



2018

ÅRSREDOVISNING

 FLEXQUBE®

Transforming intralogistics

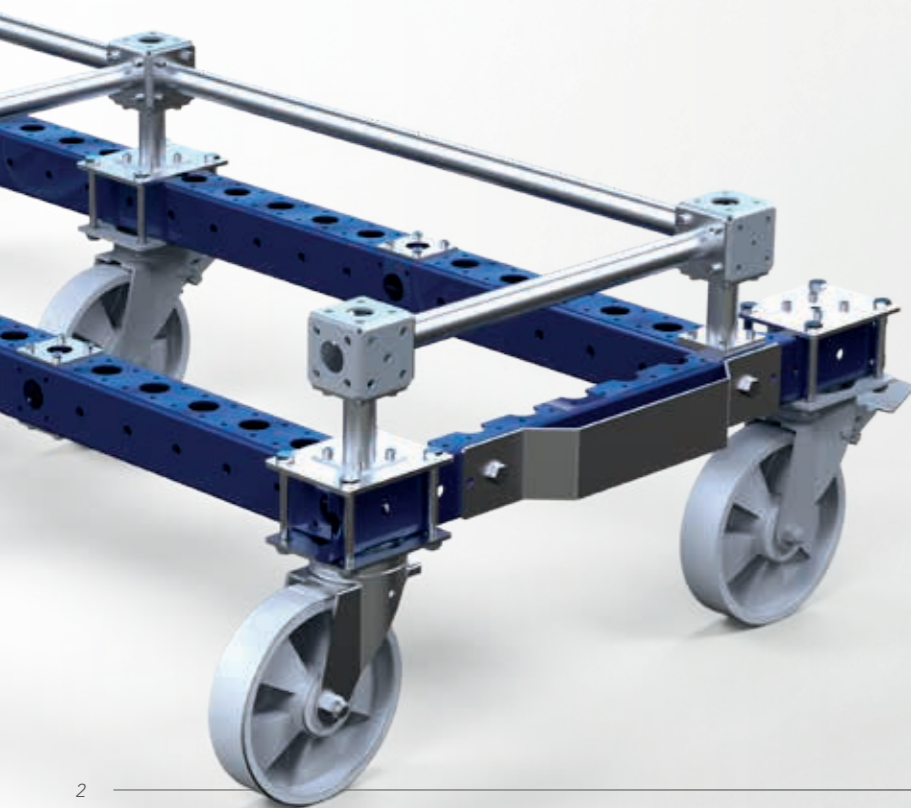
DET HÄR ÄR FLEXQUBE

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder.

Standardiserade gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar effektiviserar materialflöden, minskar olyckorna med gaffeltruckar samt förbättrar ergonomi och arbetsmiljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för europamarknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska marknaden.



”Om du älskade att leka med Lego® eller Meccano® som barn, och som vuxen eftersträvar effektiv internlogistik, så kommer du älska det här.”

Per Augustsson
Uppfinnare, medgrundare och
Teknikchef hos FlexQube AB (publ)

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Det här är FlexQube	2
Året i korthet	4
Vår story	6
Sammanfattande nyckeltal	8
Flerårsöversikt och KPI:er	9
VD har ordet	10
FlexQube i världen	12
Framtidsmarknaden Mexiko	14
Kärnvärden	16
”Why, how and what” och vår vision	17
Kundcase – Siemens Mobility	20
Hållbarhet	22
Med kunden i fokus	24
Kundbas	25
Ordergång	25
Strategier	26
Målsättningar	27
Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden	28

EKONOMISK REDOVISNING

Förvaltningsberättelse	31
Koncernens resultaträkning	43
Koncernens balansräkning	44
Koncernens förändringar i eget kapital	46
Koncernens kassaflödesanalys	47
Moderbolagets resultaträkning	48
Moderbolagets balansräkning	49
Moderbolagets förändringar i eget kapital	50
Moderbolagets kassaflödesanalys	51
Noter	52
Revisionsberättelse	61

BOLAGSSTYRNING

Ordförande har ordet	64
Bolagsstyrningsrapport	66
Styrelse	74
Ledande befattningshavare	77
Årsstämma och finansiell kalender	79
Kontakt	79

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen ökade med 138 procent till 68,9 MSEK (29,0). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna, har nettoomsättningen ökat med 135 procent.
- Orderingången ökade med 71 procent till 63,7 MSEK (37,2). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna, har orderingången ökat med 63 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -6,0 MSEK (-2,4) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -6,7 MSEK (-2,8).
- Resultat före skatt minskade till -6,9 MSEK (-3,0).
- Kassaflödet uppgick till 26,0 MSEK (33,9), varav -23,5 MSEK (0,2) från den löpande verksamheten, -5,3 MSEK (-0,6) från investeringsverksamheten och 54,8 MSEK (34,2) från finansieringsverksamheten.
- Likvida medel uppgick till 60,1 MSEK (34,1) vid periodens utgång.
- FlexQubes intensifierade marknadsaktiviteter har successivt lett till tydlig ökning av förfrågningar, offerter, orderingång och försäljning.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå avseende räkenskapsåret 2018. Utdelningsförslaget baseras på att bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas.

Januari
Året rivstartade med större ordrar från bland annat Brose, Ponsse och Siemens.

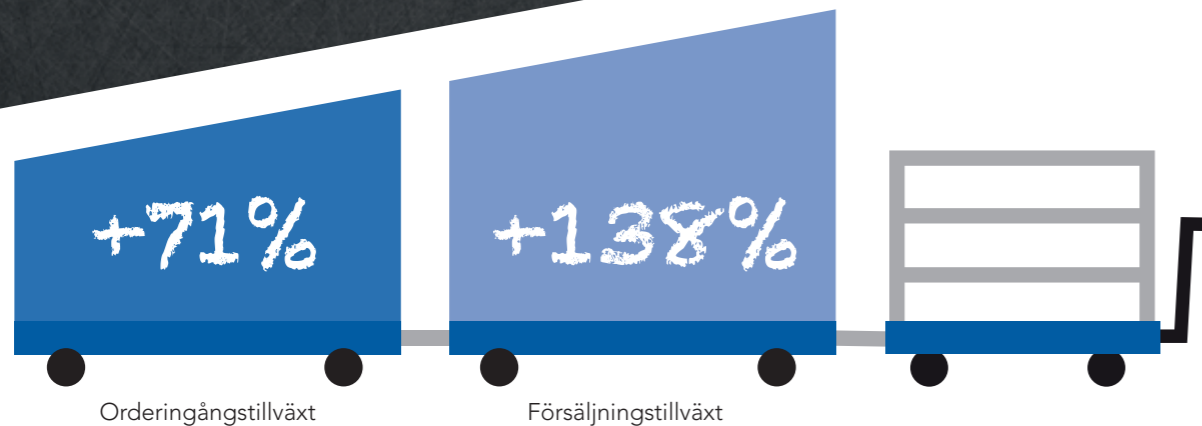
Mars
Bolaget grundade FlexQube GmbH i Frankfurt, Tyskland och rekryterade därtill två tysktalande resurser.

Februari
Bolaget investerade i ny tillverknings teknik (rullformning) avseende FlexBeam.

April
Bolaget gjorde sin största mässatsning någonsin på MODEX i Atlanta, USA och två nya säljare i USA rekryterades.

Maj
Bolaget deltog för första gången med eget bås på Intralogistica i Milano, Italien med lyckat resultat.

Juni
Bolaget fick sin enskilt största order i Mexiko till Brose Fahrzeugteile på ca 6,1 MSEK.



Totala antalet kunder ackumulerat 2012-2018:

390 st

Antalet länder som FlexQube sålt till:

25 st

Antalet nya kunder 2018:

133 st

Juli
Bolaget startade rullformningsproduktion av sin viktigaste komponent FlexBeam.

Augusti
Bolaget genomförde en lyckad strategivecka i Sverige med samtliga anställda i koncernen.

September
Patentansökan kring teknologin "platooning", även kallad virtuell koppling, som är en del av eQart, lämnades in.

Oktober
FlexQube startar pilotprojekt avseende eQart tillsammans med en världsledande tillverkare av anläggningsmaskiner.

November
Ombyggnationen av den nordamerikanska enhetens lager-, monterings- och distributionslokal färdigställdes i Georgia, USA.

December
Bolaget genomförde en riktad nyemission som innebar nya långsiktiga institutionella ägare samt en kapitalinjektion om 62,7 MSEK innan emissionskostnader.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Bolaget visade i februari för första gången "eQart" på materialhanteringsmässan LogiMAT i Stuttgart, Tyskland. Bolaget deltog även på Expo Manufactura i Mexiko i början av februari.
- Bolaget beslutade att starta bolag i England med säte i Birmingham. I samband därmed rekryterades Tim Massey från Trilogiqs brittiska verksamhet där han varit säljchef i ca 7 år.
- Bolaget tecknade ett försäljnings- och distributionsavtal med LR Intralogistik GmbH (som är en del av Kion Group AG) som ger bolaget exklusivitet att sälja Liftrunner-frames på den nordamerikanska marknaden.
- Christian Thiel, bolagets CFO och en av grundarna, har beslutat att lämna sin operativa roll som CFO och istället fokusera på de långsiktiga och strategiska frågorna för koncernen. Rekryteringsprocessen startade i mars 2019 och Christian kommer vara kvar som CFO tills en ny CFO tillträtt.



Per Augustsson
Teknikchef

Christian Thiel
Finanschef

Anders Fogelberg
VD

VÅR STORY

Historien om FlexQube startade för över 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre pojkar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (Teknikchef, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för den ständiga förändringen som industrin upplevde.

En materialvagn som användes för transport av vissa artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med utgångspunkt i artiklarnas dimensioner och vikt. När en produktlivscykel förändrades, var den aktuella materialvagnen inte längre lämplig för nya artiklar och fick skrotas.

Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av en anpassad materialhanteringslösning. "Jag insåg att behovet av en stödjande, robust och lättanpassad lösning var nödvändig. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes", säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept kring tanken på byggstenar.

Det fanns en hel del konceptidéer innan Per tillsammans med Christian Thiel (Finanschef, FlexQube) och Anders Fogelberg (VD, FlexQube) helt landade i det nya konceptet.

"När vi närmade oss konceptet under den första tiden såg vi snabbt styrkan i att ha en bultad lösning. Många är oroad över detta, men de inser inte att det finns en anledning till att du inte svetsar dina bildäck till din bil - det beror på att du kommer att behöva byta dem i framtiden. Något som många ledare inom branschen nu inser är nödvändigt för materialhantering", säger Anders.

FlexQube erbjuder ett flexibelt system med standardiserade byggblock som kan användas för att bygga industriella materialhanteringsapplikationer. Till exempel pallvagnar, kit-vagnar och hyllplansvagnar. Produkterna kan monteras isär, justeras och är flexibla. Konceptet sparar både tid och pengar när en ny design behövs.

"Konceptet sparar både tid och pengar när en ny design behövs."

"Produkten är inspirerad av Lego®, vi använder ett intervall på sju cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränssnitt - precis som med Lego®", säger Christian.

Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 400 kunder i upp till 25 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energiindustrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

Torsdagen den 14 december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent. Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQube-historien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

2010
FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010

2011
Patent beviljas

2012
Försäljningsstart

2013
FlexQube Inc. startas

2014
"Made in USA"

2015/16
Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotype

2017
Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North



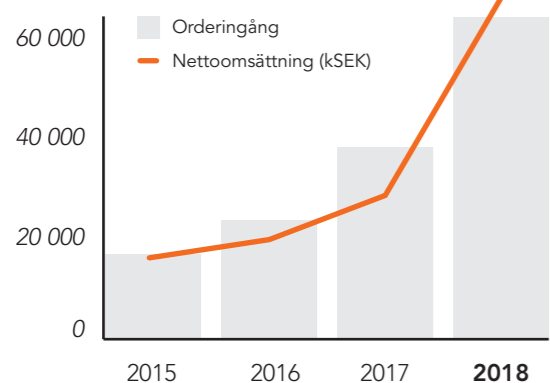
2018
Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140%. FlexQube GmbH startas och genomför en riktad nyemission om 62,7 msek

2019
Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av eQart.

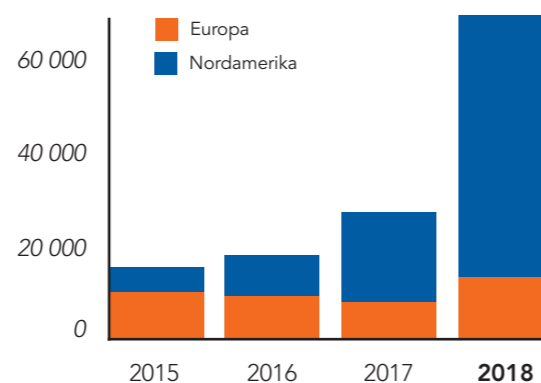
2020
#1 Global leverantör av materialhanteringsvagnar

SAMMANFATTANDE NYCKELTAL

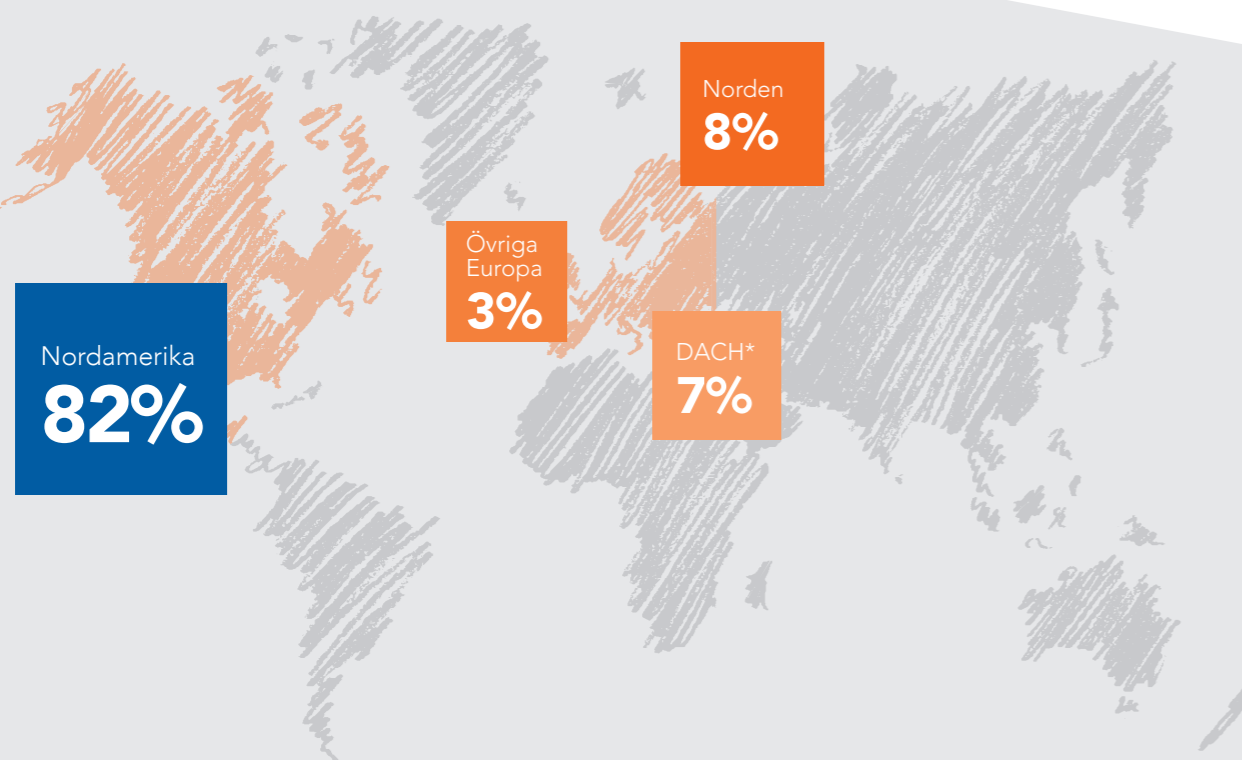
Orderingång och nettoomsättning (kSEK)



Nettoomsättning per region (kSEK)



Orderingång per marknad 2018



* Tyskland, Österrike och Schweiz

FLERÅRSÖVERSIKT OCH KPI:ER

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 53.

