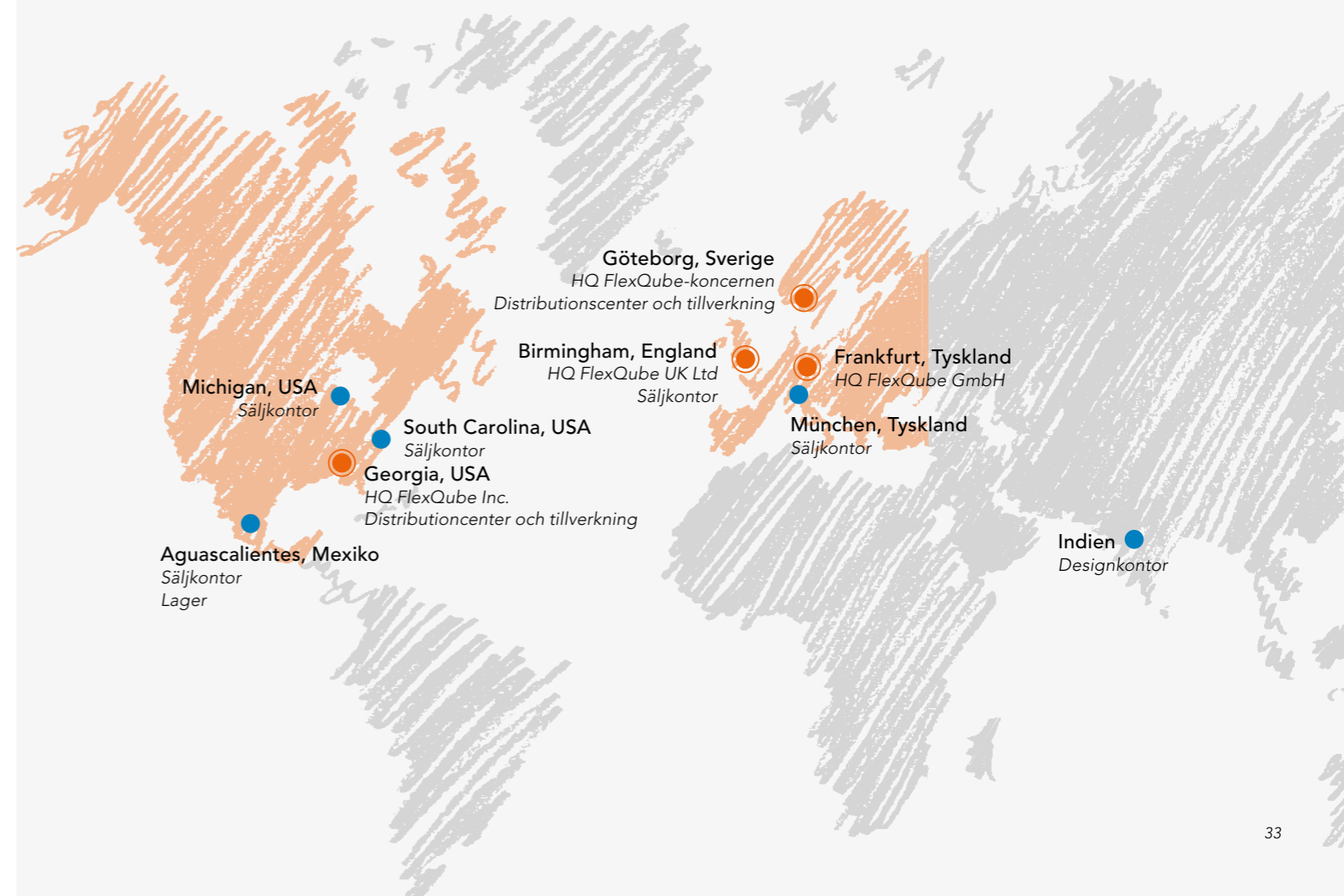
Styrelsen och Verkställande Direktör för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Göteborg, Sverige, får härmed avgiva årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2019.

## Verksamheten

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades i slutet av 2010, med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika framtidssäkra vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar skapar bland annat effektivare materialflöden, färre olyckor med gaffeltruckar samt förbättrad ergonomi och miljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Göteborg, Sverige för europamarknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.



## Marknad och trender

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har sedan dess haft ambitionen att skapa en helt ny marknad. Idag har koncernen en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika. Tillverkningen sker i Sverige för den europeiska marknaden och utanför Atlanta i USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

De industrier och segment som FlexQube verkar inom genomgår stora utmaningar inom området materialhantering då dagens konsumenter förväntar sig allt fler produkter och varianter att välja mellan. Paradigmskiftet, som kallas "mass customization" (Sv. massanpassning), började i slutet av 1980-talet och har sedan dess utvecklats till en situation där antalet

produkter och varianter som erbjuds ökat markant. Fenomenet mass customization driver ett stort behov av de produkter som FlexQube erbjuder, till exempel behovet av att ställa om från truckbaserad materialhantering till vagnsbaserad materialhantering då anspråk för säkra och frekventa transporter ökar. I tillägg till detta paradigmskifte tillkommer global osäkerhet, snabba omställningar i volym och mix samt snabb teknikutveckling som ställer ökade krav på flexibilitet och möjlighet att re-konfigurera vagnarna.

FlexQubes mål är att hjälpa sina kunder att förbättra sin internlogistik och åstadkommer det genom att skapa unika materialvagnar med modulära byggblock, en innovativ designprocess och en stor kompetens inom internlogistik.

## Kundbas

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2019 har FlexQube en aktiv kundbas på ca 600 kunder, fördelat på 30 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



## Produkten

FlexQubes koncept kan delas upp i hårda och mjuka produkter. De hårda produkterna avser byggblocken och den kundunika vagnen som byggs med dessa, medan de mjuka produkterna är systemverktyg och processer för att snabbt och enkelt skapa kundens design.

FlexQube har utvecklat en verktygslåda med modulära och smarta byggblock som kombineras för att skapa kundunika vagnar för materialhantering. FlexQube har fyra stycken grundläggande byggblock:

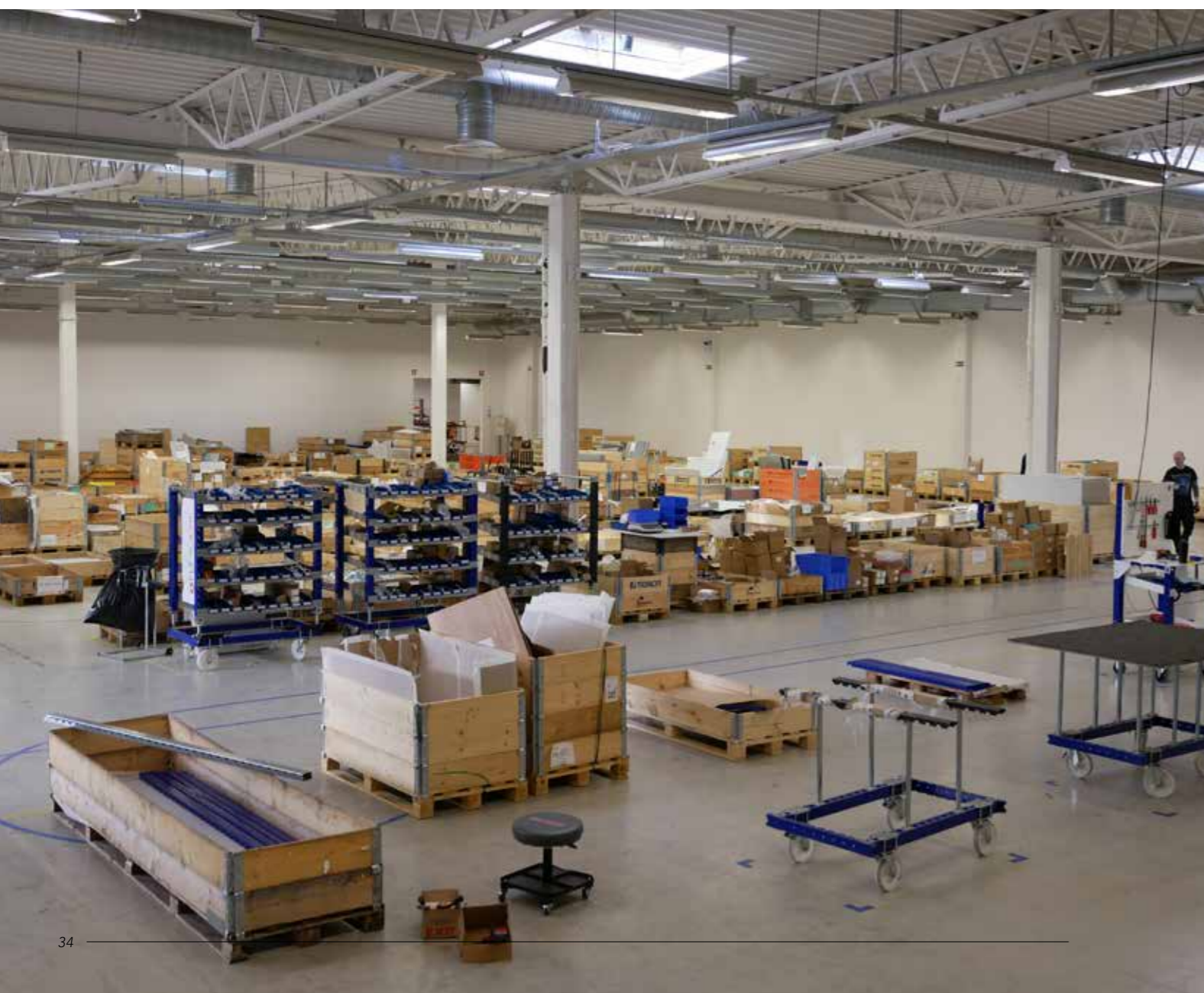
1. FlexQube®
2. FlexPlate™
3. FlexBeam™
4. FlexTube™