Resultat	Enhet	2018	2017	2016
Orderingång*	kSEK	63 743	37 232	23 583
Nettoomsättning	kSEK	68 901	29 004	19 260
Försäljningstillväxt koncernen	%	138%	51%	17%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	kSEK	-5 971	-2 417	493
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-6 714	-2 848	128
Rörelsemarginal	%	-10%	-10%	1%
Resultat före skatt	kSEK	-6 901	-3 050	-44
Vinstmarginal	%	-10%	-11%	0%
Resultat per aktie före och efter utspädning**	SEK	-1,1	-2,5	-1,6
FINANSIELL STÄLLNING				
Soliditet	%	81%	73%	4%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån***	kSEK	-78 565	-33 451	2 009
Rörelsekapital	kSEK	79 610	35 266	2 326
Balanslikviditet	%	502%	415%	133%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	116%	122%	12%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	406%	382%	52%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	11,7	5,7	8,3
KASSAFLÖDE				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	kSEK	-23 541	248	-1 837
Kassaflöde från investeringsverksamheten	kSEK	-5 278	-594	-2 251
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	kSEK	54 781	34 242	1 932
AKTIER				
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	st	7 433 333	6 333 333	50 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning**	st	6 384 566	1 224 155	50 000
ANSTÄLLDA				
Medelantal anställda	st	17	11	12
Antal anställda vid periodens slut	st	21	13	10

* Orderingång i utländsk valuta avseende helårsperiod 2018 är omräknad enligt snittkurs för helår 2018, dithörande jämförelseperioder för helår 2017 och 2016 är omräknade enligt snittkurs för helår 2017.

**Justerat för genomsnittligt antal aktier per respektive period. Nyckeltal har även korrigerats historiskt.

***Samtliga ägarlån amorterades under fjärde kvartalet 2018.



Anders
Fogelberg
VD

VD HAR ORDET

ETT MYCKET STARKT ÅR – PÅ ALLA FRONTER!

När 2018 summeras så står det klart att vi växer från ca 29 miljoner till ca 69 miljoner kronor i omsättning, en fantastisk tillväxt motsvarande 138%. Tillväxten har varit slående framförallt i Nordamerika, där både USA och Mexiko uppvisar starka tillväxttal. FlexQube är mitt uppe i en omställning från att ha varit en liten aktör i branschen, till att bli ett mer välkänt varumärke i vår målgrupp samt bland våra konkurrenter.

Vi arbetar med företag inom vitt skilda branscher och traditionellt med tyngdpunkt mot företag inom bil- och industrisektorn. Under 2018 breddades vår kundbas med en större andel av försäljningen, jämfört med tidigare år, till exempelvis vind- och tågindustri. Utöver företag inom denna sektor så har vi också ökat vår andel av försäljningen mot lager- och distributionsverksamheter under året. En starkt växande marknad då e-handeln, som bekant, breder ut sig alltmer. Vi är glada och stolta över att ha fått förtroendet från många kunder att utveckla anpassade lösningar för denna typ av verksamhet.

För våra kunder som arbetar med materialhantering och kringliggande processer råder det en stor osäkerhet kring framtiden då de lever i en verklighet som ständigt förändras. Det är den här osäkerheten som vi vill vara med och hantera med våra produkter, och på så sätt göra livet lite enklare för våra kunder. Även om omställningar och förändringar alltid funnits så känns det som att 2018 varit ett år då det, i alla fall för många av våra kunder som återfinns inom bilindustrin, gått ännu fortare än tidigare. Biltullar, elbilar samt självkörande teknik gör att bilindustrin som helhet totalt kommer att stöpas om det kommande decenniet.

Det är intressant att följa denna utveckling på nära håll samtidigt som vi gör allt vi kan för att sälja in våra produkter som ett viktigt hjälpmedel att hantera osäkerheten.

Vi har under året drivit uppstarten av FlexQube GmbH samt arbetat intensivt med rekryteringar till vår växande organisation. Just rekrytering, organisation och företagskultur är viktiga delar i vår tillväxtresa där vi som ett mindre företag är mycket beroende av hur väl vi attraherar kompetens i olika länder. Vi har attraherat mycket lovande kompetens inom den industri vi verkar i och jag är tacksam för att vi har ett starkt och motiverat team.

På MODEX i Atlanta i april 2018 presenterade vi vår första prototyp av vår motoriserade vagn. Marknaden för automatiserade logistiklösningar förespås öka kraftigt under kommande år. Nu när vi kan kombinera FlexQubes mekaniska byggblock med de digitala byggblocken skapar vi en unik marknadsmöjlighet med ett erbjudande om flexibla automatiserade vagnar. Omställningen inom materialhantering med ett myller av automationslösningar och möjligheter för kunderna att ersätta mänsklig arbetskraft med olika former av robotar och självkörande vagnar, går för tillfället mycket snabbt framåt. Vår nya eQart är en viktig beståndsdel i vår långsiktiga strategi där vi ska förstärka vår position som marknadsledande på intralogistiklösningar för presentation- och transport av material. Vi lägger stor kraft och många utvecklingstimmar på att vår eQart ska fortsätta vår inslagna linje för materialhantering med kundanpassning i fokus. Våra motoriserade vagnar ska vara enkla att implementera och kunna erbjuda en mycket fördelaktig investeringskalkyl samtidigt som de också ska erbjuda den flexibilitet för kunden som nuvarande koncept kräver. Processer, komponenter och fabrikslayouter förändras i allt snabbare takt vilket ställer krav på att alla automationslösningar behöver vara enkla och snabbföränderliga. Variationen bland kunderna är dock stor, medan vissa är väldigt framtidsinriktade och arbetar med att införa autonoma materialhanteringslösningar med robotar så har merparten av de kunder vi träffat en enorm förbättringspotential bara genom att ta några enkla steg med införande av materialtåg, ergonomiska vagnar och mer anpassade arbetsstationer.

Under det första halvåret påbörjade vi vår satsning på den största europeiska marknaden för oss, nämligen Tyskland. FlexQube GmbH startades och vi anställde vår första tyska säljare baserad i München. Tyskland har tidigare visat sig vara en krävande marknad att komma in på. Företagen är mycket teknikfokuserade och väljer ofta etablerade leverantörer före uppstarts företag såsom FlexQube. Utvecklingen har varit positiv för oss och fler medarbetare kommer att anställas under 2019 för att kunna hantera kundförfrågningarna och de möjligheter vi identifierar på marknaden. Vi ser ett stort projektinflöde från vår satsning i Tyskland och jag ser fram mot utvecklingen där under 2019.

”Marknaden för automatiserade logistiklösningar förespås öka kraftigt under kommande år”

I mitten av året ändrade vi också produktionsmetod för vår viktigaste komponent, FlexBeam™, vilket sänkte kostnaden per producerad enhet markant men också förbättrade vår kapacitet att hantera högre volymer framöver. Hela vår leverantörs- och leveranskedja har förbättrats inom många områden under året vilket är en viktig del för att vi ska klara av att växa med förbättrade marginaler.

Framöver är vår ambition att än mer tydliggöra de miljömässiga fördelarna med våra produkter jämfört med konkurrerande alternativ. I våra kunddialoger lyfter vi fram ett produktlivscykelperspektiv, eftersom varje ton stål som kan återanvändas minskar koldioxidutsläppen avsevärt. Vi utreder olika möjligheter att skapa ännu större kundvärde genom att göra det enklare för kunden att få hjälp med ombyggnationer eller att återanvända komponenter.

Vi ser mycket fram emot 2019 med en bredare kundbas, ett starkare varumärke, en högpresterande organisation och mycket intressanta produkt lanseringar framför oss.

Anders Fogelberg
VD för FlexQube AB (publ)

FLEXQUBE I VÄRLDEN

FlexQube har per 25 mars 2019 23 medarbetare i fem länder med olika ansvarområden, arbetsuppgifter, möjligheter och utmaningar. Bara på huvudkontoret i Göteborg finns fem olika nationaliteter och inom koncernen finns totalt åtta olika nationaliteter. De anställda jobbar dock mot ett och samma mål - att göra våra kunder världsledande i internlogistik.

Medarbetarnas engagemang, teamwork och mod att ständigt utvecklas präglar företagskulturen och bidrar till en stark sammanhållning. FlexQube ser sina anställda som bolagets mest värdefulla tillgång och förstår vikten av att vara attraktiv som arbetsgivare. Här ges varje individ förutsättningar att prestera, utvecklas och trivas på jobbet.



Andy Legut, Säljchef

Plats FlexQube Inc., Detroit, Michigan, USA
Nationalitet USA

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "För mig som har jobbat på FlexQube i snart fyra år är jag väldigt stolt över hur vi lyckats hålla ihop organisationen med samma teamwork och agility som varit sedan jag började, samtidigt som vi växt med nästan 140% från föregående år. Inte bara har vår omsättning ökat utan också antalet medarbetare. Att alla kommit in i bolaget och sina roller så snabbt som de gjort säger mycket om FlexQube som arbetsgivare. Här är det lagspel som gäller, alla är hjälpsamma och vi lär oss mycket av varandra."

Michigan, USA
Säljkontor

Ohio, USA
Säljkontor

South Carolina, USA
Säljkontor

Georgia, USA
HQ FlexQube Inc.
Distributioncenter och tillverkning

Aguascalientes, Mexiko
Säljkontor
Lager



Hector Flores, Säljchef

Plats FlexQube Inc., Aguascalientes, Mexiko
Nationalitet Mexiko

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "Vår satsning i Mexiko. Här finns en enorm marknad med stor tillväxt vad gäller fabriker, så att etablera en stark närvaro här kommer ge mycket tillbaka långsiktigt. De senaste åren har många stora företag från flera olika branscher flyttat delar av, eller hela, sin produktion hit. 2018 var Mexiko en av de marknaderna vi växte mest på, och att vi under året samtidigt behållit vår höga servicenivå gentemot våra kunder utmärker sig mycket för mig."



Cherie Dimmerling, Key Account Manager

Plats FlexQube Inc, Cleveland, Ohio, USA
Nationalitet USA

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "Det är en utmaning att växa så snabbt som vi gör, speciellt i Nordamerika, men ännu har vi bara skrapat på ytan för hur stor den här marknaden är. För min del bestod 2018 främst av strategiskt key account-arbete med huvudsakligen en handfull multinationella bolag. Responsen har varit mycket positiv men det tar lite tid att få kunderna på central nivå att tänka om hur de köper den här typen av produkt. Det är dock tydligt att allt fler förstår att det här är framtiden. Varför köpa samma produkt av 30 olika leverantörer på 30 olika fabriker när du kan köpa från en leverantör med betydligt mer ackumulerad kunskap till alla 30 fabriker?"



Luke Goodwin, Marknadsföringschef

Plats FlexQube HQ, Sverige
Nationalitet Australien

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "Varumärkesresan som FlexQube har gjort under året är något som jag tar med mig och ser fram emot att bygga vidare på 2019. Bolaget har utvecklats exponentiellt i hur vi bygger vårt varumärke. Vi har landat i viktiga synergieffekter mellan marknadsåtgärder online där fokus ligger på att öka vår varumärkeskännetid, och att närvara på mässor runt om i världen där vi bygger förtroende och relationer. Samspelet mellan dessa faktorer är nyckeln för varumärkesbyggandet."

Torsby, Sverige
Distributioncenter och tillverkning

Birmingham, England
HQ FlexQube UK Ltd
Säljkontor

Göteborg, Sverige
HQ FlexQube-koncernen

Frankfurt, Tyskland
HQ FlexQube GmbH

München, Tyskland
Säljkontor



Tim Massey, Säljchef

Plats FlexQube UK Ltd., Birmingham, England
Nationalitet England

Vad är dina tankar om FlexQube under 2019? "Efter sju år på Trilogiq och mer än tio år i branschen känns det väldigt spännande att ansluta sig till FlexQube. Förändringarna går allt fortare och behoven av lösningar för materialpresentation och materialtransport ökar kraftigt. Jag tror att det kommer bli ett utmanande år att som säljchef bygga upp verksamheten här i UK men samtidigt oerhört roligt. Marknadsförutsättningarna ser väldigt bra ut för FlexQube på den här marknaden, även om det kommer krävas lite tålamod att bygga upp försäljningen."



Cinthia Gutierrez, Design- och kvalitetschef

Plats FlexQube HQ, Sverige
Nationalitet Venezuela

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "När jag tänker tillbaka på 2018 så är det första som slår mig hur snabbt tiden har gått. Det låter klyschigt men det är verkligen sant att tiden går fort när man har roligt. Jag har drivit projekt jag inte ens kunnat drömma om och ser fram emot att utveckla både design- och kvalitetsprocesser ytterligare. Det här har gjort att jag växt i min roll otroligt mycket - något jag är stolt över och ser fram emot att göra ännu mer. Man ska inte underskatta vikten av tillit och förtroende för de anställda på en arbetsplats."

Indien
Designkontor



Jan Brettmann, Säljchef

Plats FlexQube GmbH, München, Tyskland
Nationalitet Tyskland

Vad utmärker sig mest från 2018 för dig? "Att bygga upp verksamheten i Tyskland har varit bland det mer utmanande jag gjort i mitt yrkesliv, men också det roligaste. Här kan det vara svårt att som mindre aktör få in en fot på marknaden, men jag är förvånad över hur snabbt det har gått för FlexQube. Kunder har snabbt förstått det innovativa konceptet och den enorma potentialen som ligger i flexibiliteten, hållbarheten och kvaliteten. Mer effektivt än så här blir det inte i en så snabbföränderlig värld vi lever i."



FRAMTIDSMARKNADEN MEXIKO

I takt med att allt fler globala varumärken etablerar produktionsstier i Mexiko växer tillverkningsindustrin kraftigt. En positiv trend som förväntas fortsätta i samma riktning långsiktigt. Mexiko är ett land under stor förändring och FlexQube identifierar stor vinning i att investera i den mexikanska marknaden, inte bara för en effekt här och nu, utan också för att bli ett väl förankrat varumärke som växer i symbios med samhället och industrin.

De höga tillväxttalen för Mexiko under 2017 och 2018 skvallrar om att kombinationen av starkt kundfokus, stort kunnande och hög innovationskraft är rätt väg att gå. Flexibilitet och kontinuerlig utveckling i samspel med bolagets kunder skapar stort värde och en stark konkurrensfördel. Kommande år investeras det ytterli-

gare i att stärka den lokala organisationen. FlexQube har redan fått tillbaka mycket från de investeringar som gjorts i Mexiko och tror på att vara en ansvarsfull aktör som ger tillbaka till samhället samt att investera i marknaden och sitt eget varumärke långsiktigt.

Nyligen var Hector Flores, vår försäljningschef i Mexiko, och besökte skolor i hans närområde där han donerade fotbollar och träningströjor till barnen. För Hector var det en stor glädje att kunna ge något tillbaka till sitt samhälle.

KÄRNVÄRDEN

FlexQubes fyra kärnvärden förmedlar vad som driver bolaget nu och i framtiden samt vilka grundläggande värderingar som bygger varumärket. Förtroende, kundfokus, mod och branschledande – dessa ledord genomsyrar allt som organisationen och de anställda gör. Våra kärnvärden försäkrar att vi agerar konsekvent på alla våra marknader, alltid.

Vi visar och skapar FÖRTROENDE

- Vi levererar säkra produkter
- Vi menar det vi säger och levererar det vi lovar
- Vi bygger förtroendebaserade relationer mellan medarbetare och gentemot partners
- Vi ställer upp och stöttar när det behövs som mest, både internt och externt

Vi är KUNDFOKUSERADE

- Vi har den högsta servicenivån
- Med våra kunders bästa i fokus agerar vi utifrån ärlighet och lojalitet
- Vi har det mest professionella tillvägagångssättet



Vi har MOD

- Vi sätter upp djärva mål och drivs av att tänka utanför "boxen"
- Vi söker inspiration i teknologi och beteende utanför vår egen bransch
- Vi är inte rädda för misstag då de är en stor källa till kunskap

Vi är BRANSCHLEDANDE

- Vi inspirerar våra kunder
- Våra konkurrenter ser upp till oss
- Vi har mest och främst kunskap inom internlogistik

"WHY, HOW AND WHAT"

"WHY" ÄR ANLEDNINGEN TILL VARFÖR VI EXISTERAR

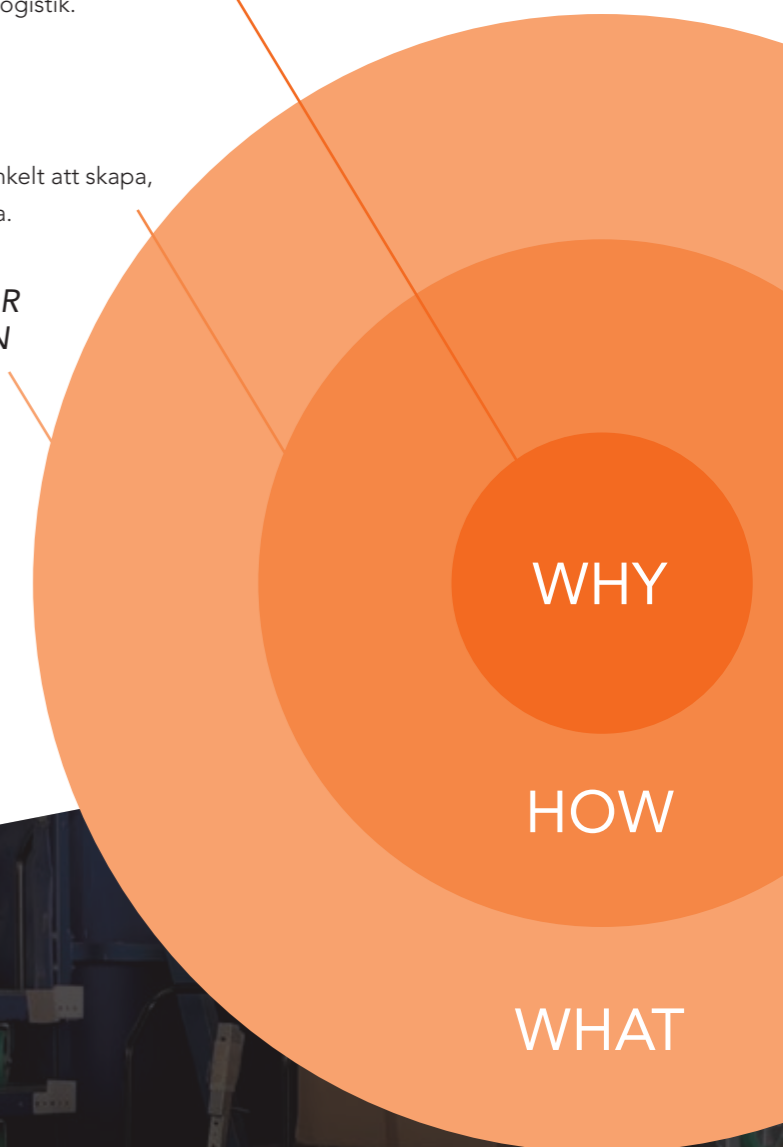
Vi existerar för att göra våra kunder världsledande i internlogistik.

"HOW" ÄR HUR VI UPPFYLLER VÅRA KÄRNVÄRDEN OCH VÅRT "WHY"

Vår expertis och dynamiska modulära teknologi gör det enkelt att skapa, använda och anpassa de bästa internlogistiska lösningarna.

"WHAT" ÄR VAD VÅR VERKSAMHET GÖR FÖR ATT UPPFYLLA VÅRA KÄRNVÄRDEN OCH VÅRT "WHY"

Vi erbjuder modulbaserade standardiserade byggstenar för att skapa framtidsäkra och hållbara internlogistiklösningar som tillsammans med vår kunskapsdatabas, DesignOnDemand™ och Solutions Library™ skapar de bästa möjligheterna att göra våra kunder världsledande inom internlogistik.



VISION

"En värld fri från svetsade industrivagnar"



MARKNAD OCH TRENDER

“Vi är redo att lösa framtidens internlogistik”

Vi är stolta över att äntligen ha presenterat FlexQubes nya “eQart” under LogiMAT i Stuttgart, Tyskland den 19-21 Februari.

Användandet och intresset för automatiserade logistikrobotar ökar kraftigt. Exempelvis ökade försäljningen av AGV:er med 162 % mellan 2016 och 2017 (<https://www.robotics.org/service-robots/logistics-robots>) och tillväxten förväntas vara fortsatt stark kommande år. Utvecklingen mot ökad automation drivs av det faktum att logistik står för en allt större del av en fabriks kostnader, vilket gör att det finns stora vinster med att automatisera manuella operationer. Det ökade intresset blir extra påtagligt under mässor som LogiMAT. Antalet utställare med automationslösningar ökar kraftigt och nya lösningar presenteras hela tiden.

Någonting som inte förändras är dock traditionen att AGV och vagn i de allra flesta fall är separerade från varandra. Detta skapar komplexitet både gällande integration mellan AGV och vagn, men även planeringsmässigt då AGV måste hämta upp en vagn vid rätt plats och vid rätt tidpunkt för en lyckad leverans.

Utöver detta måste vagnarna anpassas för att kunna integrera med en AGV på ett bra sätt, vilket kan leda till stora kompromisser ur ett ergonomiskt perspektiv för operatören. I tillägg måste operatörer fortfarande flytta vagnarna manuellt i anslutning till sina arbetsplatser.

Detta vill vi förändra med eQart. En historisk produkt för FlexQube, men även en historisk produkt för kunderna då ett helt nytt segment skapas. Vi tar oss

friheten att döpa detta segment till “Smarta flexibla vagnar”.

En eQart är till skillnad från en AGV en helt integrerad lösning, där varje vagn är permanent utrustad med motor och batteri. Kameror och sensorer möjliggör att eQart kan navigera autonomt. En eQart kan flyttas när som helst och av vem som helst, vilket säkerställer att en vagn helt självständigt kan leverera rätt material i rätt ögonblick till rätt plats.

Det bästa av allt är att eQart inte bara hjälper till med transporter, den hjälper även operatören att enkelt utföra tunga ergonomiska moment. eQart ska vara operatörens bästa vän, och superenkel att manövrera tack vare en stor, tydlig och ergonomisk skärm som följer med varje vagn.

“eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta”

eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta.

Vår övertygelse är att framtidens fabriker är i behov av enkla och flexibla automationslösningar och vi upplever ett stort intresse från kunder för denna typ av lösning.

Utvecklingsarbetet är intensivt för att kunna starta leveranser under tredje kvartalet 2019, och varumärket eQart har registrerats, där “e” står för Electric. Under andra kvartalet 2019 kommer projektet att gå in en fas där certifiering och inköp får ett större fokus.

Parallellt med detta arbete fortsätter utvecklingsarbetet för nästkommande versioner med ännu fler innovationer och nya funktioner.

Per Augustsson

Teknikchef, FlexQube AB (publ)





KUNDCASE

SIEMENS MOBILITY

FlexQube var först i kontakt med Siemens Mobility i Sacramento, Kalifornien 2016, men det var inte förrän i mitten av 2017 det stora förändringsprojektet verkligen startade. Fram till dess hade Siemens använt en blandning av rörkopplingsystem och svetsade lösningar.

Rörkopplingsystemen visade sig ofta vara för svaga för den hårda miljön och förhållandena vid Siemens Mobility, där vagnar ofta skulle bära ganska tunga artiklar, både inom- och utomhus. De svetsade vagnarna å andra sidan var väldigt tunga i sig och naturligtvis inte möjliga att modifiera. Det här ledde till en osäkerhet för materialhanteringsteknikerna, som ville förbättra och optimera materialpresentationen för operatörerna.

Med FlexQube-konceptet ville teknikerna på Siemens ändra helt på hanteringen och säkerställa att de skapade ett framtidssäkert system med möjligheten att ändra och justera när behoven förändras framöver. FlexQube blev partnern på den här resan.

“Från mitten av 2017 fram till idag har FlexQube designat och levererat ca 15 unika materialhanteringsvagnar”

Från mitten av 2017 fram till idag har FlexQube designat och levererat ca 15 unika materialhanteringsvagnar; allt från stora, långa pall- och emballagevagnar till olika typer av kitvagnar i moder-dotterapplikationer.

Vagnarna är mindre tunga för operatörerna att manuellt hantera i lager- och kittområdena samt vid arbetsstationerna. Applikationerna är dock robusta nog för att klara av vikten från de artiklar som läggs på dem såväl som det grova underlaget i fabriken och utomhus.

Flera förbättringar och förändringar på vagnarna har gjorts efter leveranserna för att säkerställa att Siemens fortsätter att utveckla och optimera dem för den avsedda användningen.

FlexQube är en stolt leverantör av vagnar till Siemens Mobility och framgången i Sacramento har spridit sig till en annan Siemens Mobility-anläggning i Tyskland under 2018. Vi ser mycket fram emot att fortsätta arbeta med Siemens i framtiden!





HÅLLBARHET

Majoriteten av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter och tillverkning i världsklass. De har högt ställda krav på sina produkter när det gäller hållbarhet, men även tillverkning och fabriker blir allt viktigare ur ett miljöhanseende.

Att ständigt minska energiåtgång och utsläpp av växthusgaser från fabriken blir allt viktigare för att klara av hårdare krav från kunder, konsumenter och myndigheter.

Framtidens fabrik ska alltså inte bara vara smart och flexibel, den ska även tillverka produkterna på ett miljövänligt och hållbart sätt. Det finns flera exempel som beskriver detta. Audi annonserade nyligen att

deras nya fabrik för elbilen e-tron kommer att ha en helt koldioxidneutral tillverkning, och flera biltillverkare arbetar med liknande initiativ.

FlexQube kan som leverantör av vagnar såklart inte göra allt, men det finns flera områden där konceptet medför en stor miljönytta och kan bidra till en mer hållbar fabrik och supply chain.



MÖJLIGHET ATT KONFIGURERA OM BEFINTLIG VAGNPARK

FlexQubes modulära koncept möjliggör, till skillnad från svetsade vagnar, att det är enklare att uppdatera och bygga om befintlig vagnsflotta. Att bygga om vagnar jämfört med att köpa nya vagnar har stor positiv inverkan på klimatutsläpp. För varje ton vagn som kan återanvändas minskar CO2 utsläppen med 1.7 ton. Dessutom säkerställer anpassade vagnar som är optimerade för ändamålet att material kan flyttas så effektivt som möjligt. Detta minskar trafik och energiåtgång i fabriken.



ENERGIEFFEKTIVA TRANSPORTER TILL KUNDEN

FlexQubes modulära koncept möjliggör att vagnar kan skickas som "platta paket" och monteras färdigt hos kund. Detta innebär att mindre luft transporteras och totalt behövs färre lastbilar för transporten. Det finns exempel på detta där "platta paket" skickats från FlexQubes anläggning i Atlanta till både Mexiko och USA:s västkust. Som bonus blir transportkostnaden lägre för kunden.



DIGITALA SÄLJ- OCH DESIGNMÖTEN

DesignOnDemand™, FlexQubes digitala sälj- och designverktyg, möjliggör att vagnar kan skapas på ett effektivt sätt utan att kunden behöver besökas. Detta reducerar antalet flyg- och bilresor avsevärt.



KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERADE

FlexQube har under första kvartalet 2019 påbörjat arbetet med att certifiera bolaget enligt ISO 9001 och 14001. Detta kommer resultera i processer för att säkerställa att FlexQubes verksamhet kommer bedrivas på ett hållbart och miljövänligt sätt.



ÅTERANVÄNDNING

På längre sikt ser FlexQube möjligheten att kunder kan återlämna/sälja tillbaka vagnar som inte längre behövs i deras verksamhet. Tack vare det standardiserade konceptet kan FlexQube återanvända många av de ingående byggblocken i en vagn. Exempelvis kan FlexBeams, som utgör en stor del av värde och funktion i en vagn, renoveras och omlackeras för att sen kunna användas till andra kunder och projekt.

MED KUNDEN I FOKUS



MODULÄRT KONCEPT

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.



"SMARTA" VAGNAR

FlexQubes smarta vagn "eQart" består av samma standardiserade byggblock, men är också utrustad med motor, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera autonomt. eQart ska vara operatörens bästa vän och väldigt enkel att manövrera tack vare en stor, tydlig och ergonomisk skärm som följer med varje vagn. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta.



DESIGNSTANDARD

FlexQubes vagnar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.



DESIGN ON DEMAND™

FlexQube kan tack vare de modulära byggblocken skapa lösningar i realtid tillsammans med kunden, oavsett var i världen de befinner sig. Konceptet kallas DesignOnDemand™. Kunden loggar in på ett webbmöte och interagerar med en designer från FlexQube. Krav på utseende och funktion förmedlas under mötet och vagnen växer fram enligt "dra och släpp"-principen. Att designa under ett webbmöte engagerar kunderna, möjliggör kort ledtid från idé till färdig lösning och ger kunden en bra förståelse för hur FlexQube-konceptet fungerar.



EXPERT PÅ MATERIALHANTERING

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™, som är tillgängligt för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsnivå kring logistikutveckling, strategier för detta och vilka framtidens trender är.



SKALBART OCH GLOBALT KONCEPT

Tack vare FlexQubes standardiserade byggblock och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till kund oavsett geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter omonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.



ENKEL INTEGRATION

Framtidens fabriker kräver samspel mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden. FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt dragfordon, mor-/dotter-tåg och lösningar för automatiska materialrobotar, som är de vanligaste integrationerna.

KUNDBAS

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per den 31 december 2018 har FlexQube en kundbas på ca 390 kunder, fördelat på 25 olika länder. Merparten av dessa 390 kunder är ett resultat av de se-

naste ca två-tre årens arbete och koncernen förväntar sig att samtliga kundkonton utvecklas än mer positivt under kommande år. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



Koncernen ser en tydlig trend att försäljning sprider sig till nya segment såsom konsumentprodukter och distributionscenter, som fram tills nu inte varit några fokusområden för FlexQube.

Antalet nya kunder 2018:

Totala antalet kunder ackumulerat 2012-2018:

133st **390st**

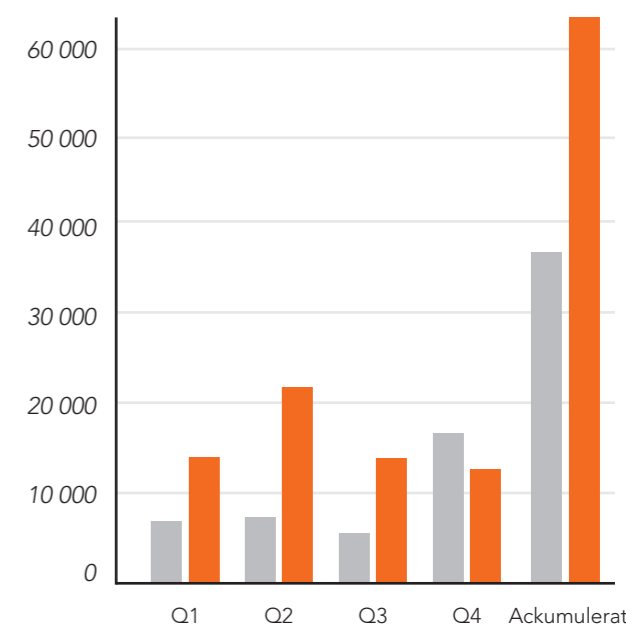
ORDERINGÅNG

Orderingången växte med 71 procent under 2018 jämfört med 2017.