Alla byggblock är utrustade med FlexQubes standardiserade interface (kopplingar), som används för att koppla ihop byggblocken med varandra. Oavsett hur och vilka byggblock som kombineras ihop skapas alltid samma interface. FlexBeam™ och FlexTube™ är byggblock som erbjuds i olika längder för att kunna skapa olika storlekar på vagnar. Även längder är standardiserade och kommer i intervall om sju cm, och bygger på ett modultänk där alla byggblock alltid ska gå att kombinera med varandra.

Utöver FlexQubes grundläggande byggblock används även skruvar, kopplingar, hyllplan och hjul för att skapa

en komplett lösning till kunden. Alla tillbehör som kopplas till FlexQubes byggblock är också utrustade med FlexQubes standardiserade interface, vilket gör integrationen enkel. FlexQube är såvitt bolaget känner till den enda aktören på marknaden som har ett modultänt koncept som är 100 procent framtaget för skapandet av materialhanteringsvagnar.

FlexQubes motoriserade vagn "eQart" består av samma standardiserade byggblock men är också utrustad med smarta moduler såsom motorer, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera automatiskt. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras självkörande. För ytterligare information hänvisas till sidorna 22-23.



## Strategi och målsättningar

För information om bolagets strategi och målsättningar hänvisas till sidorna 28-29.

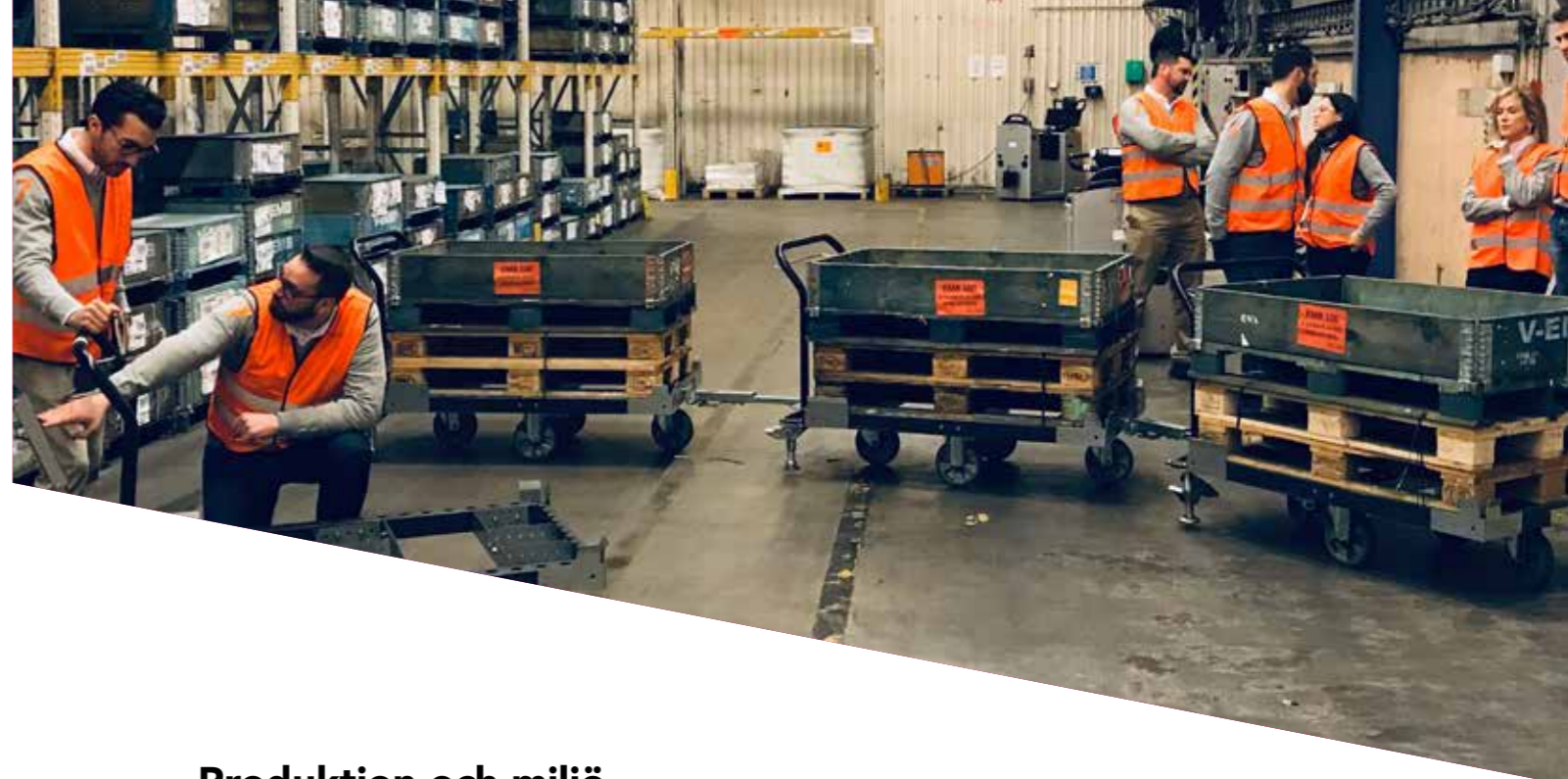
## Forskning och utveckling

Innovation och produktutveckling är ett viktigt område för FlexQube. Utvecklingen inom interlogistik går med en allt snabbare takt. FlexQube försöker jobba nära kunderna för att säkerställa värdet av de nya innovationerna, samtidigt som trender och tekniskiften övervakas kontinuerligt.

Visst utvecklingsarbete är kopplat till förbättring av byggblock i FlexQube-konceptet, men huvuddelen av FlexQubes utvecklingsarbete är kopplat till eQart då

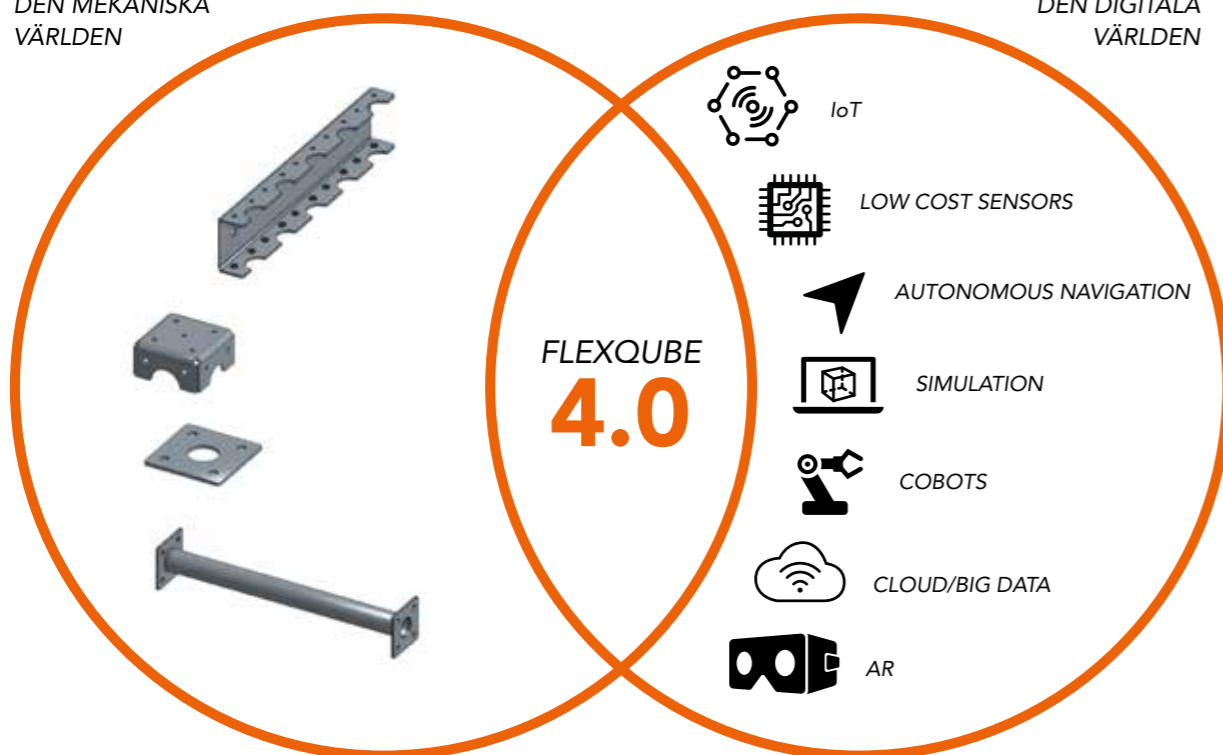
detta förväntas ge störst avkastning i både kundvärde och ökad försäljning.