Orderingången är ett av FlexQubes viktigaste måttetal och något som kommer kommuniceras till marknaden i den utsträckning koncernen bedömer en enskild order vara av tillräckligt stor betydelse för att kommunicera.

Trots att det finns en befintlig kundbas med väldigt prominenta kunder och stor potential är FlexQube fortfarande ett ungt bolag där en stor kontinuerlig försäljning inte är självklar, även om den byggs upp för varje dag som går. FlexQube erbjuder ett koncept där fördelarna blir som störst för kunden om det implementeras brett, men där implementeringen i viss utsträckning styrs av de projekt som genomförs. Historiskt har FlexQube inte sett att en kund slutar köpa produkter utan snarare att behovet stadigt ökar över tid. Samtidigt styrs behovet av de övriga projekt som pågår hos kunden, vilket kan variera från år till år.

Ordergång (kSEK) ■ 2017 ■ 2018



STRATEGIER

Strategi	Varför	Effekt på tillväxt/lönsamhet	Exempel på aktiviteter 2019
Fokusera på ökad kännedom	Delaktighet i fler och större upphandlingar. En hygienfaktor för ett litet, nystartat bolag.	Att vinna stora referensprojekt är viktigt för framtida upphandlingar och nykundsförsäljning.	Deltagande på fyra materialhanteringsmässor under första halvåret 2019, och på tre stycken under andra halvåret. Utökande av säljorganisationen med 100 procent under 2019.
Vara en ledare kring koncept- och teknikutveckling kopplat till internlogistik	Skapa trovärdighet kring vår innovationsförmåga och att vi blir en långsiktig partner kring internlogistik för våra kunder.	Ökar chanserna till större ramavtal och att bli global leverantör till stora koncerner. Att bygga en framtidsvision tillsammans med kunderna är en ordervinnare och ger möjlighet att hålla en högre prisnivå.	Stort utvecklingsprojekt kopplat till Industri 4.0 avseende eQart, med fokus på uppkopplade och autonoma vagnar redo för nästa generations internlogistiksystem. Målsättning med försäljningsstart under Q3 2019.
Stärka organisationen för att nå/klara högre omsättning	Ligga något framtung i organisationen för att skapa förutsättningar att kunna hantera den högre efterfrågan.	Ökat antal relevanta resurser ska leda till högre servicegrad mot kunder, större spridning, bättre skalbarhet och kvalitetssäkrad hantering.	Rekrytering av nya resurser till vår supply chain-, design-, utvecklings- och ekonomiorganisation.
Förbättra skalbarheten i vår supply chain	Kunna erbjuda vårt koncept med ännu kortare ledtider för stora volymer i både Europa och Nordamerika men också skapa en modell för etablering på andra marknader.	Korta ledtider ger oss förmåga att vinna fler affärer. Utnyttja det faktum att vi har standardiserade grundkoncept vilket med god planering ger utrymme för lönsamhetsförbättring.	Utveckla integrationen med våra nyckelleverantörer och distributionscenter ytterligare för att säkerställa leveransförmågan med ökade volymer.
Arbeta för ökad bruttomarginal	Nå bättre lönsamhetsnivå för att ge utrymme till investeringar i både organisation och produktutveckling.	Skalfördelar från volymökning tillsammans med förbättrade produktionsmetoder innebär relativt stor förbättringspotential för bruttomarginal.	Ytterligare investeringar i produktionsmetoder och förbättringsprojekt i lager- och distributions-verksamheten, arbeta än mer aktivt med leverantörsstrukturen, implementering av designförbättringar av produkt och applikationer.

MÅLSÄTTNINGAR

PÅ KORT SIKT ÄR FLEXQUBES MÅL ATT:

- Fortsätta ett mycket aktivt säljarbete för att driva tillväxten och öka marknadsandelarna på relevanta marknader, framför allt avseende Tyskland.
- Bygga ut den egna säljorganisationen och stärka kund- och säljsamarbetena med olika partners.
- Hitta nya produktionslogistiklösningar genom ett marknadsnära utvecklingsarbete, förbättra produktteknologin och tillverkningsprocessen av produkterna för att sänka tillverkningskostnaderna och höja bruttomarginalen.
- Säkerställa en ökad leveranskapacitet för våra produkter i Nordamerika och Europa.
- Vidareutveckla säljprocessverktyget DesignOnDemand™ och bygga vidare på Solutions Library™ (se www.flexqube.com) och utöka den med flera kundanpassade verktyg för snabb och enkel framtagning av kundunika lösningar.
- Bredda kundbasen för att få en ökad spridning till fler kunder inom distribution och lager samt sträva efter att markant öka antalet nya kunder.
- Färdigställa utvecklingen av eQart och starta försäljningen av den.

PÅ MEDELLÅNG SIKT ÄR FLEXQUBES MÅL ATT:

- Stärka marknadspositionen genom fortsatt breddning och utökning av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder samt genom att nå ut till och etablera sig på nya marknader.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Nordamerika, i första hand i USA och i andra hand Mexiko, både gällande befintligt koncept och eQart-konceptet.
- Fortsatt kraftigt öka marknadsandelarna i Europa vad gäller primärt Tyskland och Storbritannien och ta steget in med egna säljbolag och -organisationer i de övriga större europeiska länderna, både vad gäller befintligt koncept och eQart-konceptet.

LÅNGSIKTIGT HAR FLEXQUBE AMBITIONEN ATT:

- Bli den marknadsledande leverantören av materialvagnar för internlogistik. FlexQube ska vara den givna lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik, och att göra sina kunder världsledande i internlogistik. En förutsättning för ovanstående är att ha en närvaro och infrastruktur – vad gäller försäljning, tillverkning och distribution – i alla världsdelar.
- Vidareutveckla fler produkter kopplat till Industri 4.0 och vara en pionjär inom teknik som kan användas för att öka produktiviteten, säkerheten och ergonomin i internlogistik.

AKTIEKAPITAL, AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

FLEXQUBE-AKTIE

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube-aktien hade en omsättning under perioden 1 januari till 31 december 2018 på 1 264 147 aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på 5 057 aktier per börsdag till ett värde av 253 636 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 49,2 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 54 SEK, motsvarande ett börsvärde om 401,4 MSEK, innebärande en uppgång på 80 procent från teckningskursen i samband med noteringen den 14 december 2017, eller en uppgång på 27,4 procent från stängningskursen den 31 december 2017.

AKTIEÄGARE I FLEXQUBE

Per den 31 december 2018 hade FlexQube ca 2 000 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2018.

Aktieägare	Kapital	Kapital och röster %
Christian Thiel genom Feldthusen Invest AB	1 930 000	26,0
Per Augustsson genom Augutech AB	1 458 443	19,6
Anders Fogelberg genom Birdmountain Invest AB	1 248 444	16,8
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	660 000	8,9
Roosgruppen	351 875	4,7
Incrementum	275 000	3,7
SHB Microcap och småbolagsfond	260 000	3,5
Övriga	1 249 571	16,8

AKTIEKAPITAL

FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2018 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK och antalet aktier till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

VISSA RÄTTIGHETER FÖRENADE MED AKTIERNA

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

RÖSTRÄTT

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

RÄTT TILL UTDELNING OCH BEHÅLLNING VID LIKVIDATION

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutat FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen för FlexQube har vid styrelsemöte den 23 oktober 2017 beslutat fastställa nedan utdelningspolicy.

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtpotentialer. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg. Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK.

Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.



CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

År	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)	
		Förändring	Totalt	Förändring (SEK)	Totalt (SEK)
2012	Nybildning	50 000	50 000	50 000	50 000
2017	Fondemission	-	-	450 000	500 000
2017	Aktiesplit 100:1	4 950 000	5 000 000	-	500 000
2017	Nyemission	1 333 333	6 333 333	133 333	633 333
2018	Nyemission	1 100 000	7 433 000	110 000	743 333

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MER

FlexQube har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

ÅTAGANDE ATT AVSTÅ FRÅN ATT SÄLJA AKTIER (LOCK-UP AVTAL)

Huvudaktieägarna Christian Thiel, genom bolaget Feldthusen Invest AB, Per Augustsson, genom bolaget AuguTech AB, och Anders Fogelberg, genom bolaget Birdmountain Invest AB, har genom lock-up avtal, gentemot Carnegie Investment Bank AB ("Carnegie"), åtagit sig att under 180 dagar från nyemissionen i december 2018, inte utan skriftligt medgivande från Carnegie, sälja några aktier i bolaget. Åtagandet omfattar endast de aktier som innehades innan nyemissionen. Åtagandet gäller inte i det fall ett offentligt uppköpserbjudande riktas till samtliga aktieägare i bolaget.

Carnegie kan medge undantag från gjorda lock-up åtaganden vilket kan komma att ske helt diskretionärt. Medgivande av sådant undantag avgörs av Carnegie från fall till fall och kan vara av såväl personlig som affärsmässig karaktär.

ÖVERENSKOMMELSER MELLAN NUVARANDE AKTIEÄGARE

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

INCITAMENTSPROGRAM

FlexQube har inte ingått något incitaments-, aktie- eller optionsprogram och avser inte heller att implementera något motsvarande program under närtid.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och Verkställande Direktör för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Göteborg, Sverige, får härmed avgiva årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2018.

VERKSAMHETEN

FlexQube är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Koncernen grundades i slutet av 2010, med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har på kort tid fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika framtidssäkra vagnslösningar.

Materialpresentation och -transport med hjälp av konfigurerbara vagnar skapar bland annat effektivare materialflöden, färre olyckor med gaffeltruckar samt förbättrad ergonomi och miljö.

Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Sverige för europamarknaden och i Georgia, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

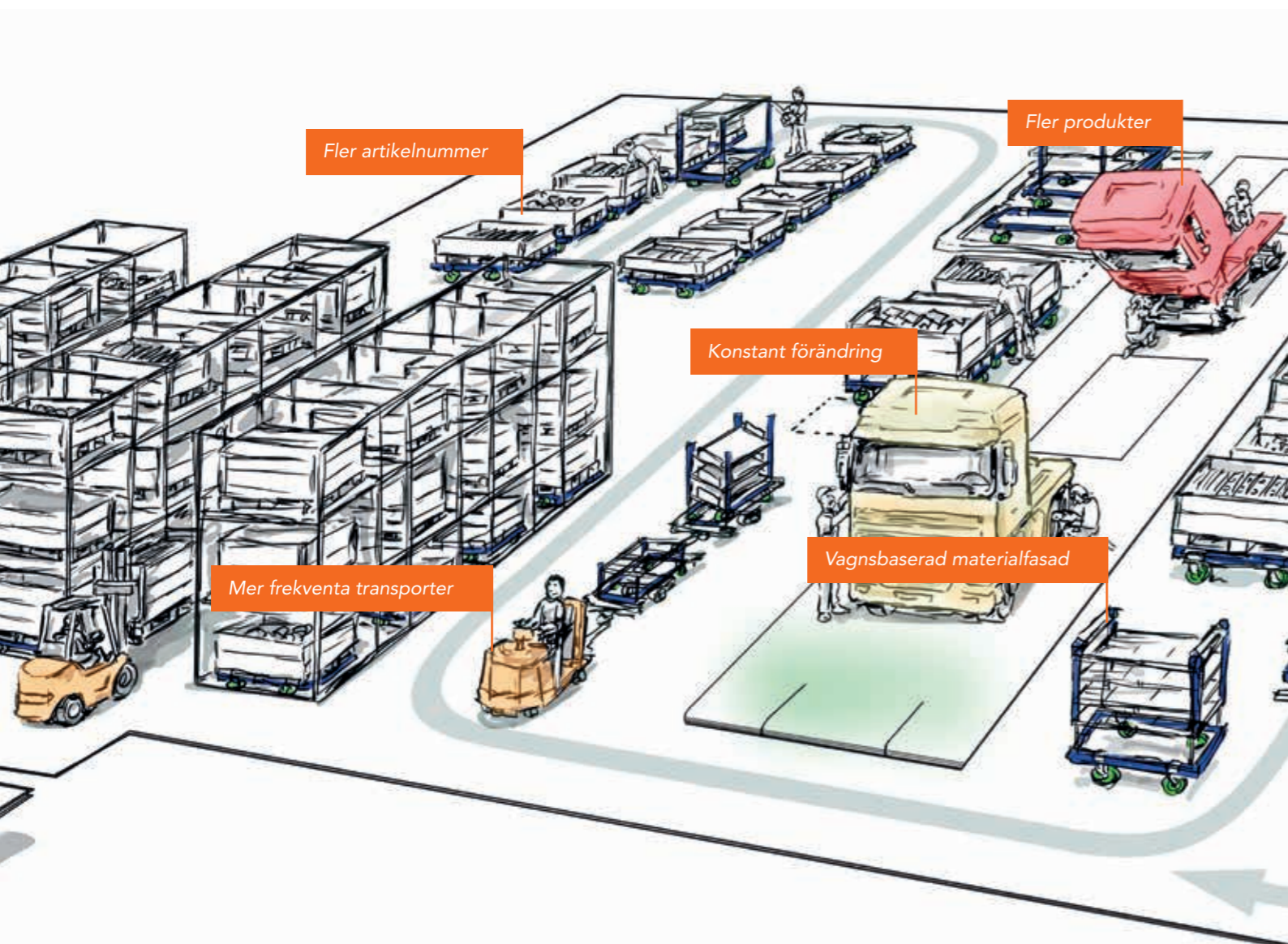


MARKNAD OCH TRENDER

FlexQubes marknad är global där FlexQube främst valt att rikta sig mot kunder inom fordons- och tyngre produktionsindustri så länge konceptet är i nuvarande utförande. De industrier och segment som FlexQube verkar inom genomgår stora utmaningar inom området materialhantering då dagens konsumenter förväntar sig allt fler produkter och varianter att välja mellan. Paradigmskiftet, som kallas "mass customization" (Sv. massanpassning), började i slutet av 80-talet och har sedan dess utvecklats till en situation där antalet produkter och varianter som erbjuds ökat markant. Fenomenet mass customization driver ett stort behov av de produkter som FlexQube erbjuder, till exempel behovet av att ställa om från truckbaserad materialhantering till vagnsbaserad materialhantering då anspråk

för säkra och frekventa transporter ökar. I tillägg till detta paradigmskifte tillkommer global osäkerhet, snabba omställningar i volym och mix samt snabb teknikutveckling som ställer ökade krav på flexibilitet och möjlighet att re-konfigurera vagnarna.

FlexQubes mål är att hjälpa sina kunder att förbättra sin internlogistik och åstadkommer det genom att skapa unika materialvagnar med modulära byggblock, en innovativ designprocess och en stor kompetens inom internlogistik.



KUNDBAS

FlexQubes kunder återfinns inom olika segment och regioner. Per 31 december 2018 har FlexQube en kundbas på ca 390 kunder, fördelat på 25 olika länder. Nedan visas de segment som FlexQube verkar inom:



PRODUKTEN

FlexQubes koncept kan delas upp i hårda och mjuka produkter. De hårda produkterna avser de fysiska byggblocken och den logistiska lösningen medan de mjuka produkterna är systemverktyg och processer för att snabbt och enkelt skapa den design som kunden behöver.

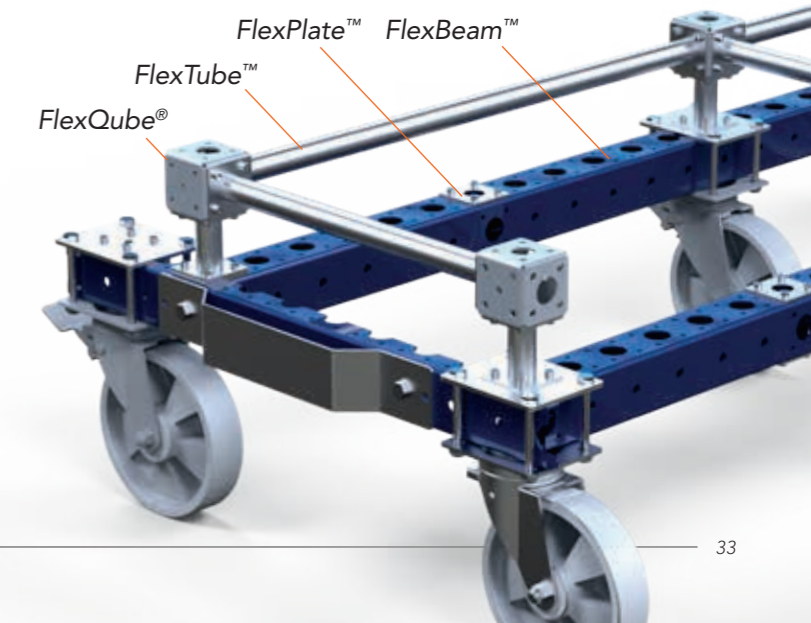
FlexQube har utvecklat en verktygslåda med modulära och smarta byggblock som kombineras för att skapa kundunika vagnar för materialhantering. FlexQube har fyra stycken grundläggande byggblock:

1. FlexQube®
2. FlexPlate™
3. FlexBeam™
4. FlexTube™

Alla byggblock är utrustade med FlexQubes standardiserade interface (kopplingar), som används för att koppla ihop byggblocken med varandra. Oavsett hur och vilka byggblock som kombineras ihop skapas alltid samma interface. FlexBeam™ och FlexTube™ är byggblock som erbjuds i olika längder för att kunna skapa olika storlekar på vagnar. Även längder är standardiserade och kommer i intervall om sju cm, och bygger på ett modultänk där alla byggblock alltid ska gå att kombinera med varandra.

Utöver FlexQubes grundläggande byggblock används även skruvar, kopplingar, hyllplan och hjul för att skapa en komplett lösning till kunden. Alla tillbehör som kopplas till FlexQubes byggblock är också utrustade med FlexQubes standardiserade interface, vilket gör integrationen enkel. FlexQube är såvitt bolaget känner till den enda aktören på marknaden som har ett modultänt koncept som är 100 procent framtaget för skapandet av materialhanteringsvagnar.

FlexQubes smarta vagn "eQart" består av samma standardiserade byggblock men är också utrustad med motor, batteri, kameror och sensorer som möjliggör att den kan navigera autonomt. eQart är ingen specifik storlek eller vagn, det är ett koncept som möjliggör att samtliga FlexQube-vagnar, både nya och befintliga, kan göras smarta. För ytterligare information hänvisas till sidorna 18-19.



STRATEGI OCH MÅLSÄTTNINGAR

För information om bolagets strategi och målsättningar hänvisas till sidorna 26-27.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Innovation och ständig produktutveckling är ett av FlexQubes kärnvärden. FlexQube jobbar nära kunderna för att säkerställa värdet av de nya innovationerna, samtidigt som trender och tekniskiften ständigt övervakas.

FlexQube bedriver utvecklingsarbete kopplat till nuvarande koncept och byggblock, med fokus på att förbättra funktionalitet, monteringsbarhet och tillverkningskostnader.

Ett antal projekt har pågått och slutförts under 2018 för att markant kunna sänka tillverkningskostnader på de grundläggande byggblocken såsom FlexTubes™ och FlexBeams™.

FlexQube driver ett utvecklingsprogram som går under benämningen FlexQube 4.0, och innefattar flera olika projekt för att komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggblock, såsom exempelvis sensorer, drivmotorer och batterier. I februari 2019 visade bolaget för första gången upp eQart på LogiMAT i Stuttgart, Tyskland, som är ett resultat av det här projektet. För ytterligare information hänvisas till sidorna 18-19.



PRODUKTION OCH MILJÖ

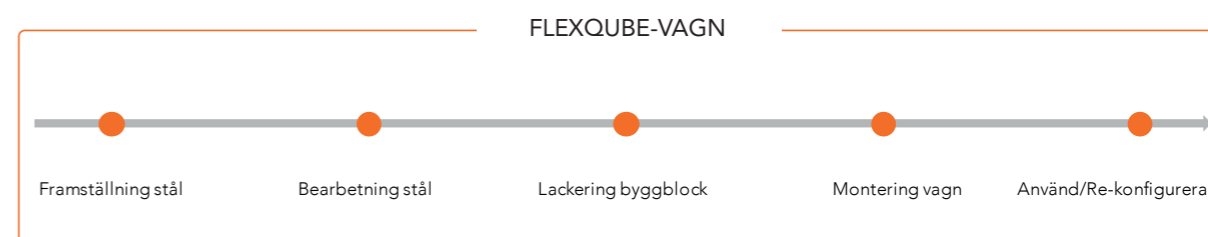
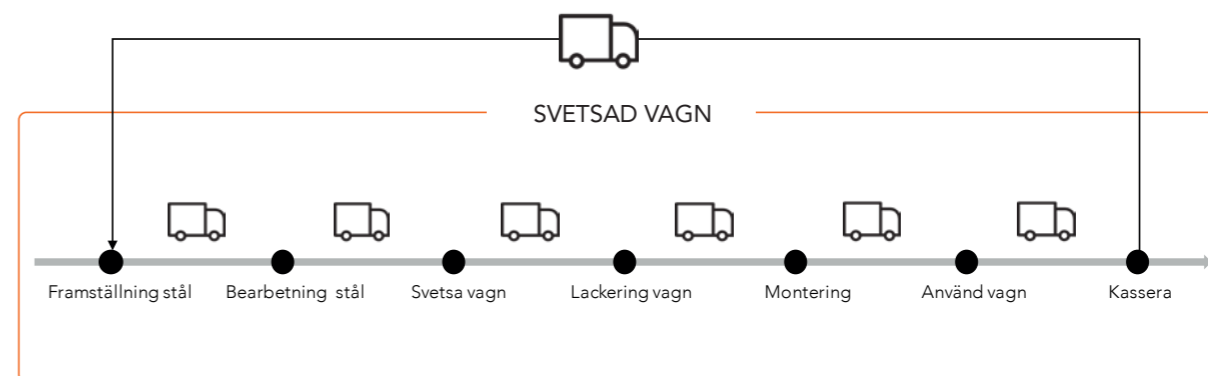
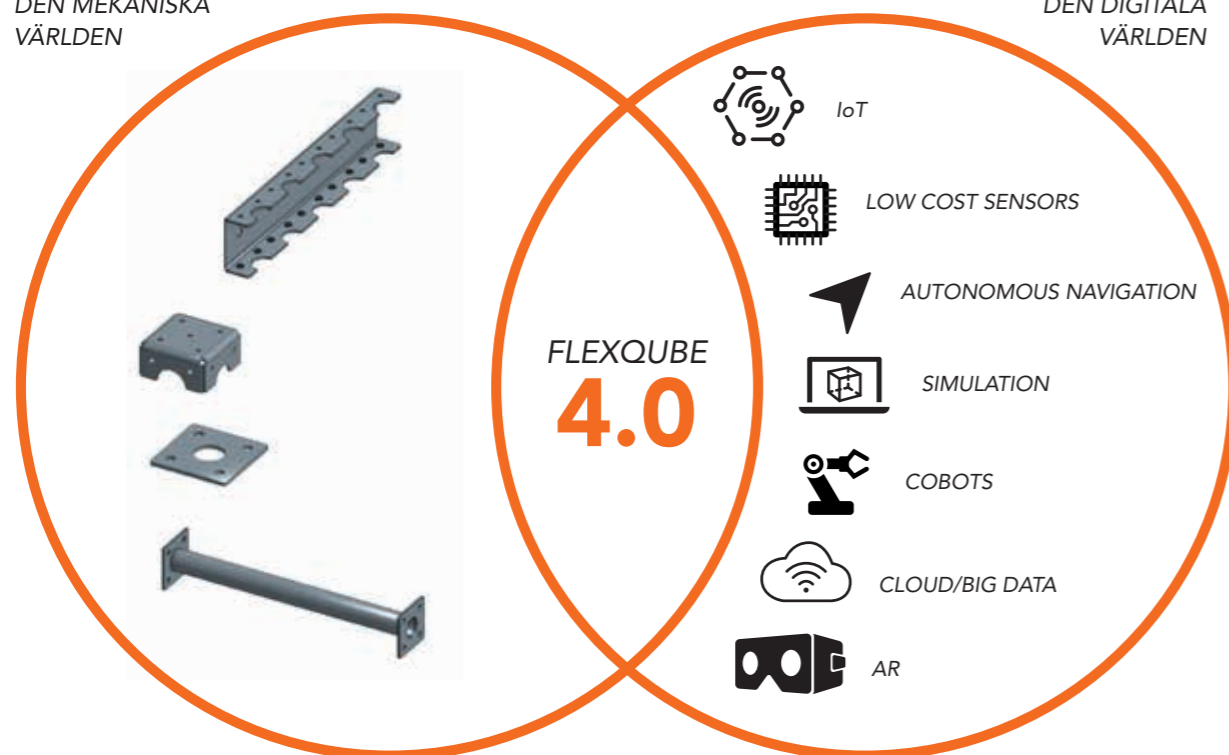
FlexQube har ingen egen produktion utan använder sig framför allt av två huvudleverantörer som producerar, lagerhåller, monterar och distribuerar bolagets produkter i egna lokaler. En huvudleverantör i Sverige för europamarknaden och en i Georgia, USA för den nordamerikanska marknaden. Dessa leverantörer har särskilda åtaganden enligt kontrakt med FlexQube som måste fullföljas när det gäller leveransförmåga, kvantitet, kvalitet och leveranstidpunkt, där processer-

na är utformade att följa tillämplig lagstiftning samt efterleva direktiv inom säkerhet och miljö. I början av 2019 påbörjade bolaget en certifieringsprocess avseende ISO 9001 och 14001.

FlexQubes koncept möjliggör tydliga miljövinster eftersom den modulära designen är enkel att anpassa. För ytterligare information om hållbarhet hänvisas till sidorna 22-23.

DEN MEKANISKA VÄRLDEN

DEN DIGITALA VÄRLDEN





PERSONAL OCH ORGANISATION

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2018 uppgick till 21 personer, varav 4 kvinnor. Genomsnittligt antal anställda under helårsperioden uppgick till 17 personer, varav 3 kvinnor. Under året har 9 personer tillkommit och 1 person avgått.

Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter. Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer. Det kan således poängteras att i och med bolagets affärsmodell så förfogar bolaget över ytterligare ca 30-40 personer hos leverantörer och externa konsulter.



FLERÅRSÖVERSIKT

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 53.

Resultat	Enhet	2018	2017	2016
Orderingång*	kSEK	63 743	37 232	23 583
Nettoomsättning	kSEK	68 901	29 004	19 260
Rörelseresultat (EBIT)	kSEK	-6 714	-2 848	128
FINANSIELL STÄLLNING				
Soliditet	%	81%	73%	4%
Rörelsekapital	kSEK	79 610	35 266	2 326
Balanslikviditet	%	502%	415%	133%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	406%	382%	52%

* Orderingång i utländsk valuta avseende helårsperiod 2018 är omräknad enligt snittkurs för helår 2018, dithörande jämförelseperioder för helår 2017 och 2016 är omräknade enligt snittkurs för helår 2017.

KOMMENTARER TILL 2018 ÅRS FINANSIELLA UTVECKLING

Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2017 eller balansdagen 2017-12-31. FlexQubes redovisningsvaluta är i svenska kronor (SEK). Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkning tillämpar koncernen snittkurs för helårsperioden 2018 respektive snittkurs för jämförelseperioden 2017.

INTÄKTER

Årets nettoomsättning uppgick till 68,9 MSEK (29,0), en ökning med 138 procent mot föregående år. De totala intäkterna ökade med 141 procent och uppgick till 71,3 MSEK (29,6) vid periodens utgång. Totala rörelseintäkter exklusive posten för aktiverat arbete avseende utvecklingsprogram som ska komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggdelar ("FlexQube 4.0") uppgick till 70,1 MSEK (29,6).

KOSTNADER

Kostnad för handelsvaror uppgick till 42,4 MSEK (17,0) och följer den ökade försäljningsvolymen i övrigt, utöver nedskrivning av lagret med 1,0 MSEK i samband med genomförd ombyggnation av lagret i Nordamerika under årets fjärde kvartal. I enighet med koncernens planerade expansion har även övriga externa kostnader ökat och uppgick till 21,4 MSEK (10,0). Ökningen hänför sig främst till:

- Fler marknadsförings- och säljaktiviteter med bland annat mässor under helårsperioden i Tyskland, Nederländerna, USA, Mexiko samt Italien, ökning av demoprojekter som skickats till kund och överlag ökade säljresor inom Europa och Nordamerika,
- Framtagning av nytt marknadsföringsmaterial, tryck av fysiska kataloger samt ökad marknadsföring online,
- Ökade kostnader avseende distributionshantering, primärt i Nordamerika,

- Ökade kostnader för koncernstab i form av styrelsearvode samt styrelseadministrationsverktyg, där en ny styrelsemedlem har tillkommit under 2018,
- Ökade administrativa kostnader för redovisning och back-office samt inköp av nya konton och licenser avseende administrativa IT-verktyg till följd av utökad personalstyrka och försäljningsvolym,
- Ökade kostnader för designavdelningen till följd av försäljningsutvecklingen,
- Börsförvaltningskostnader, samt
- Uppstartskostnader av engångskaraktär och löpande driftkostnader för det tyska dotterbolaget, FlexQube GmbH.

Personalkostnader uppgick till 13,4 MSEK (5,0). Ökningen hänför sig till den planerade expansionen, vilket innefattar:

- Ökad personalstyrka i Nordamerika och Europa samt dithörande rekryteringskostnader och personalförvaltning,
- Bolaget har infört ett pensionsprogram för samtliga anställda,
- Säljpersonalens provisionskostnader har följt den ökade försäljningsutvecklingen i bolaget, samt
- Ledningen har erhållit en marknadsmässig ersättning i jämförelse med föregående år.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 0,0 MSEK (0,1). Fluktuationer av denna kostnadspost drivs primärt av valutakursförändringar för de gruppinterna mellanhavandena.

RESULTAT

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -6,0 MSEK (-2,4) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -6,7 MSEK (-2,8). Resultat före skatt uppgick till -6,9 MSEK (-3,0) och resultat efter skatt uppgick till -6,9 MSEK (-3,1).

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag har ej beaktats.

BALANSRÄKNING

Bolagets totala tillgångar per 31 december 2018 uppgick till 108,0 MSEK (49,0). Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 6,0 MSEK (2,0). Denna post består främst av utgifter kopplande till utvecklingskostnader för ett utvecklingsprogram som ska komplettera FlexQubes mekaniska byggblock med mekatroniska byggdelar ("FlexQube 4.0"). Materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,4 MSEK (0,3) vid periodens slut och utgjordes dels av kontorsutrustning och kontorsinventarier, dels av anläggningstillgångar avseende tjänstebilar. Omsättningstillgångar uppgick till 99,4 MSEK (46,5) per balansdagen. Varulager uppgick till 19,0 MSEK (6,0), kundfordringar uppgick till 17,2 MSEK (3,0) och likvida medel uppgick till 60,1 MSEK (34,1). Ökningen av likvida medel är hänförlig till genomförd nyemission i december 2018. Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 87,2 MSEK (36,0). Även förändringen av eget kapital är att hänföra till genomförd nyemission i december 2018.