eQart ingår i ett utvecklingsprogram som går under benämningen FlexQube 4.0 som innefattar flera olika projekt för att komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med smarta moduler, såsom exempelvis sensorer, drivmotorer och batterier. Den första versionen av eQart, även kallad eQart generation 1, är certifierad och överlämnad till säljorganisation. Utvecklingsarbetet relaterat till denna är till största delen fokuserat på utveckling och förbättring av mjukvaran för att erbjuda kunderna nya funktioner som kan uppdateras "over the air"; OTA. Utvecklingsarbetet kopplat till nästa generation eQart innefattar både ny hårdvara, ny mjukvara och etablering av partnerskap inom vissa teknologiområden. Nästa generation eQart-moduler kommer erbjuda ännu mer prestanda och möjligheter att navigera helt autonomt.



DEN MEKANISKA  
VÄRLDEN

DEN DIGITALA  
VÄRLDEN

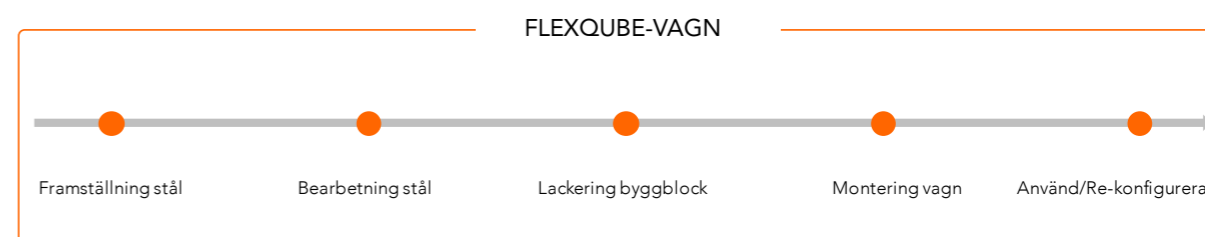
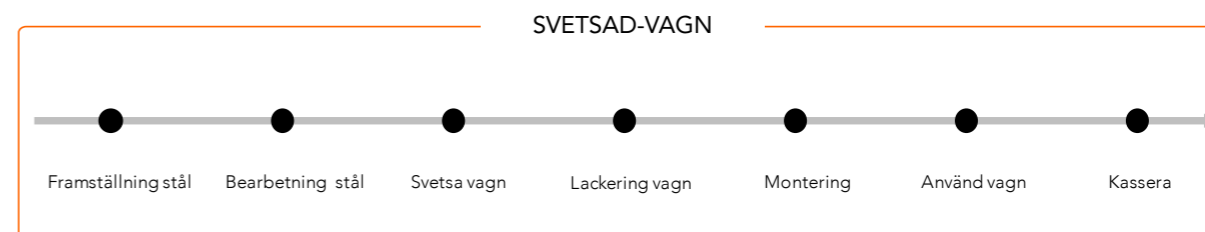


## Produktion och miljö

FlexQube har ingen egen produktion för den nord-amerikanska marknaden utan använder sig framför allt av en huvudleverantörer som producerar, lagerhåller, monterar och distribuerar bolagets produkter i egna lokaler. FlexQube har i september 2019 flyttat sin produktion för europamarknaden från underleverantör i Värmland till egen anläggningslokal i Göteborg, vilket har bidragit till stora besparingar gällande leveranstider till kunder och till ett närmare samarbete med leverantörer. Huvudleverantörer till koncernen har särskilda

åtaganden enligt kontrakt med FlexQube som måste fullföljas när det gäller leveransförmåga, kvantitet, kvalitet och leveranstidpunkt, där processerna är utformade att följa tillämplig lagstiftning samt efterleva direktiv inom säkerhet och miljö.

FlexQubes koncept möjliggör tydliga miljövinster eftersom den modulära designen är enkel att anpassa. För ytterligare information om hållbarhet hänvisas till sidorna 24-25.





## Personal och organisation

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2019 uppgick till 32 personer, varav 6 kvinnor. Genomsnittligt antal anställda under helårsperioden uppgick till 24 personer, varav 5 kvinnor. Under året har 15 personer tillkommit och 9 personer avgått. Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få

förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter. Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer. Det kan således poängteras att i och med affärsmodell så förfogar bolaget över ytterligare ca 40 personer hos leverantörer och externa konsulter.



## Flerårsöversikt

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 55.

Resultat	Enhet	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång	kSEK	81 208	63 743	37 232	23 583	16 546
Nettoomsättning	kSEK	72 561	68 901	29 004	19 260	16 482
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-21 722	-6 714	-2 848	128	-1 388
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>						
Soliditet	%	74%	81%	73%	4%	1%
Rörelsekapital	kSEK	46 131	79 610	35 266	2 326	2 602
Balanslikviditet	%	311%	502%	415%	133%	150%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	205%	406%	382%	52%	66%

## Kommentarer till 2019 års finansiella utveckling

Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna delårsrapport avser jämförelse med perioden januari – december år 2018 eller balansdagen 2018-12-31. FlexQubes redovisningsvaluta är i svenska kronor (SEK). Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkning tillämpar koncernen den snittkurs som var gällande för respektive kvartal under den ackumulerade perioden 2019, för den ackumulerade perioden 2018 tillämpas den snittkurs som var gällande för hela perioden.

### Intäkter

Nettoomsättningen för den ackumulerade perioden uppgick till 72,6 MSEK (68,9), en ökning med 5 procent mot föregående år. De totala intäkterna ökade med 8 procent och uppgick till 76,6 MSEK (71,3) vid periodens utgång. Ökningen av övriga intäkter avser framför allt positivt valutakursnetto och aktiverat arbete för egen räkning avseende det utvecklingsprogram som ska komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggdelar ("FlexQube 4.0") samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock. Aktiveringen under perioden består av ackumulerade nedlagda personalkostnader för respektive utvecklingsprocess. Totala rörelseintäkter exklusive posten för aktiverat arbete uppgick till 74,5 MSEK (70,1).

### Kostnader

Kostnad för handelsvaror som omfattar inköp av varumaterial samt varuomkostnader så som frakt och emballage uppgick till 42,4 MSEK (42,4) och innebär en minskning i relation till försäljningen under perioden i jämförelse mot föregående år, vilket följer den planerliga kostnadsutvecklingen. Detta trots en större nedskrivning av lager i aktuell period än den nedskrivningen som genomfördes i jämförelseperioden.

Övriga externa kostnader uppgick till 35,0 MSEK (21,4). Ökningen av dessa kostnader har skett enligt planerad expansion och hänför sig främst till:

- Fler marknadsförings- och säljaktiviteter med bland annat mässor och branschkonferens under perioden i Tyskland, Mexiko, Storbritannien och USA,
- Framtagning av nytt tryckt profil- och marknadsföringsmaterial både för den löpande verksamheten och större mässor,
- Ökade säljresor inom Nordamerika och Europa,
- Ökade kostnader för montage, lager- och fraktkostnader till följd av ökade volymer,
- Ökade kostnader för kontors- och lagerlokaler, särskilt avseende ny lokal i Göteborg och hänförliga omkostnader,
- Ökade kostnader för designavdelningen till följd av ökad projektvolym,
- Driftkostnader för det engelska dotterbolaget, FlexQube Ltd.

Personalkostnader uppgick till 19,8 MSEK (13,4) och har därmed ökat i relation till försäljningen sett till föregående år. Ökningen mellan perioderna hänför sig till den planerade expansionen, vilket innefattar:

- Ökad personalstyrka i Nordamerika och Europa samt dithörande rekryteringskostnader och personalförvaltning,
- En omklassificering av styrelsearvodet, som har förflyttats till personalkostnader från att ha tidigare belastat posten övriga externa tjänster.

### Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -20,5 MSEK (-6,0) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -21,7 MSEK (-6,7). Resultat före skatt uppgick till -21,8 MSEK (-6,9) och resultat efter skatt uppgick till -21,8 MSEK (-6,9).

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag har ej beaktats.