Långfristiga skulder uppgick till 1,0 MSEK (1,8), vars förändring beror på amortering av långfristiga lån under 2018 samt tillkommen skuldpost avseende finansiell leasing av företagsbilar, som i sin tur tagits upp som tillgång under materiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. Det kan tilläggas att posten långfristiga skulder enbart består av finansiell leasing per balansdagen. Kortfristiga skulder uppgick till 19,8 MSEK (11,2) och består främst av leverantörsskulder i kombination med övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader, vilka hänför sig till bolagets ökade försäljningsvolym och växande operationella verksamhet. Checklimiten som uppgår till 2,3 MSEK för respektive räkenskapsperiod är outnyttjad vid periodens utgång. Vid periodens utgång hade FlexQube en soliditet på 81 procent (73).

KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde uppgick till 26,0 MSEK (33,9), varav:

- *Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -23,5 MSEK (0,2), och är driven av förändringen i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder, i kombination med ett minskat resultat jämfört med föregående år. Förändringen av rörelsefordringar är hänförlig till den ökade försäljningen samt att bolaget har valt att inte finansiera kundfordringar via koncernens finansiella struktur med kreditinstitut avseende fakturaförsäljning, till följd av godtagbar egen likviditet. Förändringen i rörelseskulder och varulager beror på ökade leverantörsskulder och ökade lagernivåer till följd av bolagets försäljningstillväxt.*
- *Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -5,3 MSEK (-0,6) och avser främst investeringar i immateriella anläggningstillgångar kopplade till utvecklingsprogrammet "FlexQube 4.0", samt immateriella anläggningstillgångar som patent och varumärke och där tillkommande IT- och mjukvarulösningar gentemot kund. Investeringar har även gjorts i materiella anläggningstillgångar som hänförs till produktions- och vidareutveckling av FlexQubes koncept, en egen direktägd bil i FlexQube GmbH samt kontorsinventarier.*
- *Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 54,8 MSEK (34,2). Skillnaden mellan jämförelseperioderna är främst hänförlig till genomförd nyemission i december 2018 som omfattar ett större belopp än nyemissionen som genomfördes i samband med noteringen i december 2017, i kombination med amortering av samtliga externa lån.*



RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FlexQube är ett internationellt verksam företag som är utsatt för ett antal marknadsrisker och finansiella risker. Identifierade risker åtföljs fortlöpande, där åtgärder för att reducera riskerna och effekterna av dem vidtas vid behov.

Exempel på finansiella risker är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska enheten, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA och endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Likviditetsrisken beror främst på att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att koncernen är inne i en expansiv fas. Koncernen arbetar aktivt med att sänka dessa, där befintliga globala finansieringsavtal säkerställer ett tillfredställande kassaflöde. Likviditetsrisken hanteras löpande i samarbete med koncernens långivare och övriga finansiella samarbetspartners.

AKTIEN

FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North i Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2018 till 0,7 MSEK fördelat på 7 433 333 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidan 28.

MODERBOLAGET

FlexQube AB (publ) i Göteborg med org.nr. 556905-3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen, varvid moderbolagets utveckling följer koncernens utveckling i övrigt.



ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÄKENSKAPSÅRET

BOLAGET GENOMFÖRDE EN RIKTAD NYEMISSION

Den 28 november 2018 beslutade styrelsen för FlexQube AB (publ) att genomföra en riktad nyemission av 1 100 000 aktier till en teckningskurs om 57 kronor per aktie. Genom nyemissionen tillfördes FlexQube AB (publ) 62,7 MSEK före emissionskostnader. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt var att diversifiera ägarbasen bland institutionella investerare och samtidigt genomföra kapitalanskaffningen på ett effektivt sätt och utnyttja möjligheten att på fördelaktiga villkor anskaffa kapital för att finansiera bolagets fortsatta tillväxt och rörelsekapital samt delvis för marknadsintroduktionen av FlexQube 4.0-konceptet.

För mer information se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidan 28.

FORTSATT IMPLEMENTERING AV FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

Som ett led i koncernens försäljnings- och expansionsstrategi har FlexQube bland annat deltagit på flera mässor i Europa, USA och Mexiko med egna utställningsmontrar, ökat säljorganisationen med 100%, startat säljbolag i Tyskland, inlett samarbete med LR Intralogistik GmbH, och intensifierat det digitala marknadsarbetet ytterligare. Resultatet har blivit ett rekordstort projektnflöde.

Rekrytering och etablering av säljorganisationen samt lager- och distributionslokal i Mexiko har genomförts, varvid koncernen har anställt en ny spansktalande designingenjör för att stärka organisationen gentemot spansktalande kunder. Även bättre rustade kontorslokaler har införskaffats i Dearborn, Michigan, av den nordamerikanska enheten för att förbättra förutsättningarna för säljorganisationen i USA.

Utöver detta har FlexQubes intensifierade marknadsaktiviteter succesivt lett till en tydlig ökning av förfrågningar, offerter och ordergång, där ordergången och RFQ:er (Request For Quote – innebärande projektinflöde från kunder) nådde ett rekord under 2018 års sista kvartal.

STÖRRE KAPACITET OCH SKALBARHET

Som ett led i att öka kapaciteten och sänka kostnaderna startades rullformningsproduktion av den viktigaste komponenten FlexBeam™ som kommer få full effekt under 2019.

Ett uppskalningsprojekt avseende leverantörskedjan och tillverkningen i Nordamerika startades och slutfördes under året. Detta åtföljdes bland annat av en ombyggnation av den nordamerikanska enhetens lager-, monterings- och distributionslokal i Georgia, USA. Ombyggnationen kommer öka både produktiviteten och effektiviteten för att enheten ska vara bättre rustad för att hantera än större volymer.

PRODUKTUTVECKLING

Bolaget har intensifierat produktutvecklingen vad gäller "FlexQube 4.0" under året där ett antal förserievagnar användes i pilotprojekt med positivt utfall. Vidare lämnades patentansökan avseende teknologin för "platooning", även kallad virtuell koppling, in.

Utvecklingsprojektet "FlexQube 4.0" följer planen och försäljningsstart planeras till tredje kvartalet 2019. Varumärket "eQart" har registrerats, där "e" står för electric.

ORGANISATIONSEXPANSION

Vi rustar oss för framtiden och har stärkt organisationen inom flera områden, inte bara försäljning. Antalet medarbetare har från januari 2018 ökat med 13 och vid ingången av 2019 har vi 21 medarbetare i organisationen. Vi har lyckats komplettera vår organisation med hög kompetens och engagemang inom exempelvis produktutveckling, supply chain, HR och design. Vi kommer att fortsätta utveckla vår verksamhet och vi söker kontinuerligt efter professionella och engagerade framtida medarbetare som vill vara en del av FlexQube.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Bolaget visade i februari för första gången "eQart" på materialhanteringsmässan LogiMAT i Stuttgart, Tyskland. Bolaget deltog även på Expo Manufactura i Mexiko i början av februari.
- Bolaget beslutade att starta bolag i England med säte i Birmingham. I samband därmed rekryterades Tim Massey från Trilogiqs brittiska verksamhet där han varit säljchef i ca sju år.
- Bolaget tecknade ett exklusivt avtal med LR Intralogistik GmbH (som är en del av Kion Group AG) avseende försäljning och distribution av Liftrunner-frames på den nordamerikanska marknaden.
- Christian Thiel, bolagets CFO och en av grundarna, har beslutat att lämna sin operativa roll som CFO och istället fokusera på de långsiktiga och strategiska frågorna för koncernen. Rekryteringsprocessen startade i mars 2019 och Christian kommer vara kvar som CFO tills en ny CFO tillträtt.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION OCH UTDELNING

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas samt resultatet för år 2018 föreslår bolagets styrelse att vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna.

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):	
Balanserad vinst*	3 009 413
Överkursfond	93 919 163
Årets resultat	0
	96 928 577
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	96 928 577

*Lämnade aktieägartillskott under år 2017 och åren dessförinnan har klassificerats om från överkursfond/tillskjutet kapital till balanserad vinst.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 66-73.





KONCERNENS RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning		68 901 365	29 004 079
Aktiverat arbete		1 135 088	-
Övriga rörelseintäkter*	2, 22	1 216 891	615 914
Summa rörelseintäkter		71 253 344	29 619 993
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-42 401 392	-16 984 453
Övriga externa kostnader	4	-21 392 662	-9 989 456
Personalkostnader	3	-13 430 222	-4 990 081
Avskrivningar av anläggningstillgångar	5	-743 302	-430 658
Övriga rörelsekostnader*	6	-	-73 335
Summa rörelsekostnader		-77 967 578	-32 467 984
Rörelseresultat (EBIT)		-6 714 234	-2 847 991
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	534
Räntekostnader och liknande resultatposter		-186 904	-202 383
Summa finansiella poster		-186 904	-201 849
Resultat efter finansiella poster		-6 901 138	-3 049 840
Skatt på periodens resultat	8	-20 738	-523
Årets resultat		-6 921 877	-3 050 363
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		-6 921 877	-3 050 363
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare**		-1,1	-2,5

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkning tillämpar koncernen snittkurs för respektive helår.

*Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter.

**Justerat för genomsnittligt antal utfärdade aktier under respektive räkenskapsperiod.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar

SEK	Not	2018-12-31	2017-12-13
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar 9			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		4 492 250	676 891
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		1 480 480	1 326 822
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 972 730	2 003 713
Materiella anläggningstillgångar 10			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 569 093	-
Inventarier, verktyg och installationer		804 451	341 500
Summa materiella anläggningstillgångar		2 373 544	341 500
Finansiella anläggningstillgångar 11			
Andra långfristiga fordringar		243 750	243 750
Summa finansiella anläggningstillgångar		243 750	243 750
Summa anläggningstillgångar		8 590 024	2 588 963
Omsättningstillgångar			
Färdiga varor och handelsvaror	13	18 993 630	6 035 635
Summa varulager m.m.		18 993 630	6 035 635
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 206 391	3 017 940
Aktuella skattefordringar		37 939	37 939
Övriga fordringar		1 079 056	530 337
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 012 568	2 770 436
Summa kortfristiga fordringar		20 335 953	6 356 651
Kassa och bank	21	60 065 111	34 059 241
Summa omsättningstillgångar		99 394 693	46 451 527
SUMMA TILLGÅNGAR		107 984 717	49 040 490

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Eget kapital och skulder

SEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL			
Summa eget kapital	15	87 154 975	36 039 985
Lånfristiga skulder 16			
Skulder till kreditinstitut		-	1 115 000
Övriga långfristiga skulder	22	1 044 780	700 000
Summa långfristiga skulder		1 044 780	1 815 000
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	16	-	510 000
Leverantörsskulder		11 704 034	6 361 257
Checkräkningskredit*	17	-	-
Aktuella skatteskulder		-	9 827
Övriga kortfristiga skulder	16, 22	1 409 692	352 512
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	6 671 237	3 951 908
Summa kortfristiga skulder		19 784 963	11 185 504
Summa eget kapital och skulder		107 984 717	49 040 490

*Specifikation av checkräkningslimit och outnyttjad del av check för respektive period anges nedan:

	2018-12-31	2017-12-31
Checkräkningslimit (SEK)	2 300 000	2 300 000
Outnyttjad del av check (SEK)	2 300 000	2 300 000

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

SEK	Annat eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ackumulerad omräkningsdifferens	Balanserad vinst m.m.	
Ingående balans 2017-01-01	50 000	1 803 000	-99 069	-1 336 887	417 044
Årets resultat				-3 050 363	-3 050 363
Omräkningsdifferenser			13 643		13 643
Erhållet aktieägartillskott		1 900 000			1 900 000
Fondemission	450 000	-450 000			0
Nyemission	133 333	36 626 329			36 759 662
Utgående balans 2017-12-31	633 333	39 879 329	-85 426	-4 387 250	36 039 985
Ingående balans 2018-01-01	633 333	39 879 329	-85 426	-4 387 250	36 039 985
Årets resultat				-6 921 877	-6 921 877
Omräkningsdifferenser			634 032		634 032
Nyemission*	110 000	57 292 834			57 402 834
Utgående balans 2018-12-31	743 333	97 172 163	548 606	-11 309 127	87 154 975

*Likviden för nyemission är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-6 714 234	-2 847 991
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		743 302	430 658
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	20	590 734	13 643
Erhållen ränta		-	534
Erlagd ränta		-186 904	-202 383
Betald inkomstskatt		-30 565	-33 911
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-5 597 669	-2 639 450
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-12 957 994	33 398
Förändringar av rörelsefordringar		-13 979 302	-3 189 107
Förändringar av rörelseskulder		8 994 233	6 042 867
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23 540 732	247 708
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-4 355 308	-491 300
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-922 749	-102 742
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 278 057	-594 042
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission*		57 402 834	36 759 662
Förändring checkräkningskredit		-	-1 908 116
Upptagna lån		-	3 500 000
Amortering av lån		-2 425 000	-4 110 000
Amortering av finansiell leasingkuld		-196 703	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		54 781 131	34 241 546
Periodens kassaflöde		25 962 342	33 895 212
Likvida medel vid periodens början		34 059 241	164 028
Kursdifferens i likvida medel		43 528	-
Likvida medel vid periodens utgång		60 065 111	34 059 241

*Likviden för nyemission år 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	22	622 326	127 373
Övriga rörelseintäkter	2	391 859	-
Summa rörelseintäkter		1 014 185	127 373
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	3, 4	-1 435 812	-192 310
Övriga rörelsekostnader	6	-	-17 928
Summa rörelsekostnader		-1 435 812	-210 238
Rörelseresultat (EBIT)		-421 627	-82 865
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		743 464	4 225
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 641	-2 250
Summa finansiella poster		737 822	1 976
Resultat efter finansiella poster		316 194	-80 889
Bokslutsdispositioner	7	-316 194	-
Skatt på periodens resultat	8	-	-
Årets resultat		0	-80 889

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

SEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	11		
Andelar i koncernföretag	12	14 865 951	8 585 805
Fordringar hos koncernföretag		26 422 580	14 517 359
Summa finansiella anläggningstillgångar		41 288 531	23 103 164
Summa anläggningstillgångar		41 288 531	23 103 164
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		944 058	143 295
Övriga fordringar		50 804	217 580
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 667	4 225
Summa kortfristiga fordringar		996 529	365 100
Kassa och bank	21	56 869 706	19 924 944
Summa omsättningstillgångar		57 866 235	20 290 044
SUMMA TILLGÅNGAR		99 154 766	43 393 208
Eget kapital			
Summa eget kapital	15	97 671 910	40 269 075
Långfristiga skulder			
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		283 793	631 258
Skulder till koncernföretag		316 194	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	882 870	2 492 875
Summa kortfristiga fordringar		1 482 857	3 124 134
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		99 154 766	43 393 208

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

SEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2017-01-01	50 000		1 640 302	1 690 302
Årets resultat			-80 889	-80 889
Erhållet aktieägartillskott			1 900 000	1 900 000
Fondemission	450 000		-450 000	0
Nyemission	133 333	36 626 329		36 759 662
Utgående balans 2017-12-31	633 333	38 626 329	3 009 413	40 269 075
Ingående balans 2018-01-01	633 333	38 626 329	3 009 413	40 269 075
Årets resultat			0	0
Nyemission*	110 000	57 292 834		57 402 834
Utgående balans 2018-12-31	743 333	93 919 163	3 009 413	97 671 910

*Likviden för nyemission är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

Lämnade aktieägartillskott under år 2017 och åren dessförinnan har klassificerats om från överkursfond/tillskjutet kapital till balanserad vinst.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-421 627	-82 865
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	20	-391 859	-
Erhållen ränta*		743 464	-
Erlagd ränta		-5 641	-2 250
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-75 665	-85 114
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändringar av rörelsefordringar		-631 429	-360 875
Förändringar av rörelseskulder		-1 957 471	3 124 134
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 664 565	2 678 145
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
	11		
Lämnat kapitaltillskott		-6 280 146	-6 769 733
Lämnade lån till koncernföretag		-11 513 362	-14 517 359
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 793 508	-21 287 092
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission**		57 402 834	36 759 662
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån		-	-126 072
Erhållet kapitaltillskott		-	1 900 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		57 402 834	38 533 590
Periodens kassaflöde		36 944 762	19 924 643
Likvida medel vid periodens början		19 924 944	302
Likvida medel vid periodens utgång		56 869 706	19 924 944

*Avser upplupen ränteintäkt.