## Balansräkning

Bolagets totala tillgångar per 31 december 2019 uppgick till 88,7 MSEK (108,0). Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 17,6 MSEK (6,0). Denna post består främst av utgifter kopplande till utvecklingskostnader för utvecklingsprogram som ska komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggdelar ("FlexQube 4.0"). Övriga poster som ingår i immateriella anläggningstillgångar är utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund samt patent och varumärken, samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock. Materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,1 MSEK (2,4) vid periodens slut och utgjordes dels av kontorsutrustning och kontorsinventarier samt demoutrustning. Övriga större poster är anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing, samt tre direktägda bilar i koncernens utländska dotterbolag. En av leasingbilarna har slutinlösts åter till leasingbolaget under årets första kvartal. Finansiella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 0,0 MSEK (0,2), förändringen beror på att hyresdispositionen har flyttats om till övriga kortfristiga skulder då reglering av denna skuld anteciperas i början av år 2020.

Omsättningstillgångar uppgick till 68,0 MSEK (99,4) per balansdagen, varav varulager uppgick till 25,4 MSEK (19,0), kundfordringar uppgick till 20,5 MSEK (17,2) och likvida medel uppgick till 18,1 MSEK (60,1). Ökningen av varulager är hänförlig till planenlig lageruppbyggnad samt omräkningsdifferens till följd av ökad valutakurs för USD mellan aktuell- och jämförelseperiod, då merparten av koncernlagret innehåller av den nordamerikanska enheten. Förändringen av kundfordringar beror bland annat på att merparten av försäljningen genomfördes vid periodens slut samt ökad volym. Minskningen av likvida medel är hänförlig till genomförda investeringar i form av både balanserade utgifter samt materiella anläggningstillgångar men även av expansion av kontor, lager och investeringar i tillväxt. Övriga kortfristiga fordringar, skattefordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick till 3,9 MSEK (3,1).

Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 65,9 MSEK (87,2).

Långfristiga skulder uppgick till 1,0 MSEK (1,0) och denna post består enbart av finansiell leasing per periodens balansdag.

Kortfristiga skulder uppgick till 21,8 MSEK (19,8) och består främst av leverantörsskulder i kombination med upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, vilka hänför sig till bolagets lageruppbyggnad till följd av succesivt ökad ordergång och lansering av eQart®.

## Kassaflöde

Periodens kassaflöde uppgick till -42,3 MSEK (26,0), varav:

- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -28,5 MSEK (-23,5) och är främst driven av förändringar i varulager samt rörelsefordringar, i kombination med förändringen av rörelseskulder samt ett minskat resultat jämfört med föregående år. Skillnaden mellan perioderna kan främst förklaras av negativt resultat samt uppbyggnad av varulager under perioden i syfte att stödja expansion.
- Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -13,5 MSEK (-5,3), varav merparten av förändringen mellan jämförelseperioderna avser investeringar för immateriella anläggningstillgångar kopplade till utvecklingsprogram som ska komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggdelar ("FlexQube 4.0"). Därutöver har investeringar av mindre värde skett avseende immateriella anläggningstillgångar i patent och varumärken samt IT- och mjukvarulösningar gentemot kund, samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock. Investeringar i materiella anläggningstillgångar avser främst kontorsinventarier, maskiner för lagerhantering och montering samt tjänstebilar.
- Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -0,3 MSEK (54,8). Kassaflödet i perioden och jämförelseperioden är hänförligt främst till nyemissionen som genomfördes i december 2018, samt amortering av externa lån och finansiell leasingkulld. Inga nya lån togs upp i aktuellt kvartal. Noterbart i perioden är en uppehållen emissionskostnad som hänför sig till nyemissionen i december 2018.



## Risker och osäkerhetsfaktorer

FlexQube är ett internationellt verksamt företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Identifierade risker åtföljs fortlöpande, där åtgärder för att reducera riskerna och effekterna av dem vidtas vid behov.

Exempel på finansiella risker är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska marknaden, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA och endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Likviditetsrisken beror främst på att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att koncernen är inne i en expansiv fas. Koncernen arbetar aktivt med att sänka dessa, där befintliga globala finansieringsavtal säkerställer ett tillfredsställande kassaflöde. Likviditetsrisken hanteras löpande i samarbete med koncernens långivare och övriga finansiella samarbetspartners.

## Aktien

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North i Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2019 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidorna 30-32.

## Moderbolaget

FlexQube AB (publ) i Göteborg med org.nr. 556905-3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen.

## Övriga väsentliga händelser under räkenskapsåret

### eQart

Under 2019 slutfördes utvecklingen av den första kommersiella versionen av eQart. Produkten blev slutcertifierad i september och första ordern lades av Daimler i Tyskland. eQart lanserades officiellt under slutet av 2019 och bolaget har genomfört ett hundratal produkt-demonstrationer ute hos kund. Flertal projektdiskussioner pågår på samtliga primära marknader.

### Försäljning och marknadsföring

Bolaget rapporterar rekord både avseende omsättning och ordergång för helåret, framför allt var andra halvåret mycket framgångsrikt. Bolaget har under året deltagit på många mässor, bla Promat i Chicago, Motek i Stuttgart samt IMHX-mässan i Birmingham. eQart har varit ett stort fokus i våra marknadsåtgärder vilket genererat mycket intresse för produkten.

Under året startade bolaget en ny legal enhet i England och anställde vår första lokala säljare genom Tim Massey. Tim har lång erfarenhet från internlogistik och vi har sett en positiv start på den engelska marknaden.

I mars tecknade bolaget avtal med LR Intralogistik GmbH för exklusiv försäljningsrätt av Liftrunner-konceptet i Nordamerika vilket kompletterar FlexQubes befintliga sortiment mycket väl.

Under året lanserades också en helt ny hemsida med färdig funktionalitet för e-handel.

### Övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I skrivande stund så har Coronaviruset tagit ett stadigt grepp om Europa och sprids i USA. Situationen är väldigt osäker och det är svårt att prognostisera hur detta kommer påverka bolagets verksamhet under 2020. Vi bevakar situationen noggrant och har färdiga planer för olika scenarion vi agerar efter om ordergång och likviditet väsentligt påverkas.

### Organisation och kapacitet

FlexQube har fortsatt växa under 2019 och har utökat organisationen inom alla områden, både genom egna anställda men även ökade resurser hos våra externa samarbetspartners. Antalet medarbetare har från december 2018 till december 2019 ökat från 21 till 32.

Under september månad tillträdde även Mikael Lindbäck rollen som CFO efter Christian Thiel. Mikael kommer med lång finansiell erfarenhet och förväntas kunna bidra positivt i att utveckla företaget styrning och skapa en datadriven kultur.

Christian är fortsatt styrelseledamot i bolaget och fokuserar på de långsiktiga och strategiska frågorna för koncernen. Christian är fortsatt största ägare i FlexQube.

Under september månad beslutade sig företaget för att insourca all montering och distribution för Europa till nya lokaler i Göteborg. Hela bolagets svenska verksamhet sitter nu samlade i en lokal istället för som tidigare fyra vilket bidrar till högre effektivitet och framför allt mer samarbete. Konsolideringar förväntas både stärka bruttomarginal men även leda till högre kvalitet i produkt och processer.

## Förslag till vinstdisposition och utdelning

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas samt resultatet för år 2019 föreslår bolagets styrelse att vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 68-75.

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	3 009 413
Överkursfond	93 816 463
Årets resultat	6 293
	<b>96 832 169</b>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras

**96 832 169**





# Koncernens resultaträkning

SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning		72 560 757	68 901 365
Aktiverat arbete		2 176 746	1 135 088
Övriga rörelseintäkter*	2, 21	1 890 922	1 216 891
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>76 628 425</b>	<b>71 253 344</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-42 353 695	-42 401 392
Övriga externa kostnader	4	-35 042 532	-21 392 662
Personalkostnader	3	-19 754 275	-13 430 222
Avskrivningar av anläggningstillgångar	5	-1 199 899	-743 302
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-98 350 402</b>	<b>-77 967 578</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-21 721 977</b>	<b>-6 714 234</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-78 978	-186 904
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-78 978</b>	<b>-186 904</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-21 800 955</b>	<b>-6 901 138</b>
Skatt på periodens resultat	7	-12 771	-20 738
<b>Årets resultat</b>		<b>-21 813 726</b>	<b>-6 921 877</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
Moderföretagets ägare		-21 813 726	-6 921 877
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare		-2,9	-1,1

\*Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter.