**Likviden för nyemission år 2018 är avräknad för emissionskostnader som uppgår till ca 5,3 MSEK.

NOTER *Gemensamma för koncern och moderbolag*

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter

redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar vilket innebär att;

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- *det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,*
- *företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,*
- *det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,*
- *det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,*
- *adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och*
- *de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt*

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovi-

sas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 5 till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, 3 till 5 år.

Bilar, 3 till 6 år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkt- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Bedömningar och uppskattningar görs löpande utifrån historiskt utfall och förväntningar på den framtida utveckling som kan anses rimlig under rådande förutsättningar.

NEDSKRIVNING I VARULAGER

Koncernen genomförde under redovisningsperioden en omstrukturering av den nordamerikanska enhetens lager-, monterings- och distributionsenhet. I samband med omstruktureringen utvärderades samtliga komponenter och koncernen identifierade då ett antal äldre artiklar som bedömdes behöva skrivas ner i värde till följd av bättre tillverkningsmetoder och generell lägre inköpspriser nu och framöver. I bokslutet görs en nedskrivning baserad på ovannämnd omstrukturering och belastar årets resultat därmed med ca 1,0 MSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Balanslikviditet: Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

Försäljningstillväxt: Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Nettoskuld: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Ordergång: Värde av erhållna beställningar under given period.

Resultat per aktie: Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

Rörelsekapital: Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Soliditet: Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Nyckeltalsdefinitioner av alternativa nyckeltal

Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check: Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen: Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Not 2	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2018	2017
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN		
	Bidrag, sjuklöne- samt försäkringsersättning	0	27 175
	Kursvinst rörelsen (netto)	1 154 880	0
	Vidare debiterade kostnader samt övriga intäkter	62 011	588 739
	Summa övriga rörelseintäkter, koncernen	1 216 891	615 914
	ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG		
	Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	391 859	0
	Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag	391 859	0

Not 3	PERSONAL	2018	2017
	MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN		
	Medelantalet anställda har varit följande:	17	11
	-Varav kvinnor	3	1
	Inhyrd personal	28	9
	KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG		
	Antal styrelseledamöter	5	4
	-Varav kvinnor	1	0
	Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	3	3
	-Varav kvinnor	0	0
	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG*		
	Ulf Ivarsson, styrelseordförande	250 000	62 329
	Anders Ströby	150 000	37 397
	Kristina Ljunggren	100 000	0
	Christian Thiel	0	0
	Per Augustsson	0	0
	Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen	500 000	99 726
	Totala sociala avgifter	157 100	31 334

*Fördelning av arvode mellan styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter har korrigerats för år 2017. Totalsumman år 2017 är oförändrad.

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning eller pension.

	LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG	2018	2017
	Anders Fogelberg (VD)*	1 077 436	249 781
	Övriga ledande befattningshavare (2)	1 710 156	401 929
	Övriga anställda	7 425 682	3 116 787
	Summa löner, ersättningar m.m. till anställda	10 213 274	3 768 496
	Totala sociala avgifter	2 395 013	908 189

*Skillnad i lön, ersättning m.m. till VD mellan åren 2017 och 2018 beror på notering av koncernen i december 2017 samt en anpassning till marknadsmässiga löner för ledningen överlag.

Not 3	PERSONAL	2018	2017
	PENSIONS-KOSTNADER, DOTTERBOLAG*		
	Anders Fogelberg (VD)	76 800	0
	Övriga ledande befattningshavare (2)	124 000	0
	Övriga anställda	168 933	0
	Summa pensioner till anställda	369 733	0
	Summa särskild löneskatt på pensionskostnader	89 554	0

*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner. Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2018 och 2017.

Not 4	ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2018	2017
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN		
	Revision, PwC	160 000	66 300
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget , PwC	0	225 700
	Skatterådgivning, PwC	0	19 475
	Andra uppdrag, PwC	115 300	30 000
	Summa ersättning till revisorer, koncernen	275 300	341 475
	ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG		
	Revision, PwC	160 000	60 000
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget , PwC	0	225 700
	Skatterådgivning, PwC	0	19 475
	Andra uppdrag, PwC	115 300	0
	Summa ersättning till revisorer, moderbolag	275 300	305 175

Not 5	AVSKRIVNINGAR
	Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 0,4 MSEK (0,4). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 0,4 MSEK (0,1). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.

Not 6	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2018	2017
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN		
	Kursförlust rörelsen (netto)	0	73 335
	Summa övriga rörelsekostnader, koncernen	0	73 335
	ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, MODERBOLAG		
	Kursförlust rörelsen (netto)	0	17 928
	Summa övriga rörelsekostnader, moderbolag	0	17 928

Not 7	BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG	2018	2017
	Lämnade koncernbidrag	316 194	0
	Summa bokslutsdispositioner, moderbolag	316 194	0

Not 8	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	2018	2017
	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, KONCERNEN		
	Svenska bolag	0	890
	Utländska bolag	-20 738	-367
	Summa aktuell skatt, koncernen	-20 738	523
	SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT, MODERBOLAG		
	Skatt på årets resultat	0	0
	Summa aktuell skatt, moderbolag	0	0

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2018 eller tidigare år har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 10,8 MSEK (4,5) i koncernen.

Not 9	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN	2018	2017
	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETEN		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	676 891	588 760
	Årets anskaffningsvärde	4 003 816	269 976
	Årets avskrivningar	-188 457	-181 845
	Utgående bokfört värde	4 492 250	676 891
	KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	1 326 822	1 294 189
	Årets anskaffningsvärde	351 492	221 324
	Årets avskrivningar	-197 834	-188 691
	Utgående bokfört värde	1 480 480	1 326 822

Not 10	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2018	2017
	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR*		
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	0	0
	Årets anskaffningsvärde	1 800 463	0
	Årets avskrivningar	-231 370	0
	Utgående bokfört värde	1 569 093	0

*1,5 MSEK av årets anskaffningsvärde för materiella tillgångar hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing.

	INVENTARIER, VEKTYG OCH INSTALLATIONER	2018	2017
	Ingående anskaffningsvärden och avskrivningar	341 500	316 080
	Årets anskaffningsvärde	588 668	102 742
	Årets avskrivningar	-125 717	-77 322
	Utgående bokfört värde	804 451	341 500

Not 11	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2018	2017
	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN		
	Hysesdeposition	243 750	243 750
	Summa finansiella anläggningstillgångar, koncernen	243 750	243 750
	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, MODERBOLAG		
	Andelar i koncernföretag (se även not 12)	14 865 951	8 585 805
	Fordringar hos koncernföretag	26 422 580	14 517 359
	Summa finansiella anläggningstillgångar, moderbolag	41 288 531	23 103 164

Not 12 ANDELAR I KONCERNBOLAG
FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per den 31 december 2018.

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
FlexQube Europe AB	556823-6078	Göteborg, Sverige	50 000	8 600 000	4 600 000
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	2 280 146	-
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	3 885 805	3 885 805
FQ IP AB	556905-4017	Göteborg, Sverige	50 000	100 000	100 000

Not 13	VARULAGER, KONCERNEN	2018	2017
	Nordamerika	14 891 097	4 118 475
	Europa	4 102 533	1 917 160
	Summa varulager, koncernen	18 993 630	6 035 635

Not 14	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	2018	2017
	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN		
	Förutbetalda ränteintäkter	0	4 225
	Övriga förutbetalda kostnader	1 952 634	2 703 102
	Övriga interimfordringar	59 933	63 109
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	2 012 568	2 770 436

	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG	2018	2017
	Upplupna ränteintäkter från koncernbolag	0	4 225
	Övriga förutbetalda kostnader	1 667	0
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag	1 667	4 225

Not 15	AKTIEKAPITAL	Aktie	Värde per aktie
	Antal/kvotvärde vid årets ingång	6 333 333	0,1
	Nyemission	1 100 000	0,1
	Antal/kvotvärde vid årets utgång	7 433 333	0,1

FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. På extra bolagsstämma den 14 december 2018 fattades beslut om riktad nyemission av 1 100 000 aktier till en teckningskurs om 57 SEK per aktie.

Not 16	LÅNGFRISTIGA SKULDER	2018	2017
LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN			
	Skulder till kreditinstitut	0	1 625 000
	-Varav kortfristig del	0	510 000
	Övriga långfristiga skulder (se även not 22)*	1 269 833	800 000
	-Varav kortfristig del	225 053	100 000

*Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp i balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.

LÅNGFRISTIGA SKULDER, MODERBOLAG			
	Skulder till koncernföretag	0	0
	Summa långfristiga skulder, moderbolag	0	0

Not 17	CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN	2018	2017
	Nyttjad checkräkningskredit	0	0
	Outnyttjad checkräkningskredit	2 300 000	2 300 000
	Total limit	2 300 000	2 300 000

Not 18	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2018	2017
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN			
	Upplupna löner samt semesterlöner	1 048 463	689 979
	Sociala avgifter	298 845	298 501
	Förutbetalda intäkter	4 319 883	203 253
	Övriga upplupna kostnader	1 004 046	2 760 174
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	6 671 237	3 951 908

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG			
	Upplupna arvoden till styrelsen	399 726	99 726
	Sociala avgifter	125 594	31 334
	Övriga upplupna kostnader	357 550	2 361 816
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag	882 870	2 492 875

Not 19	STÄLLDA SÄKERHETER	2018	2017
	Företagsinteckningar	2 300 000	4 100 000

Not 20	KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN	2018	2017
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN			
	Valutakursdifferenser, omräkning av utländska dotterföretag	634 261	13 643
	Kursdifferens i likvida medel	-43 528	0
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	590 734	13 643
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAG			
	Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	391 859	0
	Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, moderbolag	391 859	0

Not 21	LIKVIDA MEDEL	2018	2017
	Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	60 065 111	34 059 241
	-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	56 869 706	19 924 944

Not 22 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående bolag

Inga väsentliga transaktioner har genomförts under året med närstående bolag.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderföretaget avser 100 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

LÅN FRÅN ÄGARE OCH NÄRSTÅENDE, KONCERNEN			
	Lån från ägare och närstående	0	800 000
	-Varav kortfristig del	0	100 000
	-Varav räntefria lån från ägare och närstående	0	0

Räntefria lån till ägare och närstående var helt räntefria under en del av år 2017 fram till notering av koncernen i december 2017, varvid de räntefria lånen amorterades i sin helhet.

Not 23	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	2018
FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):		
	Balanserad vinst*	3 009 413
	Överkursfond	93 919 163
	Årets resultat	0
		96 928 577
	Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	96 928 577
		96 928 577

*Lämnade aktieägartillskott under år 2017 och åren dessförinnan har klassificerats om från överkursfond/tillskjutet kapital till balanserad vinst.

Not 24 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Bolaget visade i februari för första gången "eQart" på materialhanteringsmässan LogiMAT i Stuttgart, Tyskland. Bolaget deltog även på Expo Manufactura i Mexiko i början av februari.
- Bolaget beslutade att starta bolag i England med säte i Birmingham. I samband därmed rekryterades Tim Massey från Trilogiqs brittiska verksamhet där han varit säljchef i ca sju år.
- Bolaget tecknade ett exklusivt avtal med LR Intra-logistik GmbH (som är en del av Kion Group AG) avseende försäljning och distribution av Liftrunner-frames på den nordamerikanska marknaden.
- Christian Thiel, bolagets CFO och en av grundarna, har beslutat att lämna sin operativa roll som CFO och istället fokusera på de långsiktiga och strategiska frågorna för koncernen. Rekryteringsprocessen startade i mars 2019 och Christian kommer vara kvar som CFO tills en ny CFO tillträtt.

INTYGANDE & UNDERSKRIFTER

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 3 maj 2019 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisnings- och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, den 4 april 2019

Ulf Ivarsson
Styrelseordförande

Anders Ströby
Styrelseledamot

Christian Thiel
Styrelseledamot

Per Augustsson
Styrelseledamot

Anders Fogelberg
Verkställande direktör

Kristina Ljunggren
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors- och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30, 64-65 samt 74-79.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser,



när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och

anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 4 april 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Ulf Ivarsson
Styrelseordförande

ORDFÖRANDE HAR ORDET

EXPANSION OCH UTVECKLING

Innovation och kreativitet är ledord i allt som FlexQube gör. Att ständigt utmana och utveckla produkter, service och processer är nyckeln till FlexQubes framgångar och tillväxt. Under 2018 har bolagets omsättning ökat med nästan 140 procent, till cirka 70 miljoner kronor. Det är ett resultat av långsiktig satsning i kombination med väsentliga insatser från alla i organisationen. Samtidigt är det viktigt att notera att det gångna året bara är ett steg på vägen. Den långsiktiga ambitionen är att bli ledande inom materialhantering. Genom tydliga satsningar samt investeringar i verksamheten och produktutveckling har ledning och personal också skapat goda förutsättningar för fortsatt expansion under kommande år.

Hållbar tillväxt kräver, för framgång, tydlig strategi, definierade mål samt att resurser, organisation och processer förbereds och koordineras på ett ordnat sätt. Engagemang och drivkraft är ytterligare komponenter som bidrar till framgång. Under 2018 har FlexQube ökat försäljningen väsentligt, men viktigast, från min horisont som bolagets ordförande, är att vi lagt grunden för ett ännu bättre FlexQube framöver.

- Organisation har förstärkts med nyrekryteringar inom försäljning och marknad, produktutveckling, design, HR och supply chain.
- FlexQube GmbH i Tyskland etablerades under första halvåret 2018. Det är en långsiktig satsning, på Europas viktigaste marknad, där vi successivt också ökar resurserna för att vinna marknadsandelar.

- Erbjudande och produktportfölj utvecklas kontinuerligt. FlexQubes grundläggande koncept med flexibla materialhanteringslösningar, byggda på standards, förfinas successivt. Under 2018 har organisationen samtidigt intensifierat arbetet med "FlexQube 4.0" där produkten eQart presenterades på LogiMat i februari 2019.
- Logistik och ledtider sätts under press vid hög tillväxt. För att möta framtida krav har bolaget under året lagt väsentlig tid och resurser för att stå väl rustade 2019. Det är ett kontinuerligt arbete och lyckas bolaget behålla en hög tillväxttakt kommer vi behöva fortsätta förädla processer och arbetssätt.

FlexQube är ett ungt, dynamiskt företag som levererar nytta för sina kunder genom effektiva materialhanteringslösningar inom främst produktion och logistik. Bolagets övergripande målsättning är att långsiktigt skapa en hållbar värdetillväxt för aktieägarna.

Målet är att fortsatt expandera kraftigt de närmaste åren, främst genom organisk tillväxt:

- Öka försäljningen i existerande marknader och mot befintliga kunder;
- Intensifiera marknads- och salsatsningarna – för ytterligare öka nykundsförsäljningen, bland annat genom att successivt öka säljorganisationen; samt
- Etablering av FlexQube på nya marknader.