# Koncernens balansräkning

## Tillgångar

SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b> 8			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		13 364 095	4 492 250
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		2 755 213	1 480 480
Övriga immateriella rättigheter		1 500 181	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>17 619 489</b>	<b>5 972 730</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> 9			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 035 739	1 569 093
Inventarier, verktyg och installationer		1 062 767	804 451
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 098 506</b>	<b>2 373 544</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b> 10			
Andra långfristiga fordringar		-	243 750
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>243 750</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>20 717 995</b>	<b>8 590 024</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	12	25 401 813	18 993 630
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>25 401 813</b>	<b>18 993 630</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		20 522 335	17 206 391
Aktuella skattefordringar		-	37 939
Övriga fordringar		2 278 076	1 079 056
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1 666 402	2 012 568
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>24 466 812</b>	<b>20 335 953</b>
Kassa och bank	20	18 091 453	60 065 111
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>67 960 078</b>	<b>99 394 693</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>88 678 073</b>	<b>107 984 717</b>

# Koncernens balansräkning

## Eget kapital och skulder

SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		743 333	743 333
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>743 333</b>	<b>743 333</b>
Övrigt tillskjutet kapital		97 069 463	97 172 163
Balanserat resultat m.m.		-10 105 606	-3 838 645
Årets resultat		-21 813 726	-6 921 877
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>65 150 131</b>	<b>86 411 642</b>
<b>Summa eget kapital</b>	14	<b>65 893 464</b>	<b>87 154 975</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	15, 21	955 407	1 044 780
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>955 407</b>	<b>1 044 780</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		12 935 412	11 704 034
Aktuella skatteskulder		4 660	-
Övriga kortfristiga skulder	15, 21	1 163 678	1 409 692
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	7 725 451	6 671 237
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>21 829 201</b>	<b>19 784 963</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>88 678 073</b>	<b>107 984 717</b>



# Koncernens förändringar i eget kapital

SEK			Annat eget kapital	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m	Totalt eget kapital
Ingående balans 2018-01-01	633 333	39 879 329	-4 472 677	36 039 985
<b>Årets resultat</b>			<b>-6 921 877</b>	<b>-6 921 877</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			634 032	634 032
Nyemission*	110 000	57 292 834		57 402 834
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-12-31</b>	<b>743 333</b>	<b>97 172 163</b>	<b>-10 760 521</b>	<b>87 154 975</b>
Ingående balans 2019-01-01	743 333	97 172 163	-10 760 521	87 154 975
<b>Årets resultat</b>			<b>-21 813 726</b>	<b>-21 813 726</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			654 915	654 915
Emissionskostnader**		-102 700		-102 700
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-12-31</b>	<b>743 333</b>	<b>97 069 463</b>	<b>-31 919 332</b>	<b>65 893 464</b>

\*Likviden för nyemission i december 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgick till ca 5,3 MSEK.

\*\*Emissionskostnader för nyemissionen i december 2018.

# Koncernens kassaflödesanalys

SEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-21 721 977	-6 714 234
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		1 199 899	743 302
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	19	2 735 899	590 734
Erlagd ränta		-78 978	-186 904
Betald inkomstskatt		29 828	-30 565
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital</b>		<b>-17 835 330</b>	<b>-5 597 669</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av varulager		-8 753 644	-12 957 994
Förändringar av rörelsefordringar		-3 925 048	-13 979 302
Förändringar av rörelseskulder		2 040 378	8 994 233
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-28 473 644</b>	<b>-23 540 732</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	8	-12 000 472	-4 355 308
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-1 495 616	-922 749
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-13 496 088</b>	<b>-5 278 057</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission*		-102 700	57 402 834
Amortering av lån		-	-2 425 000
Amortering av finansiell leasingsskuld		-213 038	-196 703
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-315 738</b>	<b>54 781 131</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-42 285 470</b>	<b>25 962 342</b>
Likvida medel vid periodens början		60 065 111	34 059 241
Kursdifferens i likvida medel		311 812	43 528
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG</b>		<b>18 091 453</b>	<b>60 065 111</b>

\*Likviden för nyemission år 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

# Moderbolagets resultaträkning

SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	21	946 772	622 326
Övriga rörelseintäkter	2	390 384	391 859
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>1 337 156</b>	<b>1 014 185</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	4	-1 146 606	-1 435 812
Personalkostnader	3	-732 112	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 878 718</b>	<b>-1 435 812</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-541 561</b>	<b>-421 627</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 820 015	743 464
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14 161	-5 641
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 805 854</b>	<b>737 822</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 264 293</b>	<b>316 194</b>
Bokslutsdispositioner	6	-1 258 000	-316 194
Skatt på periodens resultat	7	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>6 293</b>	<b>0</b>

# Moderbolagets balansräkning

SEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	10		
Andelar i koncernföretag	11	34 058 351	14 865 951
Fordringar hos koncernföretag		48 887 178	26 422 580
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>82 945 529</b>	<b>41 288 531</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>82 945 529</b>	<b>41 288 531</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		2 066 519	944 058
Övriga fordringar		18 602	50 804
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	50 200	1 667
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 135 321</b>	<b>996 529</b>
Kassa och bank	20	15 130 351	56 869 706
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 265 672</b>	<b>57 866 235</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>100 211 201</b>	<b>99 154 766</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		743 333	743 333
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>743 333</b>	<b>743 333</b>
Överkursfond		93 816 463	93 919 163
Balanserat resultat		3 009 414	3 009 413
Årets resultat		6 293	0
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>96 832 169</b>	<b>96 928 577</b>
<b>Summa eget kapital</b>	14	<b>97 575 502</b>	<b>97 671 910</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		37 670	283 793
Skulder till koncernföretag		1 624 300	316 194
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	973 729	882 870
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 635 699</b>	<b>1 482 857</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>100 211 201</b>	<b>99 154 766</b>

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

SEK	Aktiekapital	Överkursfond	Annat eget kapital	
			Balanserad vinst m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2018-01-01	633 333	36 626 329	3 009 413	40 269 075
Årets resultat			0	0
Nyemission*	110 000	57 292 834		57 402 834
<b>UTGÅENDE BALANS 2018-12-31</b>	<b>743 333</b>	<b>93 919 163</b>	<b>3 009 413</b>	<b>97 671 910</b>
Ingående balans 2019-01-01	743 333	93 919 163	3 009 413	97 671 910
Årets resultat			6 293	6 293
Emissionskostnader**		-102 700		-102 700
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-12-31</b>	<b>743 333</b>	<b>93 816 463</b>	<b>3 015 706</b>	<b>97 575 502</b>

\*Likviden för nyemission i december 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

\*\*Emissionskostnader för nyemissionen i december 2018.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

SEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-541 561	-421 627
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	19	-390 384	-391 859
Erhållen ränta		766 811	743 464
Erlagd ränta		-14 161	-5 641
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital</b>		<b>-179 295</b>	<b>-75 665</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av rörelsefordringar		-85 589	-631 429
Förändringar av rörelseskulder		-155 264	-1 957 471
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-420 147</b>	<b>-2 664 565</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Lämnat kapitaltillskott	10	-18 826 100	-6 280 146
Lämnade lån till koncernföretag		-22 074 214	-11 513 362
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-40 900 314</b>	<b>-17 793 508</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission*		-102 701	57 402 834
Lämnat koncernbidrag		-316 194	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-418 895</b>	<b>57 402 834</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-41 739 356</b>	<b>36 944 762</b>
Likvida medel vid periodens början		56 869 706	19 924 944
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>15 130 351</b>	<b>56 869 706</b>

\*Likviden för nyemission år 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

# NOTER Gemensamma för koncern och moderbolag

## Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

### Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

### Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade

tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt utvecklad immateriella tillgångar vilket innebär att;

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Avskrivningstiden för internt utvecklad immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 till 10 år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övriga rörelsekostnad.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, 2 till 5 år.

Bilar, 3 till 6 år.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). I redovisat lagervärde har avdrag för inkurans skett enligt en för koncernen fastställd inkuranstrappa. Trappan innebär att utifrån en konsekvent ekvation beräknas nedskrivning i olika intervaller, baserad på enskild artikels omsättningshastighet. Denna nedskrivningsregel kompletteras också med bedömning för enskilda artikelgrupper.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras företaget kassamedel.

## MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkt- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

## BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Bedömningar och uppskattningar görs löpande utifrån historiskt utfall och förväntningar på den framtida utveckling som kan anses rimlig under rådande förutsättningar.

## NYCKELTALSDEFINITIONER

**Balanslikviditet:** Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

**EBIT:** Rörelseresultat före räntor och skatt.

**EBITDA:** Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

**Försäljningstillväxt:** Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

**Kassalikviditet:** Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

**Nettoskuld:** Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

**Ordergång:** Värde av erhållna beställningar under angiven period.

**Resultat per aktie:** Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

**Rörelsekapital:** Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

**Soliditet:** Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

**Vinstmarginal:** Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

### Nyckeltalsdefinitioner av alternativa nyckeltal

**Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check:** Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

**Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen:** Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Not 2	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2019	2018
	<b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN</b>		
	Övriga intäkter	463 318	62 011
	Kursvinst rörelsen (netto)	1 427 604	1 154 880
	<b>Summa övriga rörelseintäkter, koncernen</b>	<b>1 890 922</b>	<b>1 216 891</b>
	<b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG</b>		
	Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	390 384	391 859
	<b>Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag</b>	<b>390 384</b>	<b>391 859</b>

Not 3	PERSONAL	2019	2018
	<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN</b>		
	Medelantalet anställda har varit följande:	24	17
	-Varav kvinnor	5	3
	Inhyrd personal	40	28
	<b>KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG</b>		
	Antal styrelseledamöter	5	5
	-Varav kvinnor	1	1
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	3	3
	-Varav kvinnor	0	0
	<b>LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG</b>		
	Ulf Ivarsson, styrelseordförande	250 000	250 000
	Anders Ströby	150 000	150 000
	Kristina Ljunggren	150 000	100 000
	Christian Thiel	0	0
	Per Augustsson	0	0
	<b>Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen</b>	<b>550 000</b>	<b>500 000</b>
	<b>Totala sociala avgifter</b>	<b>148 423</b>	<b>157 100</b>

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning, pension eller andra förmåner.

	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG	2019	2018
	Anders Fogelberg (VD)*	1 246 574	1 077 436
	Övriga ledande befattningshavare (2)	2 295 395	1 710 156
	Övriga anställda	10 936 156	7 425 682
	<b>Summa löner, ersättningar m.m. till anställda</b>	<b>14 478 125</b>	<b>10 213 274</b>
	<b>Totala sociala avgifter</b>	<b>3 219 090</b>	<b>2 395 013</b>

\*Förmåner utöver lön och pension har utgått till VD med ett belopp om 121 692 SEK (116 566).

Not 3	PERSONAL (fortsättning)	2019	2018
	<b>PENSIONS-KOSTNADER, DOTTERBOLAG*</b>		
	Anders Fogelberg (VD)	89 437	76 800
	Övriga ledande befattningshavare (2)	187 476	124 000
	Övriga anställda	371 977	168 933
	<b>Summa pensioner till anställda</b>	<b>648 891</b>	<b>369 733</b>
	<b>Summa särskild löneskatt på pensionskostnader</b>	<b>131 553</b>	<b>89 554</b>

\*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner. Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2019 och 2018.

Not 4	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2019	2018
	<b>ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN</b>		
	Revision, PwC	160 000	160 000
	Andra uppdrag, PwC	0	115 300
	<b>Summa ersättning till revisorer, koncernen</b>	<b>160 000</b>	<b>275 300</b>
	<b>ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG</b>		
	Revision, PwC	160 000	160 000
	Andra uppdrag, PwC	0	115 300
	<b>Summa ersättning till revisorer, moderbolag</b>	<b>160 000</b>	<b>275 300</b>

Not 5	AVSKRIVNINGAR
	Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 0,4 MSEK (0,4). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 0,8 MSEK (0,4). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.

Not 6	BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG	2019	2018
	Lämnade koncernbidrag	1 258 000	316 194
	<b>Summa bokslutsdispositioner, moderbolag</b>	<b>1 258 000</b>	<b>316 194</b>

Not 7	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	2019	2018
	<b>SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, KONCERNEN</b>		
	Svenska bolag	0	0
	Utländska bolag	-12 771	-20 738
	<b>Summa aktuell skatt, koncernen</b>	<b>-12 771</b>	<b>-20 738</b>

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2019 eller år 2018 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 31,9 MSEK (10,8) i koncernen.

	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, MODERBOLAG		
	Skatt på årets resultat	0	0
	<b>Summa aktuell skatt, moderbolag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 8	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2019	2018
	<b>BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETEN</b>		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	4 492 250	676 891
	Årets anskaffningsvärde	9 707 150	4 003 816
	Omklassificeringar	-835 306	0
	Årets avskrivningar	0	-188 457
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>13 364 095</b>	<b>4 492 250</b>

	ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	0	0
	Årets anskaffningsvärde	1 165 117	0
	Omklassificeringar	666 752	0
	Årets avskrivningar	-331 688	0
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 500 181</b>	<b>0</b>

	KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	1 480 480	1 326 822
	Årets anskaffningsvärde	1 128 205	351 492
	Omklassificeringar	168 554	0
	Årets avskrivningar	-22 026	-197 834
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 755 213</b>	<b>1 480 480</b>

Not 9	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2019	2018
	<b>MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	1 569 093	0
	Årets anskaffningsvärde	1 600 223	1 800 463
	Avyttring	-383 435	0
	Årets avskrivningar	-750 141	-231 370
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 035 739</b>	<b>1 569 093</b>

0,5 MSEK av årets anskaffningsvärde för materiella tillgångar hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing.

	INVENTARIER, VEKTYG OCH INSTALLATIONER		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	804 451	341 500
	Årets anskaffningsvärde	354 361	588 668
	Årets avskrivningar	-96 044	-125 717
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 062 767</b>	<b>804 451</b>

Not 10	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2019	2018
	<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN</b>		
	Hysesdeposition	0	243 750
	<b>Summa finansiella anläggningstillgångar, koncernen</b>	<b>0</b>	<b>243 750</b>

	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, MODERBOLAG		
	Andelar i koncernföretag	34 058 351	14 865 951
	Fordringar hos koncernföretag	48 887 178	26 422 580
	<b>Summa finansiella anläggningstillgångar, moderbolag</b>	<b>82 945 529</b>	<b>41 288 531</b>

Not 11	ANDELAR I KONCERNBOLAG		
	FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per 31 december 2019.		

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
FlexQube Europe AB	556823-6078	Göteborg, Sverige	50 000	11 940 000	8 600 000
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	6 893 781	2 280 146
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	13 014 741	3 885 805
FlexQube Ltd	11917032	London, Storbritannien	1 000	1 924 829	-
FQ IP AB	556905-4017	Göteborg, Sverige	50 000	285 000	100 000
<b>Summa</b>			<b>127 000</b>	<b>34 058 351</b>	<b>14 865 951</b>

Not 12	VARULAGER, KONCERNEN	2019	2018
	Nordamerika	20 778 731	14 891 097
	Europa	4 623 083	4 102 533
	<b>Summa varulager, koncernen</b>	<b>25 401 813</b>	<b>18 993 630</b>

Not 13	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2019	2018
<b>FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN</b>			
	Övriga förutbetalda kostnader	535 587	1 952 634
	Övriga interimfordringar	1 130 815	59 933
	<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen</b>	<b>1 666 402</b>	<b>2 012 568</b>
<b>FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG</b>			
	Övriga förutbetalda kostnader	50 200	0
	Övriga interimfordringar	0	1 667
	<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag</b>	<b>50 200</b>	<b>1 667</b>
Not 14	AKTIEKAPITAL	Aktie	Värde per aktie
	Antal/kvotvärde vid årets ingång	7 433 333	0,1
	Antal/kvotvärde vid årets utgång	7 433 333	0,1
	FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuell överskott vid likvidation.		
Not 15	LÅNGFRISTIGA SKULDER	2019	2018
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN</b>			
	Skulder till kreditinstitut	0	0
	Övriga långfristiga skulder	1 179 660	1 269 833
	-Varav kortfristig del	224 252	225 053
	Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp i balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.		
Not 16	CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN	2019	2018
	Nyttjad checkräkningskredit	0	0
	Outnyttjad checkräkningskredit	2 300 000	2 300 000
	<b>Total limit</b>	<b>2 300 000</b>	<b>2 300 000</b>
Not 17	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2019	2018
<b>UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN</b>			
	Upplupna löner samt semesterlöner	2 194 633	1 048 463
	Sociala avgifter	634 371	298 845
	Förutbetalda intäkter	1 513 998	4 319 883
	Övriga upplupna kostnader	3 382 448	1 004 046
	<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen</b>	<b>7 725 451</b>	<b>6 671 237</b>
<b>UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG</b>			
	Upplupna arvoden till styrelsen	391 667	399 726
	Sociala avgifter	123 062	125 594
	Övriga upplupna kostnader	459 000	357 550
	<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag</b>	<b>973 729</b>	<b>882 870</b>

Not 18	STÄLLDA SÄKERHETER	2019	2018
<b>STÄLLDA SÄKERHETER, KONCERNEN</b>			
	Företagsinteckningar	2 300 000	2 300 000
	Aktier i dotterföretag	248 941	63 876
<b>STÄLLDA SÄKERHETER, MODERBOLAG</b>			
	Företagsinteckningar	2 300 000	2 300 000
	Aktier i dotterföretag	285 000	100 000
Not 19	KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN	2019	2018
<b>ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN</b>			
	Valutakursdifferenser, omräkning av utländska dotterföretag	652 556	634 261
	Inkurans i lager	2 345 460	0
	Avyttring leasing	49 695	0
	Kursdifferens i likvida medel	-311 812	-43 528
	<b>Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen</b>	<b>2 735 899</b>	<b>590 734</b>
<b>ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAG</b>			
	Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	390 384	391 859
	<b>Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, moderbolag</b>	<b>390 384</b>	<b>391 859</b>
Not 20	LIKVIDA MEDEL	2019	2018
	Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	18 091 453	60 065 111
	-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	15 130 351	56 869 706
Not 21	TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE		
	<i>Transaktioner med närstående bolag</i>		
	Inga väsentliga transaktioner har genomförts under året med närstående bolag.		
	<i>Inköp och försäljning mellan koncernföretag</i>		
	För moderföretaget avser 100 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.		
Not 22	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	2019	
<b>FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):</b>			
	Balanserad vinst	3 009 413	
	Överkursfond	93 816 463	
	Årets resultat	6 293	
		<b>96 832 169</b>	
	Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	96 832 169	
		<b>96 832 169</b>	
Not 23	HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN		

I skrivande stund så har Coronaviruset tagit ett stadigt grepp om Europa och sprids i USA. Situationen är väldigt osäker och det är svårt att prognostisera hur detta kommer påverka bolagets verksamhet under 2020.