Nyemissionen i december 2017, då FlexQubes aktier noterades på First North gav bolaget finansiella möjligheter att driva en målmedveten tillväxtagenda. Det är därför glädjande att kunna konstatera att 2018, bolagets första verksamhetsår som noterat bolag, innebär rekordtillväxt.

Kraftig expansion kräver finansiell handlingsberedskap. Under hösten 2018 identifierades att FlexQubes framtida möjligheter är än bättre än vad som tidigare förutsågs, och bolaget lyckades genomföra en framgångsrik nyemission i december.

Styrelsen och ledningen har en nära interaktion och samarbete. Under året har vi förutom ordinarie uppföljning och kontroll också haft särskilda möten med fokus på strategi, produktutveckling och organisation.

Ett fungerande samarbete mellan styrelse och ledning är väsentligt, inte minst i ett tillväxtföretag. Det är samtidigt viktigt att notera att styrelsen också har ett kontrollerande ansvar:

Styrelsen ansvarar för att bolagets utveckling sker på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. En funktion är att fungera som kontrollorgan, samtidigt som vår kanske mest väsentliga uppgift är att "coacha" ledningen och bidra till att bolagets verksamhet anpassas för att på bästa sätt ta tillvara på möjligheterna i marknaden samt förändringar i omvärlden. Det handlar alltså om att både kritiskt granska strategi och ledning samt att bidra till rätt förutsättningar för fortsatt utveckling. En mer detaljerad beskrivning av bolagets styrning samt rollfördelningen mellan bolagsstämman, styrelse och VD framgår i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66-72.

Marknaden för internlogistik är dynamisk med snabba förändringar och FlexQube ser goda möjligheter till fortsatt expansion de närmaste åren. Bolaget är samtidigt ungt och med möjligheterna kommer vi också att möta utmaningar, inte minst då det gäller organisation och rekrytering samt vår egen supply chain. En återkommande frågeställning som styrelse och ledning gemensamt bearbetar är balansen mellan tillväxten och de resurser som krävs, vilket påverkar den synliga lönsamheten på sista raden. I FlexQube är lönsamhetsfrågan alltid närvarande, inte minst vad gäller produktmarginaler, vilket bolaget kontinuerligt strävar efter att förstärka. Samtidigt satsar bolaget på produktutveckling, förstärkning av organisationen och etablering på nya marknader. Dessa satsningar medför att kostnaderna i vissa lägen kommer före nya intäkter. Vi förväntar oss att satsningarna ger resultat på sikt, och det är en trygghet för bolaget att idag ha finansiell styrka för att aktivt genomdriva de aktiviteter som stärker konkurrenskraft och marknadsposition.

Ambitionsnivån är hög och jag ser fram mot ett år med fortsatt utveckling, tillväxt och värdeskapande för FlexQubes aktieägare och personal.

Göteborg den 4 april 2019

Ulf Ivarsson
Styrelseordförande, FlexQube AB (publ)

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FlexQube AB (publ) är ett publikt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar inom materialhantering. Standardiserade interface och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

AKTIEÄGARE

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Efter genomförd nyemission i december 2018 uppgår antalet aktier till 7 433 333. Per den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till ca 2 000 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna 28-29 i årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 64,5 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

BOLAGSSTYRNING

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

BOLAGSORDNING

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är publikt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2018

Årsstämma 2018 hölls den 26 april på Comfort Hotel i Göteborg. Sammanlagt var 75,47 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaper för 2017 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

Extra bolagsstämma 2018

Vid extra bolagsstämma den 14 december 2018 beslutades att öka antalet aktier från 6 333 333 till 7 433 333 aktier. 1 100 000 nya aktier emitterades i en riktad emission till kursen 57 kronor, vilket tillförde bolaget 62,7 MSEK före emissionskostnader.

Årsstämma 2019

Årsstämma i FlexQube Ab (publ) hålls den 3 maj 2019 på Comfort Hotel, Skeppsbroplatsen 1, 411 21 i Göteborg. För information om årsstämman, se sid 79.

Valberedning

Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

STYRELSE

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2018 bestått av fem ledamöter som är valda på ett år av årsstämman.

För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämموvalda ledamöterna Ulf Ivarsson, styrelseordförande, Per Augustsson, Christian Thiel, Kristina Ljunggren och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Bolagets Chief Legal Officer är ständigt sekreterare vid styrelsens möten.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sid 74-76.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

Styrelsearbetet

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemö-

tet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att sammanträden sammanfaller med framställningen av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2018 har styrelsen hållit 14 möten, vilka samtliga protokollförts.

Nedan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Styrelsens arbete utvärderas kontinuerligt. En årlig utvärdering genomförs skriftligen och följs upp med arbetsmöte där styrelsens ordförande rapporterar resultat för gemensam värdering och diskussion. Utfallet 2018 visade att styrelsens arbete fungerar väl samt att styrelsens sammansättning främjar ett gott diskussions- och samarbetsklimat.

UTSKOTT

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen utgör revisionsutskott med Ulf Ivarsson som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Namn	Antal aktier	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Ulf Ivarsson	78 000	14/14	Ja
Anders Ströby	70 000	13/14	Ja
Kristina Ljunggren*	9 500	10/14	Ja
Per Augustsson	1 458 443	13/14	Nej
Christian Thiel	1 930 000	14/14	Nej

*Kristina valdes in vid årsstämman i maj 2018, vilket förklarar den lägre närvaron.

STYRELSENS ÅRSPLANERING

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

FEBRUARI

Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering

Revisionsutskott

- Revisionsstatus årsredovisning
- Utvärdering revisorer

APRIL/MAJ

Styrelsen

- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årsstämma

Konstituerande styrelsemöte

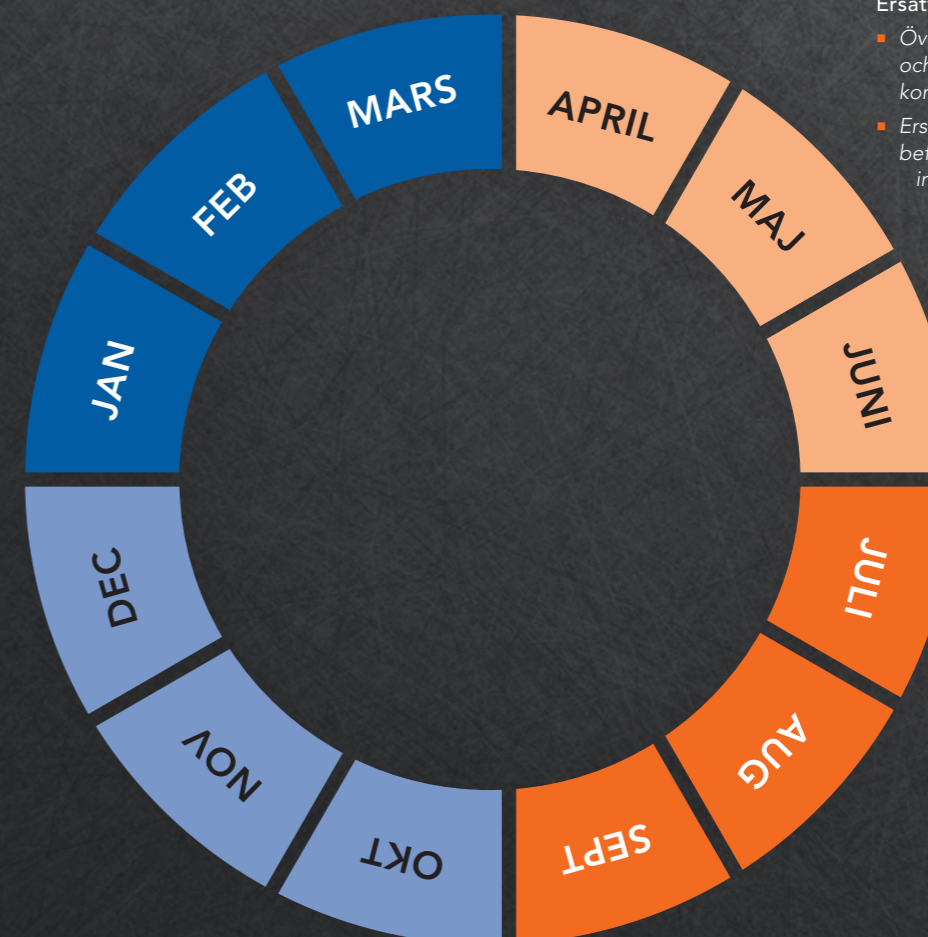
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

Ersättningsutskott

- Övergripande löne- och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma

Revisionsutskott

- Revisionsplan



DECEMBER

Styrelsen

- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

SEPTEMBER-NOVEMBER

Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

JULI/AUGUSTI

Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet

ERSÄTTNINGSGRANSKOTT

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande) och Ulf Ivarsson. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor.

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

Förutom verkställande direktören har FlexQube två ledande befattningshavare, se sid 77.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDNING

Styrelsens ordförande Ulf Ivarsson samt ledamöterna Kristina Ljunggren och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Anders Fogelberg, verkställande direktör, Christian Thiel, CFO, samt Per Augustsson, CTO, inne-

har mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sid 74-76, eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.

Närståendetransaktioner

I samband med genomförd nyemission i december 2018 har de tre största ägarna, Feldthusen Invest AB, Birdmountain Invest AB och AuguTech AB, åtagit sig, med vissa förbehåll, att inte sälja sina respektive innehav under 180 dagar från nyemissionen.

Inget bolag i koncernen har ingått avtal som ger styrelseledamöter eller medlemmar i ledningsgruppen rätt till förmåner efter det att respektive uppdrag har avslutats. Personer i ledningsgruppen har rätt till lön under uppsägningstiden.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande Bolagets finansiella ställning och effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget och prognoser.

Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration sköts från bolagets kontor i Göteborg. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även upprättat policy och instruktioner i syfte att informera



anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

IR-funktionen

IR-funktionens huvudsakliga arbetsuppgifter är att stödja den verkställande direktören, CFO och de ledande befattningshavarna i förhållande till kapitalmarknaderna, att förbereda kvartalsrapporter och årsredovisningar, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsmöten.

Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Årsstämman, den 26 april 2018, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 000 kronor, varav 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2018 kostnadsfördes totalt 2,8 MSEK i fast ersättning till bolagets ledande befattningshavare (koncernledningen). Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2018 till 3,0 MSEK miljoner kronor, varav 1,2 MSEK miljoner kronor utgjorde ersättning till verkställande direktören.

REVISION

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av Bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 26 april valdes Pricewaterhousecoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

För information om ersättning till revisor, se not 4.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 4 april 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



STYRELSE

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fem ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2019. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive

styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Ulf Ivarsson	Styrelseordförande	2017	Ja	Ja
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Christian Thiel	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Kristina Ljunggren	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja



ULF IVARSSON

Styrelseordförande sedan 2017, född 1961

Utbildning

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1993.

Pågående uppdrag av betydelse

Styrelseordförande i AB Stratio, Negotium Curago Göteborg AB, Syntegra Invest AB samt styrelseledamot i Exsultat AB och Klövern AB.

Bakgrund

Ulf har lång erfarenhet av styrelsearbete bl.a. som ordförande i Serneke Group AB, ArcCore AB, Guide Konsult AB, styrelseledamot i Akademibokhandelsgruppen AB, ordförande i IFK Göteborg Fotboll AB, styrelseledamot i Idrottsföreningen Kamraterna Göteborg, Partner och ordförande för AB Stratio, Partner på Nordic Capital, olika uppdrag för Bure Equity (bland annat vice VD). Ulf har dessförinnan agerat börsredaktör för Dagens Industri och innehaft olika uppdrag inom Corporate Finance och Management Consulting.

Innehav i bolaget

Ulf Ivarsson innehar, genom bolag, 78 000 aktier i bolaget.



PER AUGUSTSSON

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och FlexQubes dotterbolag samt styrelsesuppleant i Mostly AB.

Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Zenitel och Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier i bolaget.

CHRISTIAN THIEL

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981

Utbildning

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, styrelseordförande i F&T Equity AB, styrelseordförande i FlexQubes dotterbolag, styrelseledamot i Feldthusen Invest AB samt styrelsesuppleant i Birdmountain Invest AB.

Bakgrund

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

Innehav i bolaget

Christian Thiel innehar, genom bolag, 1 930 000 aktier i bolaget.





ANDERS STRÖBY

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

Bakgrund

Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijiazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

Innehav i bolaget

Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående, 70 000 aktier i bolaget.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av tre personer; Anders Fogelberg, Christian Thiel och Per Augustsson. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelseår, bakgrund, aktieinnehav i

bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube-koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



ANDERS FOGELBERG

Medgrundare och verkställande direktör i koncernen sedan 2013, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers tekniska högskola och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handels-högskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Birdmountain Invest AB och i F&T Equity AB samt styrelseledamot i FlexQubes dotterbolag.

Bakgrund

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

Innehav i bolaget

Anders Fogelberg innehar, genom bolag, 1 248 444 aktier i bolaget.

CHRISTIAN THIEL

Finanschef i koncernen sedan 2011, född 1981.
Se i övrigt under avsnittet "Styrelse".

PER AUGUSTSSON

Teknikchef i FlexQube Europe AB sedan 2013, född 1981.
Se i övrigt under avsnittet "Styrelse".

KRISTINA LJUNGGREN

Styrelseledamot sedan 2018, född 1980

Utbildning

Civilingenjör inom Industriell ekonomi och Management från Chalmers Tekniska Högskola och Instituto Tecnológico y Estudios Superiores de Monterrey i Mexiko.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Triathlon AB och suppleant i TPIII Global AB, TPIII Global II AB, Alea Redovisning AB, Pinestreet AB och Industrial Senior Advisors Vehiculum AB.

Bakgrund

Kristina är partner i Triathlon Group och hennes kompetens att leda stora förändringsarbeten samt utveckling och implementering av bästa praxis inom producerande organisationer har vunnit ett omfattande erkännande. Kristina har arbetat internationellt med affärstransformationer avseende försörjningskedjan och den operationella verksamheten, Industri 4.0, servitization och elektromobilitet.

Innehav i bolaget

Kristina Ljunggren innehar 9 500 aktier i bolaget.



ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och

ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

REVISOR

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämma 26 april 2018 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

ÅRSSTÄMMA OCH FINANSIELL KALENDER

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 3 maj 2019 kl. 13:00 på Comfort Hotel, Skeppsbroplatsen 1, 411 21 i Göteborg.

DELTAGANDE

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 26 april 2019, dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 26 april 2019. De aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 26 april 2019 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

ANMÄLAN

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg eller per e-post: ir@flexqube.com. Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på www.flexqube.com och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till ir@flexqube.com eller per post till FlexQube AB, Kungsgatan 28, 411 19 Göteborg.

FINANSIELL KALENDER

Kvartalsrapport 1, 2019	2019-05-03
Årsstämma 2019	2019-05-03
Kvartalsrapport 2, 2019	2019-08-09
Kvartalsrapport 3, 2019	2019-11-01
Kvartalsrapport 4, 2019	2020-02-21

KONTAKT

FlexQube AB (publ)
556905-3944
Kungsgatan 28
411 19 Göteborg, Sverige

Investor Relations
ir@flexqube.com

Tel +46727-11 14 77
www.flexqube.com

Anders Fogelberg
Verkställande Direktör
Tel +46702-86 06 74
anders.fogelberg@flexqube.com

Christian Thiel
Finanschef
Tel +46705-47 90 90
christian.thiel@flexqube.com

Certified Advisor
FNCA Sweden AB
Tel +46 8-528 00 399
info@fnca.se