Vi bevakar situationen noggrant och har färdiga planer för olika scenarion vi agerar efter om om orderingång och likviditet väsentligt påverkas.

## Intygande & underskrifter

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2020 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisnings- och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, den 20 mars 2020

**Ulf Ivarsson**  
STYRELSEORDFÖRANDE

**Anders Ströby**  
STYRELSELEDAMOT

**Christian Thiel**  
STYRELSELEDAMOT

**Per Augustsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Fogelberg**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

**Kristina Ljunggren**  
STYRELSELEDAMOT

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

**Johan Palmgren**  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33-62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions- och god revisors- och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-32, 66-67 samt 76-81.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och



koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar).

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och

anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 20 mars 2020  
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
AUKTORISERAD REVISOR



Ulf Ivarsson  
Styrelseordförande

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

# Tillväxt för lönsamhet

Inför noteringen på First North i december 2017 kommunicerade FlexQube att bolagets fokus var tillväxt under kontrollerade former, etablering på nya marknader, förstärkning av organisationen, samt produktutveckling. Vi följer grunderna i bolagets strategiska plan där kraftig organisk tillväxt och fortsatt produktutveckling varit prioriterat. Under perioden 2017-2019 har bolaget tagit flera viktiga steg för att nå en marknadsposition och affärsvolym som förväntas generera uthållig lönsamhet.

- Etablering av FlexQube på nya marknader (Mexiko 2017, Tyskland 2018, Storbritannien 2019)
- Öka försäljningen i existerande marknader och mot befintliga kunder samt nå nya kunder med en bredare industristruktur
- Aktiv marknadsbearbetning och förstärkning av säljorganisationen
- Samordna utveckling, produktion och logistik i Sverige för den europeiska marknaden
- Lansering av eQart®, där "e" står för Electric.

eQart® är FlexQubes största utvecklingsatsning hittills och den första produkten som lanseras från det interna utvecklingsprojektet "FlexQube 4.0", vilket initierades under 2017. Tillväxten för autonoma och digitaliserade produkter kommer att vara betydande de kommande åren och min bedömning är att FlexQube har ett unikt erbjudande där eQart® kombineras med vårt modulära och flexibla grundkoncept.

De investeringar och expansionsatsningar FlexQube gjort under de senaste åren ger resultat. Avslutningen av 2019 visade på stark tillväxt i ordergång och försäljning vilket fortsatt i början av 2020. Med ledningsförstärkning och organisationsutveckling under året förväntar jag, tillsammans med ledning och styrelse, att vi ser positiva effekter i resultat och kassaflöde. Detta som ett resultat av en intensiv uppbyggnadsperiod där bolaget tydligt skapat en position i sin marknad.

Ett fungerande samarbete mellan styrelse och ledning är väsentligt, inte minst i ett dynamiskt tillväxtföretag som FlexQube. Styrelsen och ledningen har en kontinuerlig dialog som förutom ordinarie styrelsemöten

också innefattar särskilda möten med fokus på strategi, produktutveckling och organisation.

Det är samtidigt viktigt att notera att styrelsen också har ett kontrollerande ansvar:

Styrelsen ansvarar för att bolagets utveckling sker på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. En funktion är att fungera som kontrollorgan, samtidigt som vår kanske mest väsentliga uppgift är att "coacha" ledningen och bidra till att bolagets verksamhet anpassas för att på bästa sätt ta tillvara på möjligheterna i marknaden samt förändringar i omvärlden. Det handlar alltså om att både kritiskt granska strategi och ledning samt att bidra till rätt förutsättningar för fortsatt utveckling. En mer detaljerad beskrivning av bolagets styrning samt rollfördelningen mellan bolagsstämman, styrelse och VD framgår i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-75.

Marknaden för internlogistik växer och är samtidigt i ständig förändring. Efterfrågan på digitala lösningar som bidrar till ökad automation och effektivisering är tydlig. FlexQube, med kombinationen av ett modulärt grundkoncept och eQart har goda möjligheter att tillgodose krävande kunders behov. Tillsammans med engagerad personal och en drivande ledning ger det bra förutsättningar för hållbar tillväxt och värdeskapande för FlexQubes aktieägare och personal.

Göteborg den 20 mars 2020

**Ulf Ivarsson**  
STYRELSEORDFÖRANDE, FLEXQUBE AB (PUBL)

# Bolagsstyrningsrapport

FlexQube AB (publ) är ett publikt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

## Aktieägare

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Antal aktier uppgår till 7 433 333. Per den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till ca 1 500 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna 30-32 i årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 64,5 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

## Bolagsstyrning

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

## Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är publikt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

## Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

### Rätt att delta i bolagsstämma

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

### Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

### Årsstämma 2019

Årsstämma 2019 hölls den 3 maj på Comfort Hotel i Göteborg. Sammanlagt var 68,3 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2018 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

### Årsstämma 2020

5 maj 2020 i bolagets huvudkontor på August Barks Gata 1, Västra Frölunda. För information om årsstämman, se sid 81.

### Valberedning

Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

## Styrelse

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

### Styrelsens sammansättning

Styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämموvalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2019 bestått av fem ledamöter som är valda på ett år av årsstämman.

För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämموvalda ledamöterna Ulf Ivarsson, styrelseordförande, Per Augustsson, Christian Thiel, Kristina Ljunggren och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Bolagets finanschef är ständigt sekreterare vid styrelsens möten.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sid 76-78.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

### Styrelsearbetet

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med

det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2019 har styrelsen hållit 9 möten, vilka samtliga protokollförts.

Nedan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Styrelsens arbete utvärderas kontinuerligt. En årlig utvärdering genomförs skriftligen och följs upp med arbetsmöte där styrelsens ordförande rapporterar resultat för gemensam värdering och diskussion. Utfallet 2019 visade att styrelsens arbete fungerar väl samt att styrelsens sammansättning främjar ett gott diskussions- och samarbetsklimat.

Namn	Antal aktier	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Ulf Ivarsson	80 000	9/9	Ja
Anders Ströby	70 000	9/9	Ja
Kristina Ljunggren	18 600	9/9	Ja
Per Augustsson	1 458 443	9/9	Nej
Christian Thiel	1 930 000	9/9	Nej

## Utskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

### Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott med Ulf Ivarsson som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisornämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande) och Ulf Ivarsson. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor.

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och

## Styrelsens årsplanering

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

### FEBRUARI

#### Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering

#### Revisionsutskott

- Revisionsstatus årsredovisning
- Utvärdering revisorer

### APRIL/MAJ

#### Styrelsen

- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årsstämma

#### Konstituerande styrelsemöte

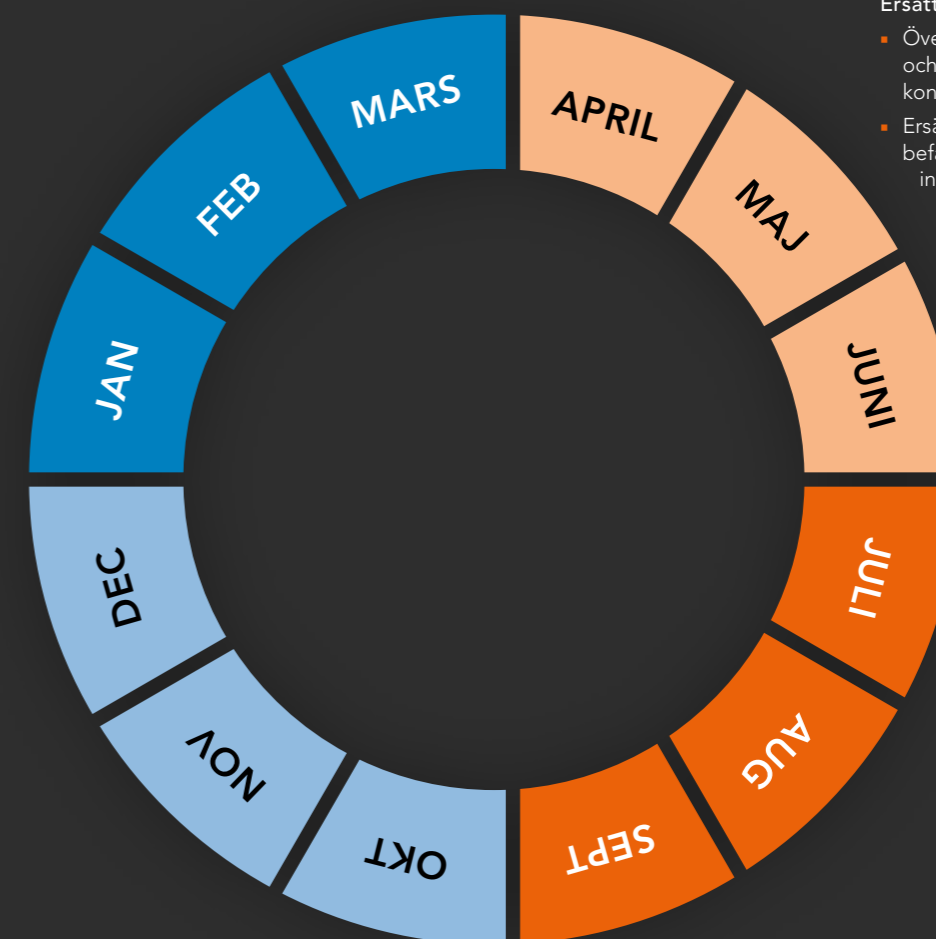
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

#### Ersättningsutskott

- Övergripande löne- och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma

#### Revisionsutskott

- Revisionsplan



### DECEMBER

#### Styrelsen

- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

#### Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

### SEPTEMBER-NOVEMBER

#### Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

#### Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

### JULI/AUGUSTI

#### Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet

ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

### Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

Förutom verkställande direktören har FlexQube två ledande befattningshavare, se sid 79.

### Övriga upplysningar avseende styrelse och ledning

Styrelsens ordförande Ulf Ivarsson samt ledamöterna Kristina Ljunggren och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Anders Fogelberg, verkställande direktör, Christian Thiel, styrelseledamot, samt Per Augustsson, CTO, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sid 76-78, eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

#### Närståendetransaktioner

Inget bolag i koncernen har ingått avtal som ger styrelseledamöter eller medlemmar i ledningsgruppen rätt till förmåner efter det att respektive uppdrag har avslutats. Personer i ledningsgruppen har rätt till lön under uppsägningstiden.

### Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande bolagets finansiella ställning och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

#### Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

#### Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget och prognoser.

Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

#### Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration sköts från bolagets kontor i Göteborg. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

#### Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även



upprättat policy och instruktioner i syfte att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

#### IR-funktionen

IR-funktionens huvudsakliga arbetsuppgifter är att stödja den verkställande direktören, CFO och de ledande befattningshavarna i förhållande till kapitalmarknaderna, att förbereda kvartalsrapporter och årsredovisningar, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsmöten.

#### Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

### Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

#### Ersättning till styrelsen

Årsstämman, den 3 maj 2019, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 000 kronor, varav 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

#### Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2019 till 3,8 MSEK miljoner kronor, varav 1,3 MSEK miljoner kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören.

### Revision

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 3 maj 2019 valdes Pricewaterhousecoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

För information om ersättning till revisor, se not 4.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

#### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 20 mars 2020  
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor



# Styrelse

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fem ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2019. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive

styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Ulf Ivarsson	Styrelseordförande	2017	Ja	Ja
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Christian Thiel	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Kristina Ljunggren	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja



## Per Augustsson

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

### Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och FlexQubes dotterbolag samt styrelsesuppleant i Mostly AB.

### Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Zenitel och Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

### Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier i bolaget.



## Ulf Ivarsson

Styrelseordförande sedan 2017, född 1961

### Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1993.

### Pågående uppdrag av betydelse

Styrelseordförande i AB Stratio, Negotium Curago Göteborg AB, Syntegra Invest AB, SmartHome4u Sweden AB samt styrelseledamot i Exsultat AB och Klöver AB.

### Bakgrund

Ulf har lång erfarenhet av styrelsearbete bl.a. som ordförande i Serneke Group AB, ArcCore AB, Guide Konsult AB, styrelseledamot i Akademibokhandelsgruppen AB, ordförande i IFK Göteborg Fotboll AB, styrelseledamot i Idrottsföreningen Kamraterna Göteborg, Partner och ordförande för AB Stratio, Partner på Nordic Capital, olika uppdrag för Bure Equity (bland annat vice VD). Ulf har dessförinnan agerat börsredaktör för Dagens Industri och innehaft olika uppdrag inom Corporate Finance och Management Consulting.

### Innehav i bolaget

Ulf Ivarsson innehar, genom bolag, 80 000 aktier i bolaget.

## Christian Thiel

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

### Utbildning

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

### Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, Feldthusen Invest AB och F&T Equity AB.

### Bakgrund

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

### Innehav i bolaget

Christian Thiel innehar, genom bolag, 1 930 000 aktier i bolaget.





## Anders Ströby

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953

### Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

### Bakgrund

Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijiazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

### Innehav i bolaget

Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående, 70 000 aktier i bolaget.

## Kristina Ljunggren

Styrelseledamot sedan 2018, född 1980

### Utbildning

Civilingenjör inom Industriell ekonomi och Management från Chalmers Tekniska Högskola och Instituto Tecnológico y Estudios Superiores de Monterrey i Mexiko.

### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Triathlon AB och suppleant i TP III Global AB, TP III Global II AB, Alea Redovisning AB, Pinestreet AB och Industrial Senior Advisors Vehiculum AB.

### Bakgrund

Kristina är Senior Partner i Triathlon Group. Hennes kompetens att leda stora komplexa förändringsarbeten samt utveckling och implementering av bästa praxis inom producerande organisationer har vunnit ett omfattande erkännande. Kristina har arbetat internationellt med företagsutveckling end-to-end för att optimera verksamheter mot uppsatta mål, specifikt inom process & IT. Kristina driver även projekt inom affärsmodelltransformation, ser- vitzation, datadriven analys och utveckling av försörjningskedjor.

### Innehav i bolaget

Kristina Ljunggren innehar, privat och genom närstående, 18 600 aktier i bolaget.



## Ledande befattningshavare

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av tre personer; Anders Fogelberg, Mikael Lindbäck och Per Augustsson. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår, bakgrund, aktieinnehav i

bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube-koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



## Anders Fogelberg

Medgrundare och verkställande direktör i koncernen sedan 2013, född 1981.

### Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Birdmountain Invest AB och styrelseledamot i FlexQubes dotterbolag.

### Bakgrund

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

### Innehav i bolaget

Anders Fogelberg innehar, genom bolag, 1 248 444 aktier i bolaget.

## Mikael Lindbäck

Finanschef i koncernen sedan 2019, född 1982.

### Utbildning

Magisterexamen redovisning från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

### Pågående uppdrag

Styrelseledamot och -ordförande i FlexQubes dotterbolag.

### Bakgrund

Mikael har lång erfarenhet från finansiella positioner och har tidigare arbetat som CFO för Gigant AB och Grunda AB inom B&B TOOLS (publ)-koncernen. Efter detta jobbade Mikael som head of finance på Centiro Solutions AB innan han anslöt till Flexqube.

### Innehav i bolaget

Mikael Lindbäck innehar 3 000 aktier i bolaget.





## Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, August Barks Gata 1, 421 32 Västra Frölunda, Sverige.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och

ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

## Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämma 3 maj 2019 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

## Årsstämma och finansiell kalender

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 5 maj 2020 i bolagets huvudkontor på August Barks Gata 1, Västra Frölunda.

### Deltagande

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 28 april 2020, dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 28 april 2020. De aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 28 april 2020 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

### Anmälan

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, August Barks Gata 1, 421 32 Västra Frölunda eller per e-post: [ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com). Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

### Distributionspolicy

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på [www.flexqube.com](http://www.flexqube.com) och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till [ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com) eller per post till FlexQube AB, August Barks Gata 1, 421 32 Västra Frölunda.

### Finansiell kalender

Kvartalsrapport 1, 2020	2020-05-05
Årsstämma 2020	2020-05-05
Kvartalsrapport 2, 2020	2020-08-05
Kvartalsrapport 3, 2020	2020-10-28
Kvartalsrapport 4, 2020	2021-02-24

## Kontakt

### FlexQube AB (publ)

556905-3944  
August Barks Gata 1  
421 32 Västra Frölunda, Sverige

Investor Relations  
[ir@flexqube.com](mailto:ir@flexqube.com)

Tel +46727-11 14 77  
[www.flexqube.com](http://www.flexqube.com)

### Anders Fogelberg

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR  
Tel +46702-86 06 74  
[anders.fogelberg@flexqube.com](mailto:anders.fogelberg@flexqube.com)

### Mikael Lindbäck

FINANSCHIEF  
Tel +46761-04 10 28  
[mikael.lindback@flexqube.com](mailto:mikael.lindback@flexqube.com)

### Certified Advisor

FNCA SWEDEN AB  
Tel +46 8-528 00 399  
[info@fnca.se](mailto:info@fnca.se)



(c) FQ IP AB 2020

Eftertryck får ske endast med FlexQubes skriftliga medgivande i förväg. Rapporten är ursprungligen skriven på svenska och översatt till engelska. Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.